

DIRECTIVOS  
EN VERANO

La receta  
de ACS  
es Turner  
y Abertis

## Start Up

Centauros, un  
perfil ideal para el  
mercado español

TOM  
BURNS

Sánchez en  
punto muerto P31

Mapfre recupera el  
liderazgo que le quitó  
Mutua en autos P2 y 14

Así es la negociación  
de la **reforma fiscal**  
que la UE pide para  
liberar ayudas P18

ZTE gestionará la red  
de cable de Euskaltel,  
R y Telecable P5/LA LLAVE

## INVERSOR

Las 'Big Tech' pierden  
brillo en Bolsa en una  
violenta rotación P15

## La Bolsa da vía libre a las acciones de doble voto



Las denominadas acciones de lealtad permiten premiar a accionistas que mantengan sus títulos 2 años

Iberclear y un grupo de trabajo, con participación de los principales miembros del mercado, trabajan para que las cotizadas puedan activar

ya estas acciones de lealtad. Son títulos de doble voto que promueven la inversión a medio plazo y pueden animar las OPV. P11

■ Grenergy, Audax y Airtificial ya recogen en sus estatutos la posibilidad de estos títulos

■ En Europa, existen en Francia e Italia, y las aplican empresas como Renault y L'Oréal

## España, el paraíso de los hedge fund: 10 opas en 3 meses

P8/LA LLAVE

## Naturgy y Sonatrach firman la paz en gas con megacontratos

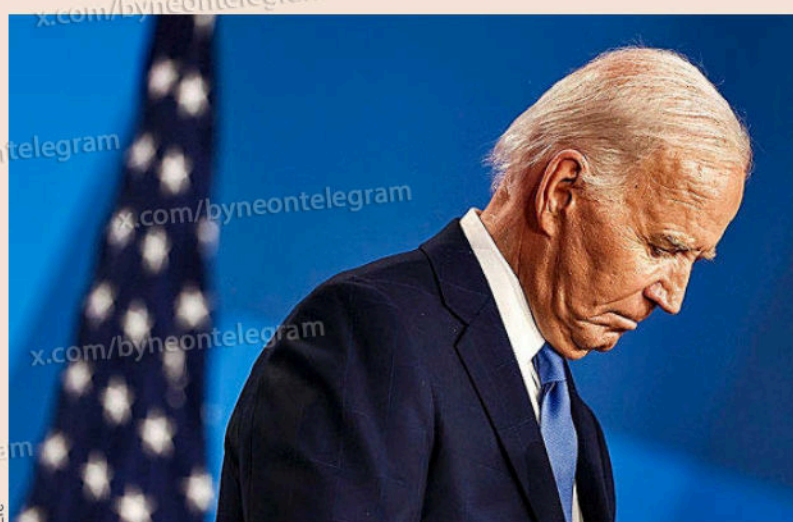


Europa Press

■ Superan diferencias pasadas y pactan contratos por 3.000 millones al año P2 y 3

Francisco Reynés,  
presidente ejecutivo  
de Naturgy.

La importancia del gas  
argelino para España



Joe Biden  
ha cedido  
a la presión  
en las filas  
demócratas.

## Joe Biden renuncia y da su apoyo a Kamala Harris

P16-17/EDITORIAL

## Más de 2400 M€ gestionados




indexa

indexacapital.com

## ENTREVISTA CON ÁNGEL ESCRIBANO

“Queremos  
aumentar  
nuestra  
participación  
en Indra” P4

Ángel Escribano, presidente de  
Escribano Mechanical & Engineering.



Javi Martínez

El consenso no es habitual para nombrar  
gobernador del Banco de España P13

Por Salvador Arancibia



## Editorial

## Velocidad de vértigo en las elecciones de EEUU

Quedan poco más de tres meses para unas elecciones en Estados Unidos que pueden ser fundamentales para el devenir global y cuyos acontecimientos internos han alcanzado una velocidad de vértigo en las últimas semanas. La histórica decisión del presidente de EEUU, Joe Biden, de anunciar ayer que no aceptará su nominación como candidato del partido demócrata responde a la situación de su formación en las encuestas, a las evidentes muestras de fatiga que ha presentado en los últimos eventos en los que ha participado, especialmente en el debate con Donald Trump, y al clamor que se había instalado entre sus compañeros de partido y grandes donantes para que diera un paso a un lado. Biden ha sido un presidente con el que la economía norteamericana ha registrado buenos resultados, que trató de enderezar la gestión de la pandemia y que fue un bálsamo para las relaciones entre Estados Unidos y la Unión Europea, especialmente con la guerra en Ucrania. Ayer apoyó públicamente a su vicepresidenta, Kamala Harris, en la sucesión que se abre, y que tendrá que quedar cerrada en la convención de Chicago del mes que viene, en un partido demócrata donde anidan muy diferentes sensibilidades.

Queda por ver el impacto que tendrá este relevo en una carrera electoral que se vio sacudida por el intento de asesinato el pasado 13 de julio de Donald Trump, quien después, espoleado por los sondeos electorales, pudo mostrar en la convención nacional republicana celebrada en Milwaukee la semana pasada el control absoluto que maneja del partido. En estos mismos días ha conocido decisiones judiciales que despejan un camino hacia las elecciones de noviembre que hace unos meses parecía muy complicado de atisbar. Sin las reticencias de legislaturas anteriores, el partido republicano parece cada vez más hecho a la medida de su candidato. La convención republicana sirvió para encumbrar a J. D. Vance, no sólo como candidato a vicepresidente, sino también como un posible sucesor. Es un defensor de posturas aislacionistas y comparte las críticas al comercio global de Trump, así como la línea dura con respecto a la inmigración. Son principios muy alejados a la defensa del libre comercio que ha sido tradicional en el partido republicano. Hasta hoy, las encuestas en los estados clave en las elecciones de EEUU son muy propicias para Trump, pero el tablero político se ve nuevamente zarandeado.

## Una fiscalidad que ayude al crecimiento

Los fondos Next Generation y el plan de recuperación de la UE están llamados a modernizar la economía de los países receptores con el cumplimiento de una serie de hitos. Para el próximo desembolso de 7.200 millones de euros una de las cotas a superar es la de una reforma fiscal. A la espera de ver cómo concluyen las negociaciones entre Bruselas y el Gobierno, cabe plantearse cuál debería ser la orientación que se diera a estas iniciativas, dentro de un modelo donde se han sucedido diversos parches durante la última década. Este hito podría servir para buscar una fiscalidad que prepare al país para los años complejos que pueden venir en un marco de retorno a los objetivos de déficit público por parte de las autoridades europeas, con una deuda muy elevada, con un problema de productividad y con un escenario geopolítico adverso para economías muy abiertas al exterior –más la amenaza creciente de guerras comerciales y una tensión bélica palpable–. Los aumentos de los ingresos tributarios que presenta el Ejecutivo como un logro, así como la progresiva reducción del déficit público –aún insuficiente– no se han producido porque el Gobierno haya tomado algunas de las medidas que le plantean las autoridades europeas y los organismos supervisores, sino por el repunte de la recaudación generado por la escalada inflacionista aún no controlada del todo. Además, buena parte de las iniciativas fiscales de estos años han aumentado la carga de las empresas y el empleo, un elemento que puede generar un efecto bumerán en caso de que cambien los vientos económicos.

## La Llave

## La integración tecnológica de Masorange

Masorange, el líder del mercado español por volumen de clientes –con más de 30 millones de accesos activos de telefonía móvil, 7,3 millones de clientes de banda ancha fija y 2,3 millones de usuarios de servicios de televisión de pago–, tiene una importante tarea interna de integración que acometer en los próximos años. No sólo se trata del ingente cometido de integrar los equipos humanos y crear una nueva cultura corporativa que no sea ni la de Orange ni la de MásMóvil, sino la de Masorange, una tarea que seguro que no va a ser sencilla dadas las importantes diferencias existentes entre las dos organizaciones fusionadas. Además, el grupo debe acometer una importante actividad pendiente de integración tecnológica porque de ella dependen, en gran medida, las multimillonarias sinergias que darán sentido económico a la transacción financiera más importante de la historia de las telecomunicaciones españolas. Una tarea en la que se trata de hacer más con menos gasto. No en vano, las sinergias iniciales previstas, de 450 millones de euros anuales a partir del cuarto año de la integración, se ampliaron recientemente, hasta 490 millones/año, una vez que fusionadas ambas firmas se pudieron estudiar con verdadero detalle las partidas una a una. Una parte importante del ahorro de costes procederá de la in-

tegración de sistemas, que en el caso de Masorange es especialmente heterogénea, ya que MásMóvil acometió en los últimos años de su corta historia una gran cantidad de adquisiciones de otras entidades menores. Pero otra parte importante de esos ahorros, probablemente la más significativa, provendrá de las sinergias de red. Y dentro de ese segmento, Masorange deberá decidir qué hace con sus centros de gestión de red, ya que dispone de uno de Orange y otro de MásMóvil. Por eso es importante el acuerdo con ZTE, ya que despeja la incertidumbre sobre el futuro de las redes de cable, las más anticuadas del grupo y que irán reduciendo su uso poco a poco.

### Mapfre y Mutua, rivalidad en autos

Según Icea, el servicio de estadísticas y estudios del sector seguros, en el primer semestre VidaCaixa, filial de CaixaBank, se mantuvo como líder del seguro español con primas de 6.171 millones de euros (-1,4%), reduciéndose así la ventaja sobre Mapfre, que subió un 0,8% hasta 4.601 millones. En tercer lugar se situó Mutua Madrileña, que sigue creciendo fuertemente (+10,9%) y roba cuota de mercado, al alcanzar primas de 3.951 millones. En el deterio-

rado segmento del automóvil, Mapfre logró recuperar el liderazgo, aunque por la mínima: en el primer semestre captó 1.197 millones en primas (+5,7%) con una cuota de mercado del 17,95%, superando ligeramente a Mutua Madrileña (+18,1%), que volvió a la segunda posición con primas de 1.186 millones euros y cuota de 17,78%. El segmento de automóviles fue el que peor se comportó en 2023, experimentando una caída del beneficio del 66% hasta 170 millones de euros, que contrasta con la caída del 1,7% para todo el sector, que registró 5.456 millones de beneficios. Por eso, su contribución a los beneficios sectoriales pasó del 9,2% al 3,1%. La brusca caída se debió al aumento de la siniestralidad y a los costes por la inflación. Ello ha obligado a la mayoría de entidades a subir precios este año, lo que favorece a Mutua, cuyas campañas siguen siendo muy agresivas. Del total de primas generadas por Grupo Mutua Madrileña, el 17,5% se canalizó a través de SegurCaixa Adeslas, sociedad conjunta con CaixaBank.

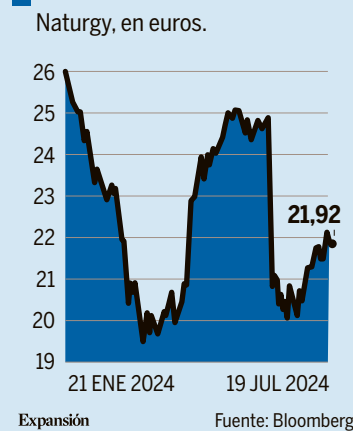
### España, paraíso de las opas en 2024

En los últimos tres meses, se han anunciado diez ofertas públicas de adquisición (opas) sobre empresas cotizadas en el mercado español, en una demostración de la reactivación de las fusiones y adquisiciones (M&A) tras dos años de estancamiento. En algunos casos, se trata de transacciones meditadas hace tiempo y que ahora ven la luz, como la oferta de BBVA por Sabadell. En otras operaciones, el final de las subidas de tipos de interés da más visibilidad a los compradores, como en las propuestas de adquisición de las inmobiliarias Arima y Lar España. También hay movimientos oportunistas para aprovechar valoraciones atractivas, como en la negociación que mantiene Brookfield para hacerse con Grifols. Reflejo de la mejora del entorno es que hay varias situaciones competitivas, como la guerra de opas por Ercros, la pelea recién concluida para tomar el control de Applus y la aparición de Skoda para intentar descarrilar la opa de Magyar Vagon sobre Talgo. Esta ola de opas es un paraíso para los fondos especializados en arbitraje de fusiones y adquisiciones, pero reabre una clara tendencia en España de pérdida de empresas cotizadas, ya que el número de firmas que son excluidas de Bolsa no se ve compensado en el de las salidas al parqué. En lo que va de 2024, sólo Puig ha logrado sacar adelante su OPV. Es de esperar que la euforia también llegue a los inversores bursátiles y puedan saltar al mercado público de capitales otras firmas que aguardan su turno.

## Naturgy y Sonatrach entierran el hacha de guerra

Después de dos años de tira y afloja y fuertes tensiones empresariales, que incluso llegaron al nivel político y diplomático entre España y Argelia, Naturgy y Sonatrach ultiman un acuerdo de precios para los suministros de gas. A pesar de los desencuentros –muy relevantes desde 2022, por la crisis diplomática por el conflicto del Sáhara y por cómo España había virado sorpresivamente en su postura con Marruecos–, las dos empresas han sabido superponer la lógica comercial y económica a otros factores. Naturgy y Sonatrach, como socios históricos que son, están condenados a entenderse. Por su propio interés empresarial y por el de los países a los que representan. Argelia es el primer suministrador de gas a España. Aunque en 2022, en plena trifulca política, perdió ese puesto en favor de EEUU, Argelia ha vuelto a ocupar su puesto en el podio. Sonatrach, además, es el primer proveedor de gas de Naturgy. Esta empresa, a su vez, es uno de los principales clientes de Sonatrach. Los lazos van incluso

### > EN BOLSA



más allá de un puro trasiego de moléculas de gas. Sonatrach tiene un 4% de Naturgy, como compensación, hace años, de un arreglo en la revisiones de las tarifas de los suministros. Sonatrach y Naturgy por otra parte comparten el accionariado de Medgaz, el gran gasoducto que abastece de gas argelino a España. Un acuerdo de precios entre ambos grupos es bueno para todos, y cuanto más estable y duradero, mejor.



## EMPRESAS

# Naturgy y Sonatrach firman la paz con contratos multimillonarios de gas



**NUEVOS PRECIOS/** La primera gasista española y el grupo argelino entierran el hacha de guerra. Pactan contratos de 3.000 millones al año, revisiones estables de precios y un nuevo marco de entendimiento.

Miguel Á. Patiño. Madrid

Naturgy, la primera gasista en España, está a punto de sellar un nuevo acuerdo de precios de gas con el monopolio argelino estatal Sonatrach, su principal proveedor.

Ambos grupos ultiman un pacto que fija definitivamente el precio de los suministros de 2023 de forma retroactiva y el de los de 2024. Además, se empiezan a establecer los criterios para revisiones de 2025 a 2027. Así lo explican fuentes del mercado energético. Naturgy declina hacer comentarios.

Se pondrá fin así a años de tensas negociaciones para unos contratos que según precios actuales se elevan a, al menos, 3.000 millones de euros anuales y que, dependiendo de determinados ajustes para compensar la volatilidad y otros factores, podrían moverse en una horquilla de entre 3.000 y 5.000 millones.

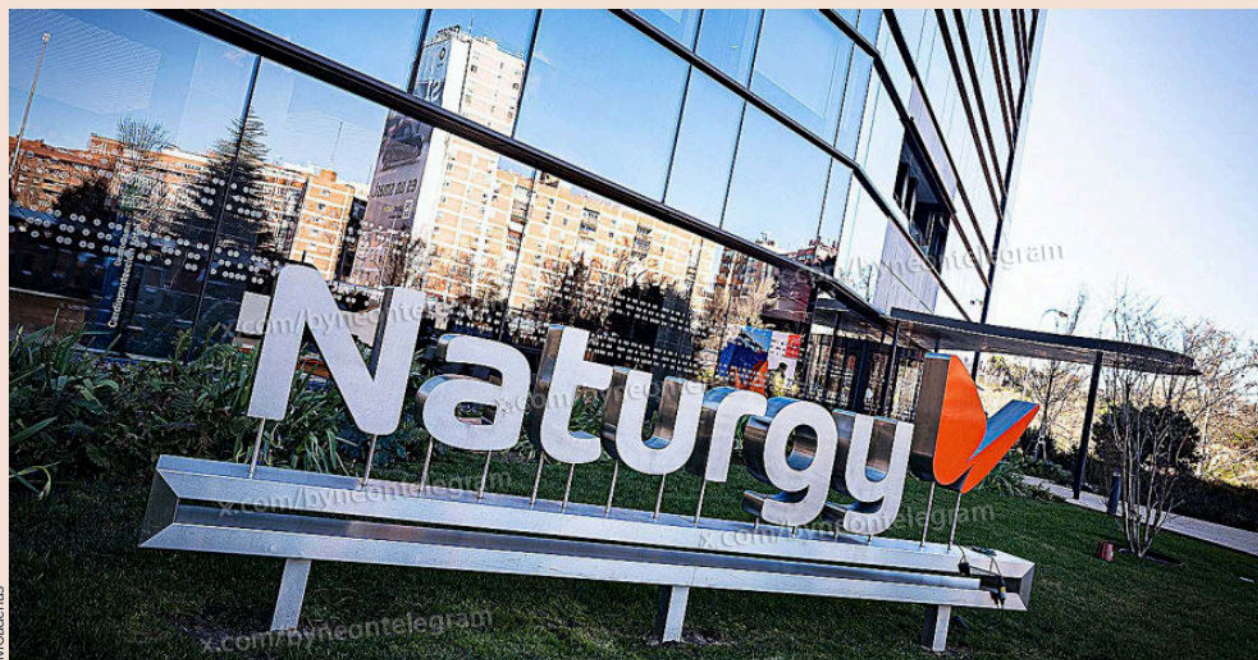
Al margen de los precios, lo relevante es que este acuerdo recompone la confianza comercial entre Naturgy y Sonatrach, y entre España y Argelia, totalmente desbaratada cuando una serie de acontecimientos provocaron graves encontronazos y una agria desconfianza.

Para entenderlo hay que remontarse a 2020 cuando, en pleno Covid, y con los precios del gas por los suelos, Naturgy selló revisiones a la baja. Todo se torció en 2022, cuando en las revisiones periódicas de precios, y ya con el gas disparado por la guerra de Rusia contra Ucrania, Sonatrach exigió fuertes subidas.

## Problema del Sáhara

Las interferencias políticas hicieron el resto. Las negociaciones del gas, de por sí difíciles, tuvieron momentos críticos cuando el Gobierno español de Pedro Sánchez dio un giro diplomático histórico y apoyó a Marruecos en el conflicto del Sáhara y el Frente Polisario, en contra de Argelia.

Este país llegó a retirar a su embajador en España. En medio de esa maraña de conflictos, las negociaciones entre Naturgy y Sonatrach se



En la imagen, sede del grupo gasista Naturgy.

## CINCO BCMS

Los contratos de Naturgy con Sonatrach se remontan a hace décadas, contemplan suministros de unos 5 bcm al año (5.000 millones de metros cúbicos) en forma de *take or pay*. Aunque no se retiren, se tiene que pagar.

**El acuerdo sella precios de 2023 y 2024 y sienta la base para revisar precios de 2025 a 2027**

demoraron meses e incluso hubo momentos de bloqueo. Solo se consiguió llegar a un acuerdo temporal en mitad de un recelo absoluto entre las dos partes. Así, en lugar de establecer revisiones estables para dos o tres años, como se había hecho siempre, Naturgy y Sonatrach acordaron solo la revisión para 2022.

El acuerdo llegó en octubre y establecieron precios para lo que iba de año (de forma retroactiva) y lo que quedaba de ejercicio. Quedaron en se-

## Por qué es tan importante el gas argelino para España

Miguel Á. Patiño. Madrid

Argelia, a través de Sonatrach, su monopolio estatal, es vital para la seguridad energética en España. No solo es el primer suministrador de gas de Naturgy. También es el primer suministrador de gas a España.

Los contratos en vigor entre Naturgy y Sonatrach –cuyos precios se revisan periódicamente– fueron firmados hace más de 20 años con vigencia hasta 2030 para unos 5 bcm

(5.000 millones de metros cúbicos) al año. Son compromisos firmes de volumen, tanto de suministro para Sonatrach, como de retirada obligada de gas para Naturgy.

### Lo pagas sí o sí

Es lo que se conoce como *take or pay* (se pagan aunque no se usen). Solo los 5 bcm de Naturgy equivalen al 15% de lo que consume España. Un problema con esos contratos es un problema para la economía na-

cional. Sonatrach suministra también a otras empresas, por metanero y por el gasoducto Medgaz. En 2022, en plena tensión diplomática España-Argelia por Marruecos y el Sáhara, EEUU adelantó a Argelia como primer suministrador de gas a España (cuota del 28% de EEUU frente al 23% de Argelia). En 2023 y lo que va de 2024, Argelia vuelve a ser el primer suministrador (cuota del 29% en todo 2023 y del 37% en lo que va de 2024).

## Este es el primer gran movimiento de Naturgy tras la frustrada opa del grupo árabe Taqa

cado internacional del gas, establece definitivamente los precios de 2023 y los de 2024.

### Acuerdos a largo plazo

Además, sienta parámetros para negociar el periodo 2025-2026 o incluso del periodo 2025-2027. El acuerdo

de precios del gas es muy relevante a nivel empresarial y también político.

Para Naturgy, supone un respaldo a su estrategia en el aspecto posiblemente más crítico del grupo: los suministros de gas.

### Solidez tras la opa de Taqa

Ocurre en un momento en el que la empresa necesita demostrar su solidez tras la agitación de los últimos meses, a raíz de la opa que pretendía lanzar el grupo de Emiratos Árabes Taqa y que había esta-

## Así es el socio argelino: duro de roer pero fiable

La relación entre Naturgy y Sonatrach es, con diferencia, la más compleja del panorama energético español porque al factor puramente económico se añaden ingredientes políticos y diplomáticos. La relación se remonta a los años 70 del pasado siglo, cuando se firmó el primer acuerdo de suministro. Argelia se convirtió en el primer suministrador de gas a España (ver información adjunta). Los lazos se fueron estrechando con la construcción de dos gasoductos entre Argelia y España. Primero el del Magreb (que atraviesa Marruecos) y luego el Medgaz, a través del Mediterráneo. En 50 años, ha habido muchos encontronazos, pero Argelia siempre ha sido un suministrador fiable. Jamás ha cortado el gas a España. En ese medio siglo ha habido dos grandes peleas. En 2011, tras un gran desacuerdo en precios, Naturgy y Sonatrach tuvieron un arbitraje que terminó ganando Sonatrach. Se saldó dando entrada a este grupo en Naturgy, con un 4%, que mantiene. Más crítico aún fue el año 2022, cuando el Gobierno español dio un giro histórico y decidió apoyar a Marruecos en el conflicto del Sáhara y el Frente Polisario, en contra de Argelia. La tensión diplomática estalló y salpicó la relación gasista. A pesar de la enorme tensión, Sonatrach nunca ha cortado el suministro de gas a España, lo que le convierte en un socio duro para negociar pero fiable en seguridad energética.

La Llave / Página 2

Expansion.com

Más información en la Newsletter EXPANSIÓN Energía, en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)



# Escribano: “Queremos aumentar nuestra participación en Indra”

**ENTREVISTA ÁNGEL ESCRIBANO** **Presidente de Escribano** / La empresa familiar de Defensa considera su entrada en Indra una inversión “estratégica” y no financiera para poder participar en el campeón nacional.

**Carlos Drake.** Madrid

La empresa familiar Escribano Mechanical & Engineering sorprendió el año pasado cuando irrumpió en el capital de Indra con un 3%, aunque con la ambición de alcanzar el 10% a finales de 2023, tal como adelantó este periódico. El alto precio de la acción hizo que la firma fundada en 1989 por Ángel Escribano se quedara, de momento, en el 8%, pero la ambición es seguir adquiriendo capital en Indra.

Ángel Escribano, hijo del fundador y actual presidente de la compañía, está convencido de que la decisión de entrar en Indra, participada en un 28% por el Estado a través de Sepi, es clave para el futuro de Escribano, ya que le permite participar del que está llamado a ser el campeón nacional en el ámbito de la Defensa.

“Para nosotros es una inversión estratégica, no financiera”, explica el directivo en una entrevista con EXPANSIÓN, en la que asegura que la vocación es de permanencia en el capital de Indra, con intención de seguir escalando sin límite en su participación.

La motivación de Escribano para hacer este movimiento no es más que la de formar parte de una empresa que se está orientando para liderar el sector nacional de Defensa, ya que es el objetivo del Gobierno. “La idea era y sigue siendo alcanzar el 10% en Indra”, se-



ñala el presidente de Escribano, que apunta que el alto precio de la acción en el segundo tramo, en el entorno de los 13 euros (ahora supera los 19, aunque en junio estaba en 21 euros), impidió a su empresa llegar al ansiado 10%.

Escribano confirma que seguirá subiendo en Indra, sin ponerse un tope máximo de acciones, aunque afirma que lo hará siempre que aporte valor a su empresa, no de forma improvisada. Este 8% de las acciones motivó la entrada de Javier Escribano, CEO de

“La idea era y sigue siendo alcanzar el 10% en Indra, pero cuando el precio nos lo permita y tenga sentido”

la empresa familiar, en el consejo de Indra.

La meta, por lo menos a corto plazo, es seguir con un único asiento en el consejo, ya que Ángel tiene ya otras responsabilidades en SMS o Tess Defence. “No es nuestra intención un segundo conse-

jero, aunque creciéramos más en Indra. Si seguimos subiendo es porque a Escribano le va muy bien y se lo puede permitir”, indica el directivo.

## 1.000 millones en cartera

La compañía familiar lleva varios años de continuado crecimiento que le ha situado en buena posición en el panorama de defensa global. Ahora mismo cuenta con una cartera de pedidos de más de 1.000 millones para los próximos tres o cuatro años, gracias a los contratos cerrados en la

“No es nuestra intención tener un segundo consejero en Indra aunque creciéramos más”

“Queremos ser un actor importante en Defensa. No seremos el número uno, pero sí queremos ser el dos”

“No vamos a fabricar drones, haremos productos que aporten valor y sinergias a nuestro negocio”

**Ángel Escribano, presidente de Escribano Mechanical & Engineering.**

primera mitad de 2024.

“Queremos ser un actor importante de Defensa, no seremos el número uno, pero queremos ser el número dos”, esgrime Escribano, que asegura que la estrategia pasa por ganar capacidades en los productos en los que es especialista y por ello seguirá acudiendo al mercado para realizar compras estratégicas.

La firma se fija en empresas de entre 4 y 12 millones y descarta operaciones más grandes para ganar perímetro, puesto que cree que no le aportarían valor y restarían agilidad en la toma de decisiones. “Somos una empresa boutique, porque integramos toda la cadena de valor del producto”, dice Escribano.

La compañía trabaja para seguir creciendo, para lo que tendrá que ganar capacidad, ya que, según indica su presidente, no venden más porque no pueden fabricar más. No obstante, la firma sigue buscando nuevo negocio en mercados en crecimiento, ante el florecimiento de miles de millones de fondos públicos para contratos en Defensa.

Así, Escribano mira hacia Perú, Singapur, Malasia, Túnez, Colombia o Ecuador para captar pedidos, así como hacia España. También añadirá a su portfolio productos que aporten sinergias, descartando salirse de su línea estratégica industrial. “No vamos a hacer drones”, sentencia.

## El Corte Inglés celebra su junta tras crecer un 5,4% en 2023

**Expansión.** Madrid

El Corte Inglés celebrará el próximo viernes, 26 de julio, su junta general de accionistas en Madrid tras registrar en 2023 unos ingresos de 16.333 millones de euros, lo que supone un alza del 5,4% respecto al año anterior. El grupo de grandes almacenes disparó un 73,7% su beneficio neto recurrente, hasta 359 millones de euros, el mayor desde 2009.

La compañía presidida por Marta Álvarez reunirá a sus accionistas para examinar y aprobar sus cuentas después de cerrar el ejercicio 2023 (acabado en febrero de 2024) con los mejores resultados ordinarios en 15 años y tras situar su deuda financiera neta en el nivel más bajo en 16 años.

El beneficio neto se situó en 480 millones de euros, cifra inferior a la del año anterior debido a la ausencia de los extraordinarios que generó la operación con Mutua, por lo que esta cifra no es comparable con las ganancias del ejercicio 2022, cuando multiplicó por más de siete su beneficio neto, hasta 870 millones de euros, la mayor cifra lograda por el grupo hasta ahora.

El resultado bruto de explotación (ebitda) de El Corte Inglés ascendió a 1.081 millones, con un incremento del 13,6% sobre el anterior, gracias al aumento de la rentabilidad y la mejora de la eficiencia, lo que ha permitido al grupo consolidar la senda del crecimiento.

## Cuentas y operaciones

La junta de accionistas abordará la aprobación de las cuentas anuales, del informe de gestión y de la propuesta de aplicación del resultado correspondientes al ejercicio cerrado el 29 de febrero de 2024.

Asimismo, los accionistas aprobarán previsiblemente la gestión del consejo de administración durante el último año, al tiempo que abordarán la ratificación de las operaciones de compra y venta realizadas en el año con acciones propias. Otros puntos que se abordarán son el nombramiento, reelección o cese, si procede, de los miembros del consejo de administración y la fijación del número de miembros, así como la aprobación de la remuneración del consejo.

## “Multiplicaremos por tres las ventas en los próximos tres o cuatro años”

**C.D.** Madrid

La convulsa situación geopolítica ha llevado a los gobiernos europeos y mundiales a ponerse las pilas en materia de Defensa y a multiplicar los fondos destinados a programas de seguridad. En este entorno, la empresa Escribano Mechanical & Engineering no para de crecer y de adjudicarse nuevos contratos en España y en el exterior.

La empresa especializada en torres de armas y otros productos de Defensa mejoró un 26% su facturación el año pasado, alcanzando los 115

millones de euros, pero sus objetivos son más ambiciosos. Los contratos millonarios cerrados en lo que va de año y la cartera de pedidos a medio plazo hacen a su presidente, Ángel Escribano, ser muy optimista, ya que quiere multiplicar por entre tres y cuatro veces sus ingresos anuales en

“Escribano tiene una clara meta: ser un actor muy relevante en la industria de la Defensa en nuestro país”

los próximos cuatro años.

La intención de la firma es que su cifra de negocio se sitúe en el entorno de los 225 millones a cierre de 2024, lo que supondrá una subida del 94% respecto al año previo. Va por buen camino para lograrlo, ya que a cierre de junio ya ha superado los niveles de facturación de todo 2023.

“Escribano tiene una clara meta, ser un actor muy relevante en la industria de la Defensa en nuestro país”, sentencia el directivo, que confirma que la empresa está “muy bien posicionada” en el exte-

rior, con presencia en más de 20 países.

La compañía también ha crecido mucho en personal, hasta superar una plantilla de 1.000 trabajadores, con el objetivo de prepararse para el volumen de producción que está captando a través de los nuevos contratos firmados.

Escribano, destaca su presidente, apuesta por concentrar *in house* toda la cadena de valor del producto, lo que, en su opinión, aporta un valor diferencial en comparación con otros rivales que se limitan a integrar diferentes partes.



# ZTE gestionará la red de cable de Euskaltel, R y Telecable

**'TELECOS'** / Masorange adjudica al grupo chino el centro de gestión de la red de cable, así como la gestión de servicios empresariales de las tres marcas del norte.

Ignacio del Castillo. Madrid

Masorange, el primer operador español de telecomunicaciones por su volumen de clientes (30 millones de líneas móviles y 7,3 millones de clientes de banda ancha fija) ha adjudicado a ZTE, la empresa de origen chino fabricante de redes de telecomunicaciones, el contrato para los servicios del Centro de Operación de Red (NOC) y Servicios de Operación de Empresas que dan cobertura a las tres marcas de la antigua MásMóvil en el norte de España. Se trata de Euskaltel (País Vasco), R (Galicia) y Telecable (Asturias), ahora integradas en Masorange. El contrato se gestionará desde las delegaciones de Zamudio (Vizcaya) y Gijón (Asturias) a partir del próximo día 1 de diciembre, según han señalado a EXPANSIÓN fuentes conocedoras del proceso de negociación.

## Servicio 24/7

El acuerdo entre ambas compañías, que abarca servicios para el mercado residencial y empresarial, supone una solución de servicio integral de la red e incluye varios apartados, entre los que destaca la monitorización de Red 24x7x365 (las 24 horas del día, 7 días a la semana), y la resolución de incidencias evitando interferencias en el servicio.

Otro de los puntos que contempla este contrato es el soporte técnico, la gestión del rendimiento, la gestión de configuración y de los cambios, la gestión de documentación operativa y los servicios de gestión de seguridad.

La operación de la red tiene como objetivo verificar, mantener, pronosticar y mejorar la calidad a través de la evaluación y mejora continua de su rendimiento.

El contrato tiene una duración inicial de dos años a partir del próximo 1 de diciembre y una vez que se concluya el periodo se irá renovando de año en año.

El adjudicatario del contrato es ZTE Managed Services Southern Europe (ZTE MSS). La firma de esta adjudicación permite consolidar la atención y gestión personalizada de ZTE MSSE a los clientes del grupo.



La cúpula directiva de Masorange: Germán López (COO), Ludovic Pech (CFO) y Meirand Spenger (CEO).

Para prestar este contrato, ZTE Managed Services Southern Europe contará con una plantilla de cien empleados de alta cualificación.

## Integración pendiente

Tras la fusión de Orange y de MásMóvil, Masorange, la sociedad resultante de la fusión tendrá que tomar una decisión acerca de qué hacer con sus actuales centros de operación y supervisión de las redes (Network Operation Center o NOC por sus siglas en inglés).

MásMóvil disponía de uno que está adjudicado a la multinacional sueca Ericsson, mientras que Orange tenía el suyo propio también, que en el área de acceso está adjudicado a la también china Huawei, mientras que en el área del core, el núcleo central de la red, donde reside la inteligencia, está a cargo de la multinacional francesa, que lo tiene centralizado desde un NOC situado en Rumanía. La nueva compañía, que por ahora

**Para prestar este servicio, ZTE contará con una plantilla de unos cien trabajadores**

**El contrato ajustará su cuantía en función de la carga de trabajo, que se irá reduciendo a futuro**

los mantiene operativos por separado, deberá tomar una decisión sobre su usar uno sólo y abandonar el otro o buscar una combinación de ambos.

Pero este acuerdo con ZTE se mantiene al margen de esa decisión, ya que el contrato para el grupo chino se ocupa de gestionar la red legada de cable –la que usa tecnología HFC, más anticuada que la de fibra pura FTTH–, así como el core de Euskaltel y las plataformas de TV de las tres mar-

cas del norte. La red modernizada, basada ya en fibra FTTH, no entra dentro de este contrato.

Como estos elementos, más antiguos, irán poco a poco usándose menos –los clientes van pasando de usar la red de cable a la red de fibra, gracias a la modernización que puso en marcha MásMóvil al adquirir Euskaltel–, el contrato con ZTE se ajustará en su cuantía económica a la actividad de cada momento, reduciendo su importe cuando se vayan apagando servicios.

ZTE ha sido la adjudicataria porque hizo la mejor oferta técnica, al disponer de experiencia contrastada en la materia, puesto que era el proveedor que había realizado estas tareas para el grupo Euskaltel anteriormente, en el contrato de *outsourcing* que tenía una duración de diez años y que se adjudicó en noviembre de 2014, por lo que caduca en noviembre de este año.

La Llave / Página 2



Vanessa Servera, consejera delegada del ICF.

## El ICF lanza un fondo para 'start up' de 40 millones de euros

J. Orihuel. Barcelona

El Institut Català de Finances (ICF), la entidad financiera de la Generalitat, redobla su apuesta por la inversión en empresas emergentes con el lanzamiento del fondo de capital riesgo Venture Tech III.

El vehículo, que ha quedado inscrito este mes en el registro de capital riesgo de la CNMV, es el tercero que constituye el ICF en el ámbito del *venture capital* con el fin de apoyar el desarrollo de las *start up* catalanas y llega después de los fondos Capital MAB y Venture Tech II.

El pasado octubre, Vanessa Servera, consejera delegada del ICF, ya avanzó que estaba en estudio el proyecto de un tercer fondo, puesto que Venture Tech II ya había agotado sus recursos, aunque también se barajaba la opción de ampliar este último vehículo con el visto bueno de la CNMV.

Finalmente, el ICF se ha decantado por crear un fondo nuevo y dotarlo con 40 millones de euros, el doble que su antecesor. El tamaño de Venture Tech III representa un salto de dimensión, que, junto con una serie de cambios de estrategia, llevan a la entidad pública a hablar del inicio de "una nueva etapa" en su política de capital riesgo.

Venture Tech III prevé invertir en unas 15 *start up* con tickets de hasta cuatro millo-

**La entidad financiera de la Generalitat duplica los recursos del anterior fondo de 'venture capital'**

**Venture Tech III participará en rondas más grandes, de hasta diez millones de euros**

nes de euros, cuando el importe máximo en el anterior fondo era de dos millones. Las operaciones serán de capital o de deuda estructurada, en régimen de coinversión.

Según fuentes del ICF, el objetivo es participar en rondas más grandes, de entre tres millones y diez millones de euros, un segmento en el que existen menos operaciones y en el que hay una presencia relevante de inversores internacionales. Las mismas fuentes justifican este giro por la conveniencia de respaldar a empresas emergentes que han cerrado rondas de serie A y que incluso ultiman una de serie B, que crecen en ingresos y cuentan ya un producto contrastado en el mercado, pero que necesitan más músculo para su internacionalización, que es para el ICF el gran reto del ecosistema.

## ZTE también suministra fibra y móvil

El grupo chino ZTE es un proveedor importante de Masorange en diversas facetas. Además del contrato de gestión de la red logrado, ZTE es, desde hace unos años, uno de los tres proveedores –aunque

el que menos cuota tiene, un 8%– de red móvil de la antigua filial Orange España, junto con Huawei y Ericsson. Pero también es proveedor de equipos de red fija para el negocio de la fibra. ZTE es suministrador

de MásMóvil para la red de fibra, tanto de los equipos OLT (los que se instalan en la red, en las centrales), como las ONT, las cajas que se instalan en los domicilios de los clientes junto con los routers y traducen la señal.

## De Capital MAB a Venture Tech

● El ICF lanzó en 2012 un primer fondo para *start up*, Capital MAB, pero que sólo invertía en empresas del actual BME Growth.

● En 2019, la entidad catalana creó Venture Tech II, que ha invertido desde entonces en catorce empresas emergentes.





La nueva Tamoin Green Technologies quiere ser referente en servicios técnicos a parques renovables.

## Grupo Tamoin y Henko se alían para crecer juntos en eólica y fotovoltaica

Marián Fuentes. Bilbao

La compañía de ingeniería e instalación de plantas industriales Tamoin y el fondo de capital riesgo Henko se unen para crecer juntos en el negocio de servicios a parques eólicos y fotovoltaicos.

Esta alianza, sellada la semana pasada, va a suponer la integración de Tamoin Wind, el negocio eólico del Grupo Tamoin, focalizado en mantenimiento, con Revergy, empresa sevillana de renovables que el fondo de inversión compró hace dos años.

La nueva sociedad se denominará Tamoin Green Technologies, y aspira a convertirse en referente en el mantenimiento y los servicios técnicos para las plantas renovables, en especial para los parques eólicos y fotovoltaicos. Su facturación alcanzará los 50 millones de euros, según los planes de los nuevos socios. A su frente estará Javier Coloma, directivo con más de 25 años de experiencia en la industria renovable en firmas como STI Nortland y Naitec.

### Compras

Henko Partners se hizo con Revergy dentro de su estrategia de desarrollo en el mercado eólico y fotovoltaico. Después entró también en el capital de Garoc, que opera en el mercado de transmisión y distribución energética.

Revergy cuenta con servicios que van desde la ingeniería básica a la gestión técnica y financiera del proyecto, la operación y el mantenimiento; y tiene presencia en España, Chile, México, Colombia

### ESTRATEGIA

Con esta operación, Henko mantiene su ritmo de actividad este año. El fondo español, fundado en 2021, ha levantado **100 millones** para seguir con su política de invertir en pymes en España y Portugal para empujar su internacionalización.

### Los socios buscan más presencia en Latinoamérica y Europa, y reforzarse en la Península

y Brasil.

GTM, denominación que el Grupo Tamoin estrenó hace un año, y Henko dan por hecho que el negocio eólico de la vasca complementará “claramente” las capacidades de Revergy, lo que permitirá a la recién creada compañía tener una mayor presencia en la cadena de valor del sector energético, al incorporar la experiencia eólica y la gestión de la cadena de suministros.

Juntos, los socios fortalecerán su posición en el mercado ibérico y ampliarán su presencia en Europa y Latinoamérica.

El CEO de Tamoin Green ha destacado que la nueva empresa representa un “avance clave en el mercado”. Según Coloma, fortalecerá to-

da la cadena de valor del sector eólico, incorporando servicios cualificados de mantenimiento que van desde las campañas de correctivos y la reparación de palas hasta el suministro de los recambios y los componentes. “La nueva oferta de servicios nos permitirá acompañar a nuestros clientes a nivel internacional con un servicio integral”, asegura.

### Internacionalización

El grupo Tamoin, que en 2023 cambió su nombre por GTM, integra a empresas como Norton, Matra, Tamoin y Tecnest; su sede está en Eranio (Vizcaya) y está presente con ubicaciones propias en 7 países. Según sus últimos datos registrados, correspondientes a 2022, su facturación consolidada asciende a 291 millones de euros, con un beneficio de 5,8 millones. En GTM trabajan más de 1.300 personas, de ellas más de mil en España.

Sus responsables creen que la alianza con Henko supondrá un espaldarazo para el crecimiento internacional de su unidad eólica.

En esta operación, Henko Partners ha contado con la asesoría de Bird&Bird y de PKF, mientras que Oquendo Corporate y Javier Maceira han asesorado al grupo GTM.

Según sus responsables, la estrategia del fondo español pasa por potenciar el crecimiento de las compañías en las que entra, contribuyendo con recursos financieros y operativos para impulsar su expansión internacional.

# Enagás quiere llevar hidrógeno a Europa con Verbund

**ALIANZA/** Enagás Renovable, donde participa Amancio Ortega, abre con el grupo austriaco una carrera de alianzas.

Miguel Á. Patiño. Madrid

Enagás, a través de su filial de energías verdes Enagás Renovable, ha firmado un acuerdo con Verbund para analizar proyectos de hidrógeno y poder llevar esta nueva energía desde España a Centroeuro- pa cuando se empiece a producir.

Enagás arranca así una carrera para buscar alianzas para asegurarse que la inmensa producción que se supone que va a realizar España de hidrógeno dentro de unos años tenga cabida en Europa.

Enagás, el grupo que se encarga de gestionar la red de grandes gasoductos en España, desarrolla con sus homólogos franceses (GRTgaz y Teréga), portugueses (REN) y alemán (OGE) el proyecto H2Med para transportar hidrógeno por un tubo submarino, a través del Mediterráneo, entre España y Francia.

Más allá de la inversión y la complicación técnica del proyecto, el reto también es llenar ese tubo con producción y que ésta tenga un destino final claro en Europa.

Verbund es la principal compañía energética de Austria y uno de los mayores productores de energía hidroeléctrica de Europa. Enagás ha firmado un Memorandum de Entendimiento (MoU) para el desarrollo de proyectos de hidrógeno verde en España a gran escala con el objetivo final de que el hidrógeno luego sea exportado a la Unión Europea a través del hidroduto H2Med, que se espera que esté en funcionamiento aproximadamente en 2030.

### Con Amancio Ortega

Enagás Renovable cuenta con una cartera de más de 20 proyectos en España en gases renovables y descarbonización, lo que supone una de las mayores plataformas europeas en este ámbito.

La estructura accionarial de la compañía está formada

**El gigante austriaco ha crecido con fuerza en España con acuerdos con Qualitas Energy**



Arturo Gonzalo Aizpiri es consejero delegado de Enagás.

## Fitch y Moody's apoyan la venta de Tallgrass

La agencia de medición de riesgos crediticios Fitch ha mejorado la calificación de Enagás, de aprobado (BBB) a aprobado alto (BBB+). La mejora se produce tras vender la participación en la compañía estadounidense Tallgrass. Fitch justifica la subida en la mejora del riesgo de negocio como consecuencia de la ejecución de la rotación de activos de la compañía, la prudente estructura de capital definida y el fuerte desapalancamiento que se produce tras la venta de la participación en Tallgrass. Moody's, aunque mantuvo la pasada semana su calificación crediticia a Enagás en Baa2 (aprobado), elevó su perspectiva de estable a positiva. Enagás anunció el pasado 10 de julio que había llegado a un acuerdo para vender su 30,2 % en Tallgrass a Blackstone por 1.009 millones de euros. Sale así de Estados Unidos.

por Enagás, con el 60%; y el grupo Hy24 -joint venture formada por Ardian y FiveT Hydrogen-, con un 30%. Pontegadea, el vehículo de inversión de Amancio Ortega, fundador de Inditex (hólding de Zara), tiene el 5%. El grupo naval Navantia, controlado por el hóliding estatal Sepi, tiene otro 5%.

El acuerdo ha sido firmado por Verbund Green Hydrogen, filial de Verbund. Es el mayor grupo energético de Austria, pero su presencia co-

mercial se extiende a otra docena de países. En los tres últimos años, ha adquirido enorme protagonismo en las renovables españolas.

### España, en el foco

El grupo está presente en España desde 2021. En 2022, cuando tenía 630 megavatios (MW) de renovables en operación en el país, dio un salto al sellar un acuerdo con Qualitas Energy para comprar proyectos que sumaban 4.000 MW.



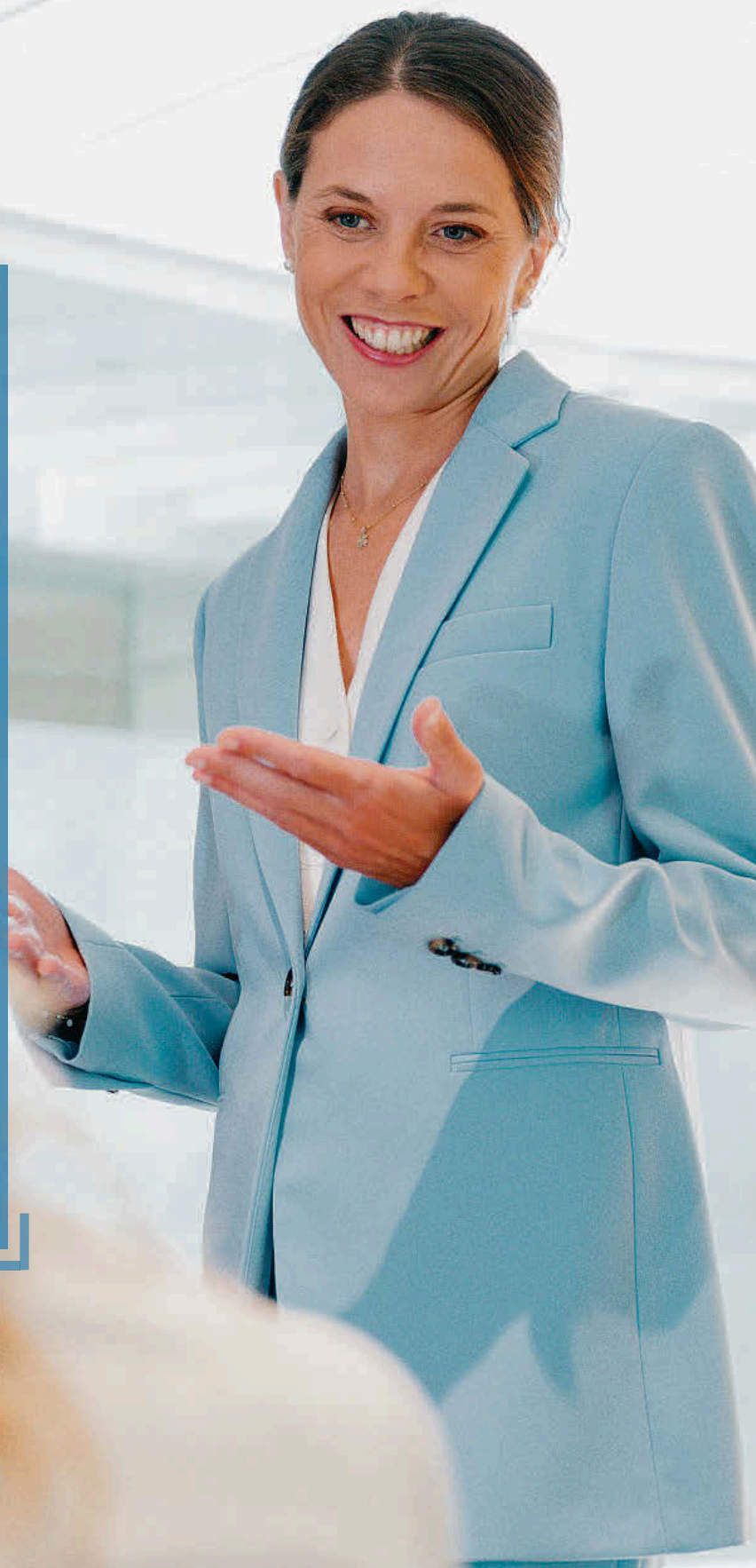
# Mejor Banco en España

CaixaBank, elegido por *Euromoney* como:

- Mejor Banco en España
- Mejor Banco Digital en España
- Mejor Banco en ESG en España

Seguimos innovando con el fin de estar cada día más **cerca de las personas para todo lo que importa** y contribuir así a un futuro más sostenible para todos.

Gracias a nuestros clientes y empleados por hacerlo posible.



**CaixaBank**

**Tú y yo. Nosotros.**



# Una ola de 10 opas en 3 meses hace de España el paraíso de los hedge fund

## LA PRÓXIMA FUSIÓN

Roberto Casado

La Bolsa española vive el año con más ofertas públicas de adquisición (opas) desde 2007, antes de la crisis financiera, como consecuencia del lanzamiento de transacciones que habían quedado en barbecho por la incertidumbre económica y las subidas de tipos de interés de los últimos dos ejercicios, y por el deseo de algunos inversores de aprovechar las valoraciones relativamente bajas de algunas cotizadas.

En total, el importe de las diez opas anunciadas o en preparación en los últimos tres meses asciende a cerca de 23.000 millones de euros, y los analistas consideran que en el segundo semestre de 2024 habrá nuevas operaciones de este tipo.

La transacción de mayor alcance es la opa hostile presentada por BBVA sobre Banco Sabadell, valorada en 12.000 millones, aunque la contraprestación consiste en acciones del banco oferente. Esta integración ya se negoció hace tres años, y ahora vuelve sobre la mesa aunque está pendiente de múltiples autorizaciones regulatorias.

En negociaciones se encuentra la posible oferta del fondo canadiense Brookfield sobre Grifols, que podría ascender a unos 7.000 millones y que cuenta con el respaldo de la familia fundadora de la farmacéutica, que quiere excluirla de Bolsa aprovechando su caída de valor tras el crítico informe contra la empresa por parte del inversor bajista Gotham City Research.

Muestra del regreso del espíritu animal a la actividad española de fusiones y adquisiciones (M&A) es la existencia de varias situaciones de competencia por adquirir firmas cotizadas. I Squared y TDR batieron a Apollo en la disputa por Applus, y ahora han puesto en marcha una opa de exclusión para hacerse con el 29% que no controlan. Un 22% está en manos de la propia Apollo.

La portuguesa Bondalti y la italiana Esesco pelean por el control del grupo químico Ercros, cuyos accionistas ven posible exprimir un mayor precio a esos pretendientes.

En el caso de Talgo, sus principales accionistas y el



Josep Oliu, presidente de Banco Sabadell.

### HOSTILIDAD

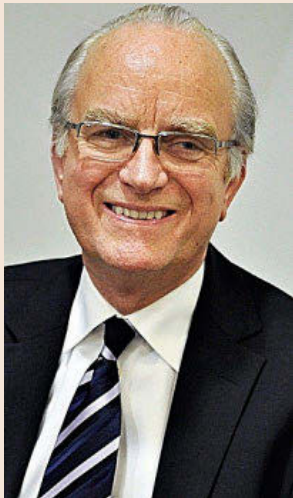
BBVA presentó el pasado mes de mayo una opa hostile sobre Sabadell, en la que propone pagar con un canje accionarial.



Thoman Glanzmann, presidente de Grifols.

### FAMILIA

El fondo canadiense Brookfield, junto a la familia fundadora de Grifols, estudian lanzar una opa sobre esta firma.



Christopher Cole, presidente de Applus.

### EXCLUSIÓN

I Squared y TDR han anunciado una opa de exclusión sobre Applus, tras comprar el 70,65% en una opa anterior.



Carlos de Palacio, presidente de Talgo.

### DOS CARRILES

Talgo ve bien una opa lanzada por Magyar Vagon, pero Skoda propone una fusión para hacerla descarrilar.

## EL REGRESO DE LAS OPERACIONES

Sociedad opada	Oferente	Participación (1)	Precio (2)	Importe total (3)	Situación
Sabadell	BBVA	100	1-4,83 (4)	12.000	En trámite
Grifols	Brookfield	100	-(5)	7.000 (5)	En negociación
Applus	I Squared/TDR	100	12,78	1.165 (6)	Acude el 70,6%
Applus	I Squared/TDR	29	12,78	474	Presentada
Talgo	Magyar Vagon	100	5	620	En trámite
Ercros	Bondalti	100	3,505	320	En trámite
Ercros	Esesco	100	3,745	342	En trámite
Árma Real Estate	JSS Real Estate	100	8,61	245	En trámite
Lar España	Hines y Lar	100	8,1	609	Presentada
eDreams	eDreams	3,5	6,9	31	En trámite

(1) Porcentaje del capital al que se dirige la oferta. (2) En euros por acción. (3) En millones de euros, en caso de aceptación total. (4) Pago en acciones: 1 acción de BBVA por cada 4,69 de Sabadell. (5) Operación en fase de negociación, sin precio definido. (6) Importe desembolsado por las acciones que acudieron a la opa.

Fuente: CNMV

### El importe de las operaciones anunciadas asciende a cerca de 23.000 millones de euros

consejo parecen conformes con la opa del grupo húngaro Magyar Vagon, pero la checa Skoda se ha interpuesto al plantear una fusión. Sin embargo, la CNMV ha resaltado que en la situación actual solo es posible presentar una oferta competidora que mejore los 5 euros por acción del primer oferente.

El sector inmobiliario, cuyas valoraciones sufrieron

por el aumento de los tipos de interés, también está en ebullición. JSS Real Estate –fondo gestionado por el grupo financiero suizo Safra Sarasin– ha lanzado una opa sobre Árma. Por otro lado, Hines y el grupo Lar han creado un consorcio para adquirir Lar España.

La última opa en tramitación es la minioferta lanzada por eDreams sobre un 3,5% de su propio capital, como forma de retribución a los accionistas.

Algunos observadores ven con preocupación que el incremento en el número de opas (muchas de las cuales acaban con la exclusión bur-

sátil) no se ve compensado con más salidas a Bolsa (este año de momento solo Puig ha debutado), lo que reduce el tamaño del parque español.

Entre los ganadores de ese entorno, por el contrario, están los hedge fund especializados en el arbitraje de operaciones corporativas, que han tomado posiciones en varias de las compañías opadas en espera de subidas de precio o para aprovechar la diferencia entre la cotización y el importe de las ofertas.

En el caso de Applus, fondos cazaopas como Sand Grove, Samson Rock, Melqart o Maven Investments jugaron un papel clave al vender parte

### Los fondos cazaopas toman posiciones en Grifols, Sabadell, Applus, Ercros y Árma Real Estate

de sus acciones a Apollo. Ahora, TIG Advisors mantiene un 3% en espera de la opa de exclusión de I Squared y TDR.

En Grifols están presentes Melqart y Rokos Global, con más del 1% del capital, ante la posible oferta de Brookfield.

Qube Research se ha hecho con una participación en Sabadell, y otros fondos están en el banco a través de derivados con Goldman Sachs.

### En espera de Naturgy, Solaria o Línea Directa

Ante el resurgimiento de la actividad de M&A, los analistas e inversores buscan señales para anticipar los próximos movimientos. Una de las transacciones pendientes es la reorganización accionarial de Naturgy, ante el deseo de CVC y GIP de vender su 40%. La adquisición de esta participación exigiría el lanzamiento de una opa sobre el 100%, y Taqa negoció esta operación con CriteríaCaixa, primer accionista del grupo energético, pero al final desistió. El mercado confía en que, tarde o temprano, aparecerá un inversor dispuesto a liderar esa transacción.

Goldman Sachs, en su lista de candidatos europeos a realizar operaciones corporativas, incluye a Naturgy junto a la empresa de renovables Solaria e Inmobiliaria Colonial. En esta última empresa, el refuerzo de la posición de CriteríaCaixa puede servir de blindaje ante posibles opas. Dentro del sector inmobiliario, el futuro accionarial de grupos como Merlin o Metrovacesa también puede estar en el aire, en función de la estrategia de los bancos que ahora están en su capital. En renovables, además de Solaria, también se habla de Soltec o Grenergy como posibles objetivos. Otra firma sobre la que se suele especular es la aseguradora Línea Directa. Además de Colonial, en otras empresas españolas como Telefónica, Indra y ACS se han reforzado los núcleos duros de accionistas, en una maniobra que puede disuadir la entrada de inversores no deseados. La Sepi y CriteríaCaixa son los accionistas que están creando esos fosos defensivos.

Samson Rock ha emergido en el accionariado de Ercros por la guerra de opas, al igual que en Árma, donde también participan Helium, Square-Point, Syquant Capital y Yosemite Hedge Fund. Según un inversor, la actual ola de opas en España recuerda lo vivido en otras épocas en Reino Unido.



# IX PREMIOS **Expansión**

TRANSFORMACIÓN HACIA UNA  
**ECONOMÍA  
SOSTENIBLE**



EXPANSIÓN, Bankinter y Cepsa convocan la **IX Edición de los premios Expansión Transformación hacia una Economía Sostenible** para conocer los mejores proyectos de las empresas, instituciones y organizaciones españolas que lideran la transición hacia un futuro sostenible y respetuoso.

Un reconocimiento a las prácticas que llevan a cabo en sus negocios y a su compromiso con la sociedad. Dirigidos a grandes empresas, ONG, instituciones, organismos oficiales, pymes, 'start up' y emprendedores.

**¡Inscríbese ya!** El plazo de presentación de proyectos es del 17 de junio al 13 de septiembre, mediante el formulario de inscripción o en la web:



<https://www.ie.edu/expansion-sostenibilidad/>

Colaboran:

**bankinter.** 

Partner  
Académico:



**Expansión**





## EMPRESAS

## Pone en marcha los nuevos trenes Avlo en Galicia y Asturias

**RENFE** El grupo ferroviario estrena hoy en Galicia los nuevos trenes Avlo. La compañía inició la venta de billetes para estos trenes el pasado día 5, acompañados de una campaña de rebajas desde 7 euros para viajar hasta el 30 de septiembre. Estos servicios se prestarán con los nuevos trenes S106 de Renfe de rodadura desplazable y con 581 plazas. A la oferta actual entre Galicia y Madrid se suman a partir de hoy dos servicios Avlo diarios, uno por sentido. Por otro lado, Renfe también pone hoy en marcha los nuevos trenes Avlo en Asturias y un nuevo Alvia a Avilés.

## El precio de la luz se duplica hoy con creces, hasta 79,53 euros por megavatio

**SECTOR ENERGÉTICO** El precio medio diario del mercado mayorista eléctrico, el denominado *pool*, para ayer lunes se duplicó con creces (+161%) con respecto al domingo, hasta situarse en los 79,53 euros por megavatio (MWh), después de que el fin de semana los precios se relajasen hasta la cota de los 30 euros/MWh. La media para la jornada de hoy del *pool* será de 79,53 euros/MWh, con un máximo de 133,58 euros/MWh, entre las 21.00 y las 22.00 horas, y un mínimo de casi 55 euros/MWh, entre las 11.00 y las 12.00 horas, según datos del Operador del Mercado Ibérico de Energía (OMIE).

## Presenta el primer prototipo a escala real de su taxi aéreo

**EMBRAER** El fabricante aeronáutico brasileño presentó ayer el primer prototipo a escala real de su avión eléctrico de despegue y aterrizaje vertical (eVTOL, en sus siglas en inglés), que servirá para realizar servicios de taxi aéreo en las ciudades. Embraer dio a conocer su aeronave durante la 45 edición del Salón Aeronáutico de Farnborough, en Reino Unido, a través de Eve Air Mobility, su filial para el segmento de movilidad aérea urbana. El eVTOL fue producido en el complejo que el fabricante aeronáutico posee en Gavião Peixoto, en el interior del estado brasileño de São Paulo.

# ProA levanta un fondo de 200 millones para IPD

**VEHÍCULO DE CONTINUACIÓN** La gestora española de capital riesgo prolonga su inversión en el fabricante dental y construye a su alrededor el grupo Life Dental.

**Pepe Bravo**, Madrid

ProA Capital prolonga su inversión en el fabricante de productos dentales IPD. La gestora de capital riesgo española ha levantado un vehículo de 200 millones de euros para construir, en torno a la empresa española, una plataforma europea líder en el sector dental bautizada con Life Dental y que tiene por objetivo alcanzar con una facturación de 100 millones de euros dentro de cuatro años.

El nuevo grupo está conformado por tres negocios, a las espera de que se sumen otros en los próximos meses, pues ofrece una plataforma de crecimiento para compañías y fundadores que buscan una expansión global y hacer llegar sus productos a profesionales y pacientes de todo el mundo.

IPD, adquirida por ProA Capital en 2019, es la empresa sobre la que se cimienta la nueva plataforma. Se trata del líder en restauración protésica en Europa y se dedica a fabricar, comercializa y distribuir piezas de titanio que utilizan las principales marcas de implantes, nacionales e internacionales.

Con presencia en más de 30 países, dispone de la mayor amplitud de producto digital del mercado dental en el área protésica. La compañía emplea un importante esfuerzo en el desarrollo e innovación de producto y software para sus más de 20.000 clientes a nivel mundial.

Dentro de Life Dental, a IPD se le suma NT, que es una marca líder en Alemania de la restauración protésica y que acaba de pasar a formar parte del grupo. NT es referente de productos de alta calidad e innovación con una larga historia de liderazgo en el mercado alemán.



IPD está especializada en piezas de titanio para implantes.

**Life Dental, grupo en el que se integra IPD, factura 50 millones anuales, con 20 millones de ebitda**

ZARC es el tercer negocio que forma parte de Life Dental. Se trata de una empresa líder especializada en el segmento de endodoncia. Creada por odontólogos en 2019, trabaja para convertirse en una referencia en el mercado y desarrollar una amplia gama de productos punteros. Está presente en más de 25 países y Estados Unidos es su mercado de referencia.

El grupo formado por las tres compañías, en las que cada una mantendrá su marca independiente, sumará ventas por importe de 50 millones de euros en 2024, pero tiene el objetivo de alcanzar los 100 millones para 2028. El ebitda actual de la plataforma

**ProA Capital tiene en marcha procesos de venta en Delafruit y Moyca para salir de estas compañías**

se sitúa en el entorno de los 20 millones de euros.

El nuevo fondo levantado por ProA para aglutinar los tres negocios tiene un tamaño de 200 millones de euros, con inversores procedentes de Europa y Estados Unidos, aunque se reserva alrededor de 70 millones de capital para impulsar el crecimiento del nuevo grupo mediante futuras adquisiciones en los países donde ya está presente físicamente o en nuevas geografías.

Para crecer, Life Dental buscará comprar compañías con un posicionamiento único en el mercado de implantología y restauración protésica, especializadas en el flujo digital de las clínicas dentales

y laboratorios y aquellas que tengan productos innovadores y tecnológicos que aporten una diferenciación y valor añadido a pacientes y otros participantes del sector.

A los equipos directivos de las distintas empresas de Life Dental se suma la incorporación de Alejandro Camino como presidente ejecutivo del grupo. El directivo fue responsable de marketing y ventas de Grupo Straumann en EEUU y Global VP del Grupo Envista.

ProA Capital no es la única firma de capital riesgo española que ha levantado un fondo de continuación recientemente para prolongar su inversión en alguna de sus participadas. Miura Partners también levantó un fondo de 200 millones de euros para Proclinic, distribuidora de productos odontológicos, mientras que Portobello hizo lo propio con la cadena de hoteles Blue Sea. ProA, previamente hizo un movimiento similar con Avizor.

En paralelo, ProA Capital está trabajando en la desinversión de otras dos de sus participadas. En el caso de Delafruit, la antigua Fruselva, ha concedido el mandato de venta a Arcano. Espera lograr una valoración de más de 100 millones por la compañía, aunque la operación se encuentra todavía en una fase inicial.

Más avanzada está la venta de Moyca, empresa de uvas sin pepita en cuya venta trabaja Deutsche Bank. Pese a que el tamaño de la compañía se ha duplicado durante el periodo de inversión de ProA, el ebitda se mantiene ligeramente por encima de 20 millones por el alza de los costes, por lo que la valoración del grupo es de unos 200 millones de euros.

**Expansión**, Madrid

El caos que se generó el viernes pasado en aeropuertos, empresas y diversas infraestructuras de todo el mundo por los fallos en sus sistemas informáticos operados con Windows (Microsoft) debido a un error en la actualización de software de la empresa de ciberseguridad CrowdStrike, ha remitido en gran parte. No obstante, la vuelta a la normalidad no es total y los problemas informáticos pueden seguir afectando a algunas empresas e instituciones durante días o, incluso, semanas, según han apuntado varios expertos consultados por el diario *Financial Times*.

El caos provocado por la actualización del software de CrowdStrike y su incidencia en Microsoft ha puesto en evidencia la enorme fragilidad global ante la gran dependencia a los sistemas informáticos. Además, durante el fin de semana, las agencias de ciberseguridad de EEUU, Reino Unido y Australia alertaron de posibles fraudes de webs maliciosas que quieren hacer negocio ofreciéndose a solventar los fallos informáticos que aún colean y que han afectado especialmente a aerolíneas y hospitales. La Agencia de Ci-



George Kurtz, cofundador y CEO de CrowdStrike.

**Lo peor ha pasado, pero hay problemas que colean y que están alentando el fraude online**

berseguridad y Seguridad de Infraestructuras de EEUU dijo que hay piratas informáticos intentando aprovechar la caída informática para hacer negocio y el organismo británico de ciberseguridad también ha detectado "un aumento del fraude online dirigido a organizaciones y personas".

## El fondo Elliott entra en Starbucks

**A.F.**, Madrid

El fondo activista Elliott ha desembarcado en el capital de la cadena estadounidense de cafeterías Starbucks con una participación minoritaria, según ha adelantado el diario *The Wall Street Journal* y confirmó posteriormente *Financial Times*. El pasado viernes, cuando trascendió la noticia, Starbucks cerró en Bolsa con una subida cercana al 7% y una

capitalización de 89.800 millones de dólares (82.490 millones de euros).

Hasta el viernes, la cotización de Starbucks había caído un 22% en lo que va de año por el descenso de las ventas, lo que ha despertado críticas a la dirección. El fondo Elliott ha aprovechado la situación para entrar en el capital y se espera que pida cambios en la gestión del grupo.



# FINANZAS & MERCADOS

## La Bolsa española da pista libre a las cotizadas para lanzar acciones de lealtad

**IBERCLEAR SIENTA LAS BASES/** Las empresas podrán premiar con doble voto a los accionistas que mantengan sus títulos más de dos años. Estas acciones promueven la inversión a medio plazo y pueden animar las OPV.

Carmen Rosique. Madrid

Pista libre para que las empresas de la Bolsa española puedan poner en funcionamiento las conocidas como acciones de lealtad, que otorgan doble voto en las juntas de accionistas a aquellos inversores que las hayan mantenido durante al menos dos años y soliciten la ampliación de ese voto. Santander Investment, entidad líder en servicios para los procedimientos de los votos de las juntas de accionistas (trabaja para el 70% de las empresas del Ibex y el 50% del mercado continuo) asesora ya a una cotizada española interesada en el proyecto.

Iberclear, el depositario central de valores de Bolsas y Mercados Españoles (BME), junto con un grupo de trabajo en el que han participado los principales miembros del mercado, ha sentado las bases para que las cotizadas puedan activar ya estas acciones de voto doble. Acaba de ratificar el procedimiento detallado para su puesta en marcha, tal y como ha explicado a EXPANSIÓN Francisco Béjar, director general de la firma.

Las acciones de lealtad están reconocidas en la Ley 5/2021 por la que se modificó la Ley de Sociedades de Capital. En su momento fue aprobada por el Gobierno español para evitar el sesgo cortoplacista del mercado y fomentar la implicación de los accionistas a largo plazo. También puede ayudar a incentivar las salidas a Bolsa, que no terminan de ganar tracción, más allá del estreno de Puig este año. Las empresas familiares o con accionistas de control que quieren acceso al mercado pero sin perder poder en las decisiones serían las más interesadas en este tipo de acciones.

“El espíritu de la ley es fomentar el compromiso y la implicación a largo plazo de los accionistas en las compañías cotizadas. Esos accionistas leales son los que tendrán ese reconocimiento del doble voto”, comenta Béjar.

### Pasos

Las cotizadas que quieran premiar a sus accionistas de largo plazo con esta medida, que rompe con la clásica regla de una acción un voto, lo primero



Sede de la Bolsa de Madrid.

### Greenergy, Audax y Airtificial ya recogen en sus estatutos la posibilidad de este tipo de acciones

que tienen que tener es abierta esta posibilidad en sus estatutos, comenta Béjar. Tienen que dar luz verde a esta posibilidad en junta de accionistas con al menos el 60% del capital representado si está la mayoría. Si los asistentes representan entre el 25% y el 50% del capital será necesario el 75% de los votos para poder dar luz verde a las acciones de lealtad.

En el mercado español ya hay algunas empresas que podrían estar interesadas en esta medida. De momento, ya lo recoge en sus estatutos Greenergy, que en 2021 fue la primera cotizada española en contemplar las acciones de lealtad, pero también Audax y Airtificial. Béjar espera que este año ya haya empresas que se unan a este programa de fidelización. Reconoce que actualmente trabajan con una empresa del mercado continuo sobre esta posibilidad y confía en que una vez detallado el procedimiento para hacerlo otras cotizadas se animen a dar el paso.

Para acceder a este tipo de acciones la empresa tendrá que ir de la mano de una entidad autorizada, que será la

### El proceso

- El Gobierno aprobó en 2021 una nueva Ley de Sociedades de Capital que abría la puerta a las acciones de lealtad.
- Esta normativa española rompe con la regla una acción un voto y permite que sea doble a partir de dos años sin vender.
- Iberclear, el depositario central de valores español, publica el procedimiento que da luz verde a las acciones de lealtad.
- Cada empresa puede limitar este tipo de voto según sus circunstancias y capital para que no tenga un efecto perjudicial.

encargada de llevar un registro y las gestiones relacionadas con el programa de acciones de lealtad, al igual que pasa con otro tipo de eventos corporativos, comenta el responsable de Iberclear.

El procedimiento técnico que acaba de definirse consiste en que el número de registro de las acciones, conocido como ISIN ordinario, pasa a ser “canjeado” por un ISIN de fidelización, en el que estarán registrados los títulos que opten al doble voto. Cuando pasen dos años podrán tener otro ISIN de voto doble. Estos títulos estarán disponibles en las cuentas de valores que las entidades tienen en Iberclear, pero no están bloqueadas y el accionista podrá disponer de ellas si lo necesitan. Eso sí, si el inversor necesita venderlas tendrá que cambiar de nuevo al identificador ordinario, que

podría demorarse un día, apunta Béjar.

Iberclear se ha fijado en casos europeos donde ya existen este tipo de acciones, como Francia e Italia. En Francia está bastante extendido y entre las empresas que tienen estos títulos está Renault y L'Oréal. Aunque puede haber temor a que si se extiende este tipo de acciones pueda reducirse la liquidez de los valores, en estos mercados no se han producido problemas.

La ventaja es que cada empresa puede poner los límites y condiciones que considere más oportunos para acceder a este doble voto, partiendo de la base de que la normativa exige mantenerlas durante dos años, explica el experto.

La CNMV se mostró positiva con esta medida cuando se aprobó, siempre que no se acuda en masa. Fuentes del

### Los accionistas logran doble poder de voto tras dos años sin vender las acciones

mercado consideran que este tipo de medidas puede tener sentido en empresas familiares o en las que los accionistas mayoritarios quieran asegurarse el poder de decisión. Con esta medida, una empresa familiar podría sacar más del 50% del capital a Bolsa y mantener el control con las acciones de voto doble.

Las acciones de lealtad pueden ser atractivas también para algunos inversores activistas, más que para el pequeño inversor, que muchas veces no vota en las juntas. “El mayor incentivo lo veo para los inversores activistas que puedan meter más presión para que se acometan cambios corporativos con la amenaza de un creciente peso en las juntas”, comentan en Singular Bank, que no espera que se generalice la medida en todo caso. “Si eres un inversor institucional con posible puesto en el Consejo es una vía favorable para ganar peso”, comentan en iCapital. Los expertos reconocen que es una ventana más que se abre para las cotizadas y que en su mano está poner los límites. Valoran positivamente que se sienten las bases.

## TSB va a los juzgados por una reclamación de 70 millones

Artur Zanon. Madrid

TSB, filial británica de Banco Sabadell, afronta mañana una audiencia preliminar en el Tribunal Superior, en Reino Unido, por el caso conocido como de los prisioneros de las hipotecas. Se trata de 3.000 de los clientes que heredó en 2016, cuando se quedó un paquete de préstamos de este tipo del antiguo banco Northern Rock.

Esta entidad quebró coincidiendo con la crisis financiera de 2008 y sus hipotecas fueron vendidas por partes. TSB se quedó con un paquete denominado Whistletree, con 27.000 clientes.

Mañana tendrá lugar una vista sobre varios asuntos que ha planteado Marcus Parker, el despacho que representa a esas 3.000 personas, cuya reclamación global asciende 60 millones de libras (71 millones de euros), a razón de una media de 20.000 libras (23.700 euros) por afectado.

Marcus Parker argumenta que sus representados fueron tratados injustamente durante hasta ocho años y tuvieron que pagar hipotecas 2,5 puntos porcentuales más altas que otros clientes del propio TSB. Los prisioneros de las hipotecas son quienes están atrapados con condiciones peores porque ningún otro banco les presta dinero.

TSB niega que estos casos entren en la definición de prisioneros de las hipotecas que da la Autoridad de Conducta Financiera (FCA). “Desde que asumimos esas hipotecas, dos tercios de los clientes de Whistletree se han cambiado a otro préstamo o se han ido. Los clientes pueden cambiar [de condiciones] al menos cada año”, explican fuentes de la filial de Sabadell, que insisten en que han propuesto préstamos en mejores condiciones a los clientes “elegibles”.

“Hemos tratado correctamente a los clientes de Whistletree. Creemos que la reclamación no tiene base y nos defenderemos energicamente”, añaden.

### LA FUNDACIÓN CSAI

PRECISA CUBRIR PLAZA/S

Consultar perfiles y características en [www.fcsai.es](http://www.fcsai.es)



# “Los grandes fondos tienen un apetito enorme por invertir en España”

**ENTREVISTA BORJA ORIA** Consejero delegado de Banca de Inversión de Arcano / El banquero se muestra muy optimista y señala que los grandes inversores ven a España en el ‘top 3’ de destinos por los que apostar.

A. Stumpf / P. Bravo Madrid

Arcano rema a contracorriente de la mano de Borja Oria (Madrid, 1977), su consejero delegado de Banca de Inversión. Mientras la mayor parte de entidades mayoristas sufría un severo varapalo, los mandatos se agolpaban en la mesa de los banqueros de la entidad española, que cerraba un 2023 en positivo. Ahora que poco a poco la actividad se reactiva, Oria confía en prolongar el impulso de la mano de un gran número de operaciones que tienen en cartera.

**– Tuvieron un buen 2023 en un contexto muy malo para la banca de inversión. ¿Cómo lo consiguieron?**

En 2023 hicimos muchas ventas estratégicas a compañías industriales, que son operaciones en las que suele haber menos financiación de por medio. Ese era el principal obstáculo para cerrar operaciones, por lo que nos vimos menos afectados.

También influyó el tamaño de las operaciones. Nuestro equipo se centra en operaciones de entre 60 y 300 millones de euros, por lo que el volumen de deuda necesario para financiarlas es mucho más pequeño. Además, teníamos mandatos de empresas muy buenas por haber sido muy selectivos, lo que ayudó a que los bancos eligieran estas operaciones a la hora de conceder su financiación.

**– ¿Por qué han conseguido esos mandatos frente a otros bancos de inversión?**

Hay varios factores, pero diría que hemos conseguido una reputación de conseguir mejores valoraciones en la venta de empresas. Si uno coje nuestras operaciones, en los últimos cinco años hemos vendido con un múltiplo de 1,6 veces por encima de la media del sector. Eso hace que las empresas y los fondos repitan con nosotros y, luego, en este negocio hay mucho boca-oreja.

Esto lo conseguimos porque tenemos el equipo con la mayor especialización sectorial en España. Contamos con 80 personas mientras que la media de los equipos de otros bancos está entre cinco y quince.

**– Pero mantener esa dimensión debe ser muy costoso.**



Borja Oria, consejero delegado de Banca de Inversión de Arcano.

“Nuestra cartera de mandatos nos hace ser positivos. Tenemos el mejor ‘pipeline’ que hemos tenido nunca”

**¿Teme que llegue un mal momento?**

Es una apuesta valiente. España es un mercado pequeño y no caben muchos bancos con esta estructura. Efectivamente, si algún día perdiéramos liderazgo y no consiguiéramos suficientes operaciones habría que cambiar la estrategia. Por el momento, llevamos cuatro años seguidos como el banco de inversión número uno por operaciones en España y Portugal.

**– ¿Confían en mantener la racha este año?**

Hemos cerrado ya 22 operaciones. Nuestra cartera de mandatos nos hace ser positivos. Tenemos ahora el mejor pipeline de operaciones que hemos tenido nunca.

Pero no es sólo eso. Hay optimismo en términos gene-

“Los sectores de salud, educación, alimentación y bebidas y tecnología serán los más activos”

rales respecto a la evolución del mercado hacia el final de este año y para 2025. En primer lugar, porque ha vuelto la financiación. En segundo, porque durante los últimos dos o tres años ha habido una importante brecha entre lo que estaban dispuestos a pagar los compradores y lo que ofrecían los vendedores por lo rápido que subieron los tipos de interés. Ahora esa diferencia se ha estrechado por las dos partes, lo que permitirá llegar a acuerdos.

Por último, vemos la economía en una situación mucho más optimista, con consenso generalizado sobre que habrá bajadas de tipos de interés y la inflación reduciéndose.

**– ¿Qué perspectiva tiene sobre España?**

Somos muy positivos con

“En los últimos cinco años hemos vendido empresas con un múltiplo de 1,6 veces por encima de la media del sector”

España, que está siendo el país de Europa que más crece y creemos que todavía le queda impulso. Eso nos lleva también a ser positivos en la actividad en las operaciones corporativas.

**– ¿Preocupa el ruido político?**

Es algo que se nota mucho más dentro de España. Fuera, en Nueva York o Londres o donde estén los inversores, preguntan más por el crecimiento del PIB, la bajada del desempleo o la inflación, además de por los fundamentales de las empresas. Los grandes fondos tienen enorme apetito por invertir en España. Ahora mismo, está en el ‘top tres’ de destinos de la inversión y de la actividad de los fondos, como demuestra el hecho de que prácticamen-

**“Es clave ser honestos con los clientes”**

La banca de inversión es un negocio en el que habitualmente sólo se cobra cuando las operaciones llegan a buen puerto. Por eso, las entidades deben encontrar un equilibrio entre velar por la relación con el cliente y recomendarles operaciones con las que poder facturar. Para Borja Oria, consejero delegado de Banca de Inversión de Arcano, lo primero acaba rentando siempre y cree que “es clave ser honestos con los clientes”. Para ello, sin embargo, es necesario saber qué operaciones son viables y cuáles deben desaconsejar a los clientes sin perder oportunidades de negocio, así como qué mandatos priorizar. “Nuestra especialización nos permite tener una percepción certera sobre el mercado”, concluye.

te todos tengan oficina aquí. **– ¿Qué sectores cree que van a ser los más activos?**

Todo lo que tiene que ver con la salud sigue despertando muchísimo interés desde la pandemia del Covid. Hablo en el sentido más amplio, es decir, desde ingredientes para fármacos hasta clínicas de estética o gimnasios.

Educación también creemos que va a seguir siendo un sector muy activo. La pandemia también supuso un salto al impulsar el canal online o la educación híbrida que permite ampliar enormemente la base de estudiantes o clientes potenciales.

También pensamos que el segmento de alimentación y bebidas, que en los últimos años ha sufrido mucho hasta ajustarse a la inflación, puede volver a despertar y ser muy atractivo. Por último, el sector tecnológico, que es sumamente amplio, también seguirá generando oportunidades por más que el foco cambie de unas a otras empresas según el momento.

## El capital riesgo gana confianza en la apuesta por Europa

Mamen Ponce de León. Madrid

Aunque aún son muchas las dudas que planean en el entorno, los fondos de capital riesgo han incrementado la inversión en Europa en el último trimestre. Después de un débil principio de año, el sector parece recobrar parte de la confianza perdida y reactiva el valor de las compras.

Así ha quedado constatado por los registros de Pitchbook. Según sus primeros cálculos, el capital riesgo cerró transacciones de adquisición en la región por un importe de 107.200 millones en el periodo de abril a junio. Esta cifra es un 27,3% mayor que la del trimestre previo.

El repunte es mucho más tibio en contraste con los datos del año pasado. Respecto a igual lapso de 2023, la inversión de los fondos en Europa se incrementa un 4,4%. Y en el agregado a junio, la apuesta alcanza los 191.400 millones, apenas un 1,1% más que los 189.200 millones contabilizados en los dos primeros trimestres de 2023.

El nivel de actividad del sector sigue, por tanto, sin tener nada que ver con el que existía 2021, año récord de inversión que se cerró con 583.400 millones inyectados por el capital riesgo en la región (297.900 millones sólo en el primer semestre).

Los gestores tratan de apretar el paso de las compras pero los problemas para conseguir financiación y el encarecimiento de la deuda, producidos a partir del rebote de los tipos, siguen resultando una cortapisa importante.

Las megacompras (que exceden los 1.000 millones), que son buy outs casi en la totalidad, dan buena prueba de esta situación. Hoy la proporción que los deals milmillorarios significan en el global de la inversión de capital riesgo en Europa está alrededor del 20%, “el punto mínimo en una década”, apuntan desde Pitchbook. Son estas grandes inversiones las que tienen la clave para un rebote mayor. La adquisición en España de Idealista por Cinven, por alrededor de 2.900 millones, o la oferta de un grupo de inversores encabezado por CVC sobre Hargreaves Lansdown por 6.437 millones de euros son sólo dos exponentes de operaciones que se completarán en la segunda mitad de 2024.



**LOS PRESIDENTES DE GOBIERNO HAN ACTUADO SIN NEGOCIAR CON LA OPOSICIÓN/** EN ESPAÑA SOLO EN ALGUNOS CASOS  
LOS DESIGNADOS PARA DIRIGIR EL SUPERVISOR BANCARIO SE HAN ACEPTADO SIN PROBLEMA.

# El consenso no es habitual para nombrar gobernador del Banco de España

ANÁLISIS

por Salvador Arancibia

Gobierno y oposición tratan, una vez más, de imponer, en lo que ahora se llama relato, su visión sobre un desencuentro. En este caso, en el relevo en el Banco de España, es la existencia o no de una tradición de acuerdo entre ambos para la designación de los máximos responsables de la institución y si el pasado público-político debe condicionar el nombramiento por encima de las consideraciones profesionales de los candidatos.

El presidente del Gobierno, **Pedro Sánchez**, y el ministro de Economía, **Carlos Cuerpo**, han manifestado que el diálogo entre el Ejecutivo y el PP se mantiene, a pesar de que se haya filtrado (el Gobierno no ha reconocido en ningún momento que el candidato a ocupar el puesto de gobernador sea el actual ministro para la Transición Digital y de la Función Pública, **José Luis Escrivá**) ese nombre y del rechazo contundente del PP, por entender que el hecho de que sea ministro lo invalida porque eso puede suponer un asalto a una institución que tiene reconocida por ley su independencia.

A esta consideración, desde el partido socialista se contesta con una larga lista de miembros del Banco Central Europeo (BCE) y de numerosos gobernadores de bancos centrales nacionales que antes de ocupar esos puestos tuvieron altas responsabilidades políticas.

Desde la actual presidenta del organismo, la francesa **Christine Lagarde**, hasta varios presidentes del Bundesbank o de los bancos centrales de Finlandia, Países Bajos y otros, pasando porque el primer presidente del BCE, el holandés **Wim Duisenberg**, fue ministro de Finanzas antes de presidir el banco central de ese país y luego el de la eurozona.

Lo cierto es que la normativa española que rige el funcionamiento del Banco de España establece que el designado debe tener profesionalidad acreditada y competencia en asuntos monetarios o bancarios, más allá de que debe velar por el mantenimiento de la independencia de la institución.

Hay que suponer que bajo



Pedro Sánchez, presidente del Gobierno, y José Luis Escrivá, ministro para la Transformación Digital y de la Función Pública.

esos criterios se han ido eligiendo los distintos gobernadores del Banco de España desde el establecimiento de la democracia en España.

## Precedentes

**José Ramón Álvarez Rendueles** fue el primer gobernador democrático y antes había ocupado la Secretaría de Estado de Economía bajo la vicepresidencia de **Enrique Fuentes Quintana**. Le sucedió **Mariano Rubio** en 1984, con un Gobierno socialista con mayoría absoluta, quien abandonó el cargo en 1988 por haber ocultado inversiones bursátiles.

**Luis Ángel Rojo** (que era subgobernador) le sustituyó hasta que finalizó el mandato para el que había sido nombrado Rubio y luego tuvo un mandato de seis años.

En todo ese tiempo, al gobernador lo puso el Gobierno socialista con mayorías absolutas y no hubo negociación para nombrar a los subgobernadores (**Juan Antonio Ruiz de Alda**, **Luis Ángel Rojo** y **Miguel Martín**).

En el año 2000, **Jaime Caruana** sustituye a Rojo, con el primer Gobierno de **José María Aznar**, y **Gonzalo Gil** es nombrado subgobernador sin que tampoco hubiera negociación con los socialistas, entonces en la oposición.

## La normativa dice que el designado debe tener competencia en asuntos monetarios o bancarios

A Caruana lo nombra Aznar a sugerencia de **Rodrigo Rato**, procediendo de la Dirección General del Tesoro y después de un año como director general de Supervisión del Banco de España.

En 2006, con el Gobierno de **José Luis Rodríguez Zapatero**, se nombra a **Miguel Ángel Fernández Ordóñez** —que había sido secretario de Estado de Hacienda hasta pocos meses antes de que fuera nombrado consejero del Banco de España— y aquí se produce el primer intento de que Gobierno y oposición acuerden el puesto de subgobernador.

El PP propone a **José María Marín Quemada**, entonces consejero del Banco de España, pero el Gobierno no lo acepta. En esa circunstancia, el PP renuncia a presentar otro candidato y el Gobierno nombra a **José María Viñals** y, cuando este abandona su puesto para ir al FMI, lo sustituye **Javier Aríztegui**, sin que tampoco hubiera negociación política para su nombramiento.

## No se puede considerar negativo el hecho de haber ocupado puestos de responsabilidad pública

El continuo enfrentamiento entre **Fernández Ordóñez** y el entonces ministro de Economía, **Luis de Guindos**, que tiene lugar prácticamente desde la llegada al poder del PP en 2011 y en plena crisis de financiera, hace que este decida adelantar en un par de meses el final de su mandato en el Banco de España y eso hace que Guindos decida que el siguiente gobernador sea **Luis María Linde** y se opone a que el puesto de subgobernador lo ocupe **Soledad Núñez**, propuesta inicialmente por los socialistas.

Hay acuerdo finalmente en que sea **Fernando Restoy** el nuevo subgobernador. En enero de 2016, Restoy deja el puesto para presidir el Instituto de Estabilidad Financiera de Basilea y lo sustituye **Javier Alonso**, sin que haya un pacto con la oposición.

En 2018 vence el mandato de Linde y el entonces ministro de Economía, **Román Escolano**, comparece en el Congreso para explicar la decisión de Mariano Rajoy de nombrar a **Pablo Hernández**

de Cos como gobernador.

En su comparecencia, Escolano recuerda en varios momentos la potestad del presidente del Gobierno para designar gobernador y lo hace señalando la profesionalidad, el conocimiento del sector financiero y de la política macroeconómica y monetaria del candidato, además de su prestigio europeo por haber estado muchos años en el BCE. En ningún momento habla de negociaciones con los socialistas.

## Críticas

De hecho, **Pedro Saura**, entonces portavoz socialista en la Comisión de Economía del Congreso, señala la “insensatez”, según sus palabras, del Gobierno de Rajoy de decidir nombrar gobernador apenas tres días antes de que se sustancie la moción de censura presentada por Pedro Sánchez, que acabó ganando, acusando al PP de intentar la “colonización de las instituciones” como habría hecho con la CNMC y la Agencia Tributaria, según dijo el diputado.

Saura se mostró partidario de cambiar el procedimiento de nombramientos y reiteró que el de Hernández de Cos era “una propuesta del Gobierno no consensuada”, para terminar afirmando que el candi-

## CALENDARIO

El plazo para que haya nuevo gobernador termina el **10 de septiembre**, cuando vence el de la subgobernadora, **Margarita Delgado**.

dato cumplía con algunos, pero no todos, los criterios que a juicio de su grupo debería reunir el gobernador del Banco de España y que resumió en: independencia, prestigio profesional, conocimiento macroeconómico y supervisor y peso internacional. No explicó cuáles no reunía.

## Como Alemania

Escolano en su réplica afirmó que los criterios establecidos en la norma española “son prácticamente iguales” a los que rigen en numerosos países europeos y puso énfasis en que en especial ocurría en Alemania con el Bundesbank.

Esta similitud con Alemania es la que ahora recuerdan los socialistas para señalar que no hay problema alguno con el hecho de que el candidato Escrivá sea ministro, ya que **Jens Weidmann**, **Jörg Asmussen** y **Hans Tietmeyer** pasaron “de ser máximos responsables de la asesoría económica de sus cancilleres a gobernadores del Bundesbank o al Consejo de Gobierno del BCE”.

El plazo para que haya nuevo gobernador termina el 10 de septiembre, cuando vence el de la subgobernadora, **Margarita Delgado** (que por cierto fue un nombramiento de la entonces ministra de Economía, **Nadia Calviño**, sin negociar con nadie).

Hasta esa fecha existe la posibilidad de que el PP proponga una persona para ocupar el puesto de subgobernador que sea aceptada por el Ejecutivo.

No ha habido hasta ahora posibilidad de que la oposición condicione el nombramiento del gobernador, que es potestad del presidente del Gobierno, como se ha recordado siempre.

En todo caso, parece que el foco debería ponerse en las condiciones que debe cumplir el candidato a ocupar el puesto de gobernador más que en su paso, circunstancial o no, por la política, que debería ser un elemento secundario, porque no se puede considerar negativo el hecho de haber ocupado puestos de responsabilidad pública. O, como mucho, valorar si ese paso ha traído consigo aspectos positivos o negativos de su actuación.



# Mapfre recupera el liderazgo que le quitó Mutua en autos

**PRIMER SEMESTRE/** Santander Mapfre dispara un 38% su volumen de primas de automóviles en el primer semestre, hasta 32 millones de euros.

E. del Pozo. Madrid

Mapfre recupera su liderazgo histórico en el seguro de automóviles que le arrebató Mutua Madrileña en el primer trimestre del año.

El grupo presidido por Antonio Huertas ha captado 1.197 millones de euros en primas en este ramo en los seis primeros meses del año, con un crecimiento del 5,73%, según datos de Icea.

Su cuota de mercado al cierre de junio pasado era del 17,95%, frente al 17,01% de finales de marzo.

Mapfre recupera así terreno en un negocio que entró en crisis global con la subida de la inflación, de la siniestralidad y de los costes.

La cuenta de resultados del seguro de automóviles de las entidades con peso en este negocio se ha visto lastrada, en mayor o menor medida, y la subida de los precios —que bajaron por la escasa siniestralidad en tiempos del Covid—, se convirtió el año pasado en moneda común.

El presidente de Mutua Madrileña explicó en la última presentación de resultados de 2023 que captan muchos clientes que salen de otras entidades por la subida de los precios que les aplican, un trasvase al que ayuda la fuerte campaña de publicidad de Mutua Madrileña.

## Sangría

Mapfre parece haber frenado la sangría de asegurados de automóviles, algo que podrá constatar el próximo viernes, día 26, cuando la compañía presente sus resultados del primer semestre del año.

Santander Mapfre, la sociedad conjunta del banco y la aseguradora, ha disparado un 38% sus ingresos por primas de automóviles, hasta 32,2 millones de euros. Con más moderación, Verti, la firma digital del grupo, ha captado un 14% más, hasta 58,3 millones, y la mayor del grupo, Mapfre España, crece un 4,6%, hasta 1.107 millones.

Grupo Mutua Madrileña vuelve a la segunda posición del ranking con un volumen de primas de 1.186 millones de euros (11 millones menos que Mapfre) tras crecer un 18,11%. Su cuota de mercado es del 17,78%.

Mutua Madrileña, su prin-



Antonio Huertas, presidente de Mapfre.

## LAS GRANDES ASEGURADORAS

Primas, en millones de euros. En el 1º sem. de 2024 y variación con el 1º sem. de 2023.

> Total sector			> Automóviles		
		Evolución en %			Evolución en %
VidaCaixa	6.171	-1,38	Mapfre	1.197	5,73
Mapfre	4.601	0,82	Mutua Madrileña	1.186	18,11
Mutua Madrileña	3.951	10,90	Allianz	878	13,73
Allianz	1.983	17,69	Generali	583	106,87
GCO	1.896	3,29	AXA	510	7,04
Generali	1.840	30,09	Línea Directa	402	1,63
Zurich	1.804	-24,74	GCO	397	8,89
AXA	1.773	15,61	Reale	326	8,44
Santalucía	1.202	-40,14	Zurich	209	2,54
Helvetia	1.155	9,64	Helvetia	184	4,22
Sanitas	991	10,63	Pelayo	163	9,58
Santander Seguros	969	-24,90	Fiatc	132	44,18
BBVA Seguros	807	38,62	Admiral	68	9,49
Asisa	767	4,17	MGS Seguros	55	12,39

Expansión

Fuente: Icea

cial filial, alcanza un volumen de primas de 978 millones en el primer semestre, lo que supone un crecimiento del 18,87%. La sociedad conjunta que mantiene con CaixaBank, SegurCaixa Adeslas, crece un 14,7%, al capta 207 millones en el seguro de coches, comercializado principalmente por el banco.

## Generali

Generali se anota el mayor aumento en este ramo tras integrar a finales de enero pasado Liberty Seguros, adquirida en 2023 por 2.300 millones.

La italiana ha crecido un 106,8% al alcanzar 583 millones, de los que 271 millones proceden de la firma adquirida.

Línea Directa avanza un

## Solo 11 millones de euros separan a Mapfre de Mutua Madrileña en el ranking de coches

## Línea Directa aumenta un 1,6% su volumen de primas en el ramo de automóviles

modesto 1,63% con 402 millones en primas. Esta compañía se ha visto especialmente castigada por la crisis del ramo que tiñó su cuenta de resultados de rojo, zona de la que ya ha salido.

La compañía vio caer un

4,2% su cartera de asegurados en automóviles, hasta 3,3 millones en 2023 tras aplicar mayores exigencias en la contratación y precios más altos.

## Ranking total

VidaCaixa, filial de CaixaBank, se mantiene como líder del seguro español con 6.171 millones en primas en el primer semestre, pese a encajar un recorte del 1,38% frente al mismo periodo de 2023.

La segunda posición es para Mapfre que en este cómputo se anota una subida del 0,82%, hasta 4.601 millones.

Grupo Mutua Madrileña crece un 10,90% y coloca sus primas en 3.951 millones.

El ramo de salud está liderado por SegurCaixa Adeslas con 1.831 millones.

## El seguro pide a la UE que reconduzca la carga regulatoria

Mamen Ponce de León. Madrid

Insurance Europe, la Federación Europea del Seguro y el Reaseguro, aprovecha el relevo en el Parlamento Europeo y la constitución de una nueva Comisión Europea que se está gestando para pedir un giro en la regulación del sector en la UE. La organización considera que existe una sobrecarga de preceptos y que muchas veces las reglas “no se adaptan” a esta industria.

El martes pasado se produjo la primera reunión del Europarlamento salido de las elecciones del pasado junio y la patronal de patronales del seguro en Europa no ha dejado pasar la ocasión para hacer oír las peticiones del sector. Ha lanzado un documento donde recoge las que considera áreas prioritarias en las que actuar y en el que solicita a las nuevas instituciones de la UE que adopten un enfoque en favor de la innovación, la competitividad global y la digitalización para el próximo ciclo político de cinco años.

A la cabeza de estas claves, Insurance Europe apela a la necesidad de aligerar el peso normativo que existe sobre el seguro. “Para que las aseguradoras desempeñen su papel como proveedores de protección e inversores institucionales es de suma importancia un marco regulatorio adecuado. Desafortunadamente, en los últimos años, la regulación se ha vuelto más compleja y se ha impuesto a la industria de seguros una carga regulatoria innecesariamente alta”, afirma la patronal.

## Necesidades del sector

Según Insurance Europe, este exceso se debe tanto a la legislación planteada y aplicada en los últimos años como al hecho de que algunos de los requisitos introducidos no se acomodan a las necesidades del sector. La organización valora la intención de las autoridades de la UE de reducir la presentación de informes, pero pide ir más allá.

Aplicar principios claros, introducirlos sólo cuando resulten “realmente necesarios”, evitar la duplicación y superposición de la regulación nacional y de la UE, realizar una evaluación exhaustiva del impacto o permitir suficiente tiempo para la implementación son sólo algunas de las demandas del sector.

La federación también insta a los nuevos responsables

## La patronal Insurance Europe traslada las prioridades del sector tras las elecciones

## El sector reclama un enfoque que favorezca la competitividad y la digitalización

de la UE a constituir un centro de experiencia en seguros, que sirva como núcleo de conocimiento del sector y ayude a garantizar “que la regulación funciona para las aseguradoras y cumple con los objetivos previstos sin comprometer la actividad y, en última instancia, la sostenibilidad y la resiliencia”. “Quienes tienen conocimientos de seguros y experiencia en la regulación de este sector deben participar en su desarrollo desde el principio”, recalca.

Este centro especializado en seguros contribuiría, asimismo, a “profundizar en la conciencia sobre el papel esencial que tienen los datos en la capacidad de las aseguradoras para suscribir riesgos”, explican desde Insurance Europe. Estos permiten al sector “evaluar las amenazas generales y confirmar que se paguen las reclamaciones futuras. Como tal, son fundamentales para la sostenibilidad del modelo de negocio y la capacidad de las entidades”, añaden.

Además de estas propuestas, la patronal del seguro europeo reclama incidir en otros apartados, como las brechas de protección en el ahorro o derivadas del cambio climático, “para garantizar la prosperidad, la resiliencia, la autonomía y la competitividad de Europa frente a los desafíos climáticos, tecnológicos, demográficos y otros desafíos contemporáneos”.

“Nuestro sector hace contribuciones únicas a la sociedad al proporcionar una amplia gama de productos a individuos y empresas e inversiones a largo plazo en la economía. Sin embargo, nos enfrentamos cada vez más a las consecuencias de que los responsables políticos no comprendan plenamente cómo funciona nuestra industria”, se quejan los portavoces del seguro en Europa.



# Las 'Big Tech' pierden brillo en Bolsa en una violenta rotación

**MÁS OPCIONES/** Las acciones de pequeña capitalización se disparan en Wall Street ante la perspectiva de que puedan ser las grandes beneficiadas por una rebaja de los tipos por parte de la Fed.

**Nicholas Megaw.** Financial Times  
Los grandes valores tecnológicos "ya no son la única opción", según los inversores, que en la última semana han abandonado los gigantes por capitalización, responsables de impulsar el mercado durante años, en favor de empresas más pequeñas y otros sectores hasta ahora poco apreciados.

El índice Russell 2000 de empresas de pequeña capitalización de EEUU ha subido un 7% desde el jueves de hace dos semanas, evidenciando un espectacular cambio de tendencia provocado por la caída de la inflación y alentado por la mejora de las perspectivas de beneficios.

Mientras tanto, los llamados 'Siete Magníficos', los valores tecnológicos de capitalización bursátil billonaria que han dominado las ganancias del índice S&P 500 durante el pasado año, alimentando el temor a un repunte cada vez más desigual, han caído. Las pérdidas, exacerbadas por una venta mundial generalizada de empresas de semiconductores, se han producido mientras la mayoría del resto de valores del índice subían, con sectores como el financiero, el energético y el inmobiliario a la cabeza.

"De repente tenemos un menú más amplio para elegir, mientras que el año pasado sólo había un plato en el menú", explica Jurrien Timmer, director de macroeconomía global de Fidelity. "Al producirse una recuperación de los beneficios más amplia y un giro de la Fed al mismo tiempo, y el mercado de bonos comportarse bien, ahora también hay otras cosas que comprar".

Los inversores llevan tiem-



El mercado Nasdaq ha frenado su meteórico ascenso en la última semana.

po esperando una ampliación de las ganancias en el mercado estadounidense. El S&P 500 avanzó un 14% en el primer semestre de 2024, pero la dependencia de unas pocas grandes empresas hizo temer por la fragilidad del repunte.

Aunque los inversores en fondos pasivos se beneficiaron, para los gestores de fondos activos lo limitado del repunte dificultó seguir el ritmo de sus índices de referencia, ya que muy pocas empresas superaron al índice y muchos gestores se mostraron recelosos de mantener posiciones tan grandes en sólo un puñado de valores.

Los datos de inflación publicados hace dos semanas reforzaron las esperanzas de los inversores de que la Reserva Federal rebaje los tipos de interés en septiembre. Las empresas de menor tamaño se han beneficiado especialmente del cambio en las expectativas, ya que los grupos

## El índice Russell 2000 ha subido un 7% desde la publicación de los datos de inflación

del Russell 2000 tienden a tener una mayor carga de deuda que los grupos de gran capitalización. Aunque la bajada de los tipos también ha sido tradicionalmente una buena noticia para las empresas tecnológicas de rápido crecimiento, muchas de las más grandes han recibido un impulso en sus beneficios gracias a los altos tipos de interés, debido a sus enormes reservas de efectivo.

Las ganancias en la última semana han sido generalizadas, con una subida de 1.500 de las casi 2.000 empresas del índice Russell. Por su parte, la versión de igual ponderación del S&P 500 ha superado al índice de referencia, escalando casi un 3%, mientras que la

versión ponderada por capitalización cayó.

Algunos actores del mercado afirman que la violencia de la rotación del mercado se debe en parte al posicionamiento de los inversores; analistas de Bank of America señalaron el jueves que la cobertura de posiciones cortas fue un motor crucial del repunte en el Russell 2000 en particular, donde los valores con muchas posiciones bajistas se incluyeron entre los que obtuvieron mejores resultados.

"Creo que se pilló a mucha gente fuera de juego", afirmó Brandon Nelson, gestor de carteras de Calamos especializado en valores de pequeña y mediana capitalización. "Hubo cierta complacencia entre los inversores aparcados en la megacapitalización que ignoraban o incluso tomaban posiciones cortas en la pequeña capitalización, porque esa había sido la pareja

correcta durante mucho tiempo".

Mientras tanto, tras haber quedado muy por detrás del crecimiento de los beneficios de los Siete Magníficos el año pasado, las ganancias de otras empresas están mejorando ahora a medida que se ralentiza el crecimiento de los beneficios de los valores tecnológicos de megacapitalización.

"El resto del [S&P 500] se encontraba en una recesión técnica de beneficios el año pasado", explica Savita Subramanian, responsable de renta variable estadounidense y estrategia cuantitativa de Bank of America. "A medida que el crecimiento se amplíe, creemos que los inversores deberían volverse un poco más sensibles a los precios y orientarse hacia estas empresas más baratas y cíclicas".

Sin embargo, habría que ser un inversor valiente para descartar las perspectivas de nuevas sorpresas positivas por parte de los valores tecnológicos de megacapitalización.

Nvidia cayó un 13% en las cinco sesiones bursátiles posteriores a los datos de ese jueves que mostraron una caída de la inflación estadounidense mayor de lo esperado. La última vez que sufrió una caída tan grande en un periodo de cinco días, le siguió una subida del 72% en los dos meses siguientes.

## Tendencias intactas

Jim Tierney, gestor de carteras centrado en el crecimiento de AllianceBernstein, afirma que las tendencias subyacentes que han impulsado el crecimiento de los Siete Magníficos y otros valores vinculados a la inteligencia artificial "están en gran medida intactas", pero sugiere que la fuerza relativa de sus beneficios en comparación con el resto del mercado probablemente disminuirá.

**La súbita rotación se debe en parte a las posiciones cortas en la pequeña capitalización**

**La caída de las 'Big Tech' se ha visto agravada por las ventas de grupos de semiconductores**

tas", pero sugiere que la fuerza relativa de sus beneficios en comparación con el resto del mercado probablemente disminuirá.

"Desde una perspectiva fundamental, los Siete Magníficos ya no son el único segmento en el que se puede encontrar crecimiento", explica.

Aunque muchos inversores estaban esperando una ampliación sostenida de las ganancias, puede que esto no signifique buenas noticias para el índice general. Más de 350 de los valores del S&P 500 subieron en la semana posterior a la publicación de los datos de inflación, pero el índice en sí cayó un 1,5% debido a la fuerte ponderación de los mayores grupos tecnológicos.

Que el índice pueda seguir subiendo "depende de si entra dinero nuevo en el mercado y opta por otros valores en lugar de los Siete Magníficos, o si todo consiste en una rotación interna en la que los inversores venden los Siete Magníficos para comprar todo lo demás", explica Timmer, de Fidelity.

Tanto él como otros analistas destacan también el delicado equilibrio necesario para que las empresas más pequeñas sigan subiendo: necesitan que la Fed empiece a rebajar los tipos, pero sin que se produzca una gran desaceleración económica que pueda dañar sus beneficios.

Los movimientos del mercado el jueves pusieron de relieve este riesgo, ya que el Russell 2000 retrocedió un 1,9% tras conocerse los datos que mostraban que las solicitudes del subsidio de desempleo alcanzaron su nivel más alto desde 2021.

**PÓDCAST**

**AHORA TAMBIÉN PUEDE ESCUCHARNOS**

La **primera** de **Expansión**

De **LUNES a VIERNES**, cada mañana antes de las **08:00H**

**+2 MILLONES DE REPRODUCCIONES**

¿Todavía no nos escucha?  
¡Descúbralo aquí!





## ECONOMÍA / POLÍTICA

# Biden se retira de la carrera presidencial y da su apoyo a la vicepresidenta Harris



**ELECCIONES DEL 5 DE NOVIEMBRE/** El presidente de los Estados Unidos cede a la presión de las voces demócratas que pedían que se echara a un lado tras su pobre desempeño en el debate contra Trump. “Ofrezco mi total apoyo a Kamala”, aseguró.

Carlos Polanco, Madrid

Los derroteros por los que estaba transitando la política estadounidense hacían insostenible la situación para el presidente Joe Biden, cercado por una creciente presión tanto de puertas para adentro como de puertas para fuera para que no se presentara a la reelección. Las cosas cayeron por su propio peso ayer, cuando Biden anunció, en una misiva difundida en sus redes sociales, que se centrará en los seis meses de mandato que le quedan y, por tanto, no será el candidato demócrata para los comicios del próximo 5 de noviembre.

“Ha sido el mayor honor de mi vida servir como vuestro presidente. Y aunque mi intención ha sido buscar la reelección, creo que está en el mejor interés del partido y de mi país retirarme y centrarme solamente en cumplir mis deberes como presidente para lo que queda de mandato”, indicó Biden en la carta publicada ayer. El presidente añadió que en los próximos días se dirigirá a la nación para explicar en detalle su decisión.

En dicha misiva, Biden se limitó a agradecer a su vicepresidenta, Kamala Harris, por haber sido “una compañera extraordinaria en todo este trabajo”. Eso sí, para atacar cualquier tipo de especulación, publicó a los pocos minutos un nuevo mensaje en Twitter para mostrarle su total apoyo como candidata demócrata para presentarse contra el republicano Donald Trump el próximo 5 de noviembre. “Mi primera decisión como nominado por el partido en 2020 [para las elec-



Joe Biden junto con su vicepresidenta, Kamala Harris, a la que apoya como candidata demócrata a las elecciones.

ciones de noviembre del mismo año en las que derrotó a Trump] fue elegir a Kamala Harris como mi vicepresidenta. Y ha sido la mejor decisión que he tomado. Hoy quiero ofrecerle mi apoyo total a Kamala para ser la nominada de nuestro partido este año. Demócratas, es tiempo de juntarnos y ganar a Trump”, señaló. Harris tendrá que ser nominada en la convención demócrata de Chicago, que se celebrará entre el 19 y el 22 de agosto, a dos meses de las elecciones. Por ahora el ex-

presidente Clinton ha mostrado su apoyo a Harris.

La crisis comenzó a finales de junio. Es cierto que Biden había mostrado en estos tres años y medio algunas señales de deterioro. Pero la crisis explotó el día en que se enfrentó con Trump en el debate presidencial. Frases inconexas e inconclusas, lapsus, cansancio... Un cúmulo de señales que hacían pensar que Biden no se encontraba en sus mejores facultades. Los intentos posteriores de mostrar mayor fortaleza física y claridad mental

fueron infructuosos, ya que también se vieron intercalados por nuevos errores, como llamar vicepresidente Trump a Harris o presidente Putin a Volodimir Zelenski en plena cumbre de la OTAN.

Esta cadena de errores ha llevado a muchos políticos demócratas a instar a Biden a que deje paso a un candidato más capaz de afrontar una carrera presidencial clave, puesto que puede desembocar en la vuelta de Trump a la Casa Blanca y un nuevo giro de 180 grados en políticas tanto na-

cionales como internacionales, habida cuenta de su posición radical en temas como la inmigración, el cambio climático o la guerra en Ucrania.

Hasta la fecha, cinco senadores y hasta tres decenas de congresistas habían animado a Biden a que reconsiderara su candidatura, por mucho que las primarias que se fueron celebrando a principios de este año en varios estados le colocaran como un más que probable candidato. Incluso este pasado sábado hubo, aunque minoritarias, protes-

**La vicepresidenta tendrá que ser reafirmada en la convención de Chicago de agosto**

tas frente a la Casa Blanca para que “pasara la antorcha”, como rezaba el principal eslogan de la manifestación. Pero más definitivas fueron importantes voces dentro del Partido Demócrata. La primera en hablar fue Nancy Pelosi, ex-presidenta de la Cámara de Representantes, que, aunque no instó directamente a que se retirara, afirmó en una entrevista que “depende del presidente” la decisión a tomar. Ello después de que Biden hubiera insistido en los días previos que no abandonaría la carrera presidencial.

Pero sin duda la voz con más ascendente es la de Barack Obama, presidente del país entre 2009 y 2017, en dos mandatos en los que Biden fue vicepresidente. Y si bien Obama no expresó en público ninguna duda –de hecho, un día después del nefasto debate utilizó sus redes sociales para manifestar que “los malos debates ocurren, pero hay mucho en juego en noviembre”–, de puertas para adentro sí mostró ciertas reticencias, tal y como reveló *The Washington Post*. Ayer, alabó la decisión de Biden, sin aclarar si apoya a Harris.

A todas estas voces hay que sumar también las dudas de los principales donantes, en un sistema electoral en el que el dinero recaudado para las campañas se antoja clave, así como la carta abierta escrita

## Una presión que no paraba de crecer

Sergio Saiz, Nueva York

Joe Biden se ha quedado solo. Hasta el expresidente Barack Obama le retiró su apoyo esta semana, provocando un efecto cascada ya imparable en las filas demócratas. Tras la presión recibida, el presidente de EEUU acaba de anunciar que se retira de la carrera electoral y no aspirará a la reelección.

Ahora, falta por ver quién tomará el relevo. Biden, tal y como se esperaba, ha mostrado su apoyo a Kamala Harris, vicepresidenta de país y su compañera en la campaña. Sin embargo, podrían surgir otros aspirantes, y la decisión final se tomará en la Convención Nacional que el Partido Demócrata tiene previsto ce-

lebrar dentro de un mes en Chicago.

Desde la confusa actuación de Biden en el debate contra Donald Trump a finales de junio, las voces en su contra se han ido acumulando, poniendo en tela de juicio su salud mental y su capacidad para seguir liderando el país otros cuatro años más. A partir de

ese momento, sus apariciones públicas se multiplicaron con el objetivo de demostrar que no sufría ningún tipo de dete-

**La retirada del apoyo de Barack Obama puede haber sido una de las claves de la renuncia**

riorio cognitivo, pero nunca logró despejar las dudas.

Es más, durante la cumbre anual de la OTAN, que se celebró la semana pasada en Washington DC., fueron muy comentados algunos de sus lapsus, como cuando presentó a Volodimir Zelenski como “presidente Putin”, o al referirse a Kamala Harris como

“la vicepresidenta Trump”. Aun así, él seguía insistiendo en que estaba en plena forma y que no renunciaría a la reelección bajo ningún concepto, salvo intervención “del Señor Todopoderoso” o si un médico le aconsejaba abandonar la carrera por alguna cuestión relacionada con su salud. Las voces en su contra se



## Trump: "Biden nunca fue apto para el cargo"

Expansión. Madrid  
El expresidente Donald Trump, candidato republicano a las elecciones del 5 de noviembre, se pronunció ayer tras darse a conocer la renuncia de Biden. "El corrupto Joe Biden no era apto para postularse para presidente, y ciertamente no es apto para ocupar el cargo, ¡y nunca lo fue!", manifestó en su red social Truth. Trump, que sufrió hace poco más de una semana un intento de asesinato, recobró este sábado su tono duro contra la administración Biden. El republicano, que perdió contra Biden en las presidenciales de 2020 y nunca ha admitido su derrota, le acusó de haber conseguido el cargo "mediante mentiras" y aseguró que todos los que le rodeaban, incluidos los medios de comunicación, sabían "que no era capaz de ser presidente". El magnate neoyorquino aprovechó para arremeter contra la política migratoria de la Administración Biden, que, a su juicio, ha permitido la entrada de millones de migrantes "sin control".

por el actor George Clooney en la que animaba a Biden a que repensara su candidatura.

Aunque la retirada de Biden entra dentro de la lógica por las preocupantes actuaciones de los últimos días, no deja de ser raro en el sistema estadounidense no buscar la reelección. Hasta la fecha, solo siete presidentes habían decidido no presentarse. El último, Richard Nixon hace exactamente 50 años, a raíz del casto Watergate.

Editorial / Página 2

acallaron durante el pasado fin de semana, después del intento de asesinato del expresidente Donald Trump durante un mitin en Pensilvania. Todos los focos se volvieron hacia el candidato republicano, despejando las nubes que sobrevolaban sobre Biden. Además, esta semana se ha celebrado en Milwaukee la Con-

**TRAS EL PASO AL LADO DE BIDEN/** SE ESPERA QUE LA CONVENCION EN LA QUE IBA A CONFIRMARSE SU CANDIDATURA TERMINE RATIFICANDO A AQUELLA PERSONA QUE ELIJA EL PROPIO JOE BIDEN. A PRIORI, SERÁ KAMALA HARRIS, VICEPRESIDENTA DE EEUU.

# Terremoto demócrata: ¿y ahora qué?

ANÁLISIS

por Sergio Saiz

Ya es oficial. Tras días de incertidumbre, desmentidos oficiales y una campaña de presión sin precedentes para forzar su retirada de la carrera electoral, Joe Biden da un paso al lado. ¿Y ahora qué va a pasar?

Biden no estaba nominado oficialmente todavía, ya que la Convención Nacional Demócrata en la que iba a confirmarse su candidatura no se celebrará hasta mediados de agosto en Chicago. El presidente de EEUU ha ganado las primarias de su partido, por lo que se espera que los delegados que tenían que confirmar su nominación terminen ratificando a aquella persona que elija el propio Joe Biden. A priori, Kamala Harris, vicepresidenta de EEUU.

Aun así, el propio Partido Demócrata podría proponer un nuevo candidato antes de celebrar la Convención Nacional. Ya haya uno o varios posibles relevos para Biden, solo uno saldrá de la reunión de agosto con la nominación en la mano. Lo que queda descartado es celebrar nuevas elecciones primarias entre los diferentes contendientes.

## ¿Tiene Kamala Harris posibilidades de ser nominada?

Sí, porque ese el trato no escrito que la vicepresidenta selló cuando se unió a la Administración Biden. El día que el presidente decidiera retirarse, él se comprometía a apoyar la candidatura de su número dos. Aun así, Kamala Harris no se convertirá en nominada de forma automática por el simple hecho de ser vicepresidenta, pero su cargo y su relación con los miembros del Partido Demócrata la convierten en la política con más probabilidades de coger el relevo de Biden.

## ¿Hay más aspirantes?

Sí. Varios gobernadores demócratas han mostrado su interés por partici-

par en la carrera presidencial, pero hasta ahora se han mantenido en la sombra y no se presentaron a las primarias porque no quería rivalizar con el presidente de EEUU. El nombre que más suena es el del gobernador de California, Gavin Newsom, pero también el de Illinois, J.B. Pritzker, y la de Michigan, Gretchen Whitmer. Uno de los nombres favoritos en las filas demócratas es el de Pete Buttigieg, secretario de Transportes. En todos los casos, su principal desventaja frente a Kamala Harris es la falta de tiempo para lanzar una campaña y lograr cierto reconocimiento a nivel nacional más allá de sus jurisdicciones para poder competir con Donald Trump.

La vicepresidenta selló cuando se unió a la Administración Biden. El día que el presidente decidiera retirarse, él se comprometía a apoyar la candidatura de su número dos. Aun así, Kamala Harris no se convertirá en nominada de forma automática por el simple hecho de ser vicepresidenta, pero su cargo y su relación con los miembros del Partido Demócrata la convierten en la política con más probabilidades de coger el relevo de Biden.

La vicepresidenta selló cuando se unió a la Administración Biden. El día que el presidente decidiera retirarse, él se comprometía a apoyar la candidatura de su número dos. Aun así, Kamala Harris no se convertirá en nominada de forma automática por el simple hecho de ser vicepresidenta, pero su cargo y su relación con los miembros del Partido Demócrata la convierten en la política con más probabilidades de coger el relevo de Biden.

## Las maniobras para tratar de adelantar su nominación se volvieron en su contra

una votación virtual de los delegados, sin esperar a su propia Convención.

Lejos de conseguir su objetivo, la artimaña provocó una oleada de rechazo en las filas demócratas, que no veían con buenos ojos una medida tan extrema, sin respetar el cauce habitual. Primero, varios congresistas demócratas mostraron su malestar en una carta a principios de esta semana. Después, el enfrentamiento con el presidente se intensificó y el jueves por la tarde Barack Obama entró en escena, poniendo en tela de juicio que Biden fuera capaz de ganar las elecciones.

Mención especial merece la presión que también han

realizado los grandes donantes del partido, que dieron la espalda al todavía presidente a la espera de que tomara una decisión.

Biden se vio obligado a suspender sus actos de campaña al dar positivo en Covid, tiempo que aprovechó para reflexionar y que ha desembocado en el anuncio de su retirada.



Manifestantes, ayer frente a la Casa Blanca, tras la decisión de Joe Biden de renunciar.

## Hay quien considera que el equipo de Biden tendría que devolver todas las donaciones recibidas

## Varios gobernadores demócratas han mostrado su interés por participar en la carrera presidencial

## ¿Qué pasa con los fondos recaudados por la campaña de Biden?

Si la candidata es Kamala Harris no habría problema, ya que actualmente la vicepresidenta ya forma parte de la campaña presidencial. Se trata de una candidatura conjunta Biden-Harris, por lo que la retirada del presidente no supone un obstáculo para heredar los fondos captados hasta ahora. Situación diferente sería si el sucesor es cualquier otra persona. Las leyes de campaña de EEUU no facilitan una transferencia de fondos automática.

El dinero iría a parar al Partido Demócrata, que a su vez podría disponer de los fondos. Sin embargo, los expertos discrepan y hay quien considera que el equipo de Biden tendría que devolver las aportaciones a cada donante.

## ¿Y con el dinero de las super PAC que apoyan a Biden?

Legalmente, las super PAC son entidades que recaudan fondos para apoyar una campaña pero no se pueden coordinar con el candidato, ya que son organismos independientes. Eso les beneficia en este caso, ya que pueden apoyar a quien consideren oportuno, siempre que a sus donantes les parezca bien, por lo que en este caso no habría problema, independientemente de la renuncia de Biden y de quién asuma el liderazgo de la carrera presidencial en el bando demócrata.



# Los tributos verdes centran la negociación de la reforma fiscal ligada a la ayuda europea

**7.200 MILLONES EN JUEGO/** El Gobierno pide a la Comisión que desbloquee los fondos por las medidas ya adoptadas, alegando que ha rebajado a la mitad la brecha de ingresos con la UE, mientras Bruselas pone el foco en la fiscalidad medioambiental.

Juande Portillo. Madrid

Culminado el desbloqueo del cuarto pago de los fondos *Next Generation* –con una rebaja de 168 millones de euros sobre los 10.000 del lote por el incumplimiento de un objetivo– el Gobierno viene negociando con la Comisión Europea para acceder al quinto de los 10 desembolsos semestrales ligados al cumplimiento del Plan de Recuperación. En esta ocasión, con 7.200 millones en juego, la prueba de fuego será la reforma fiscal comprometida, cuyo alcance está en liza. Mientras el Gobierno trata de darla por saldada con las medidas ya acometidas en los últimos años, alegando que han permitido recortar a la mitad la brecha de recaudación con la Unión Europea, Bruselas revisa qué parte del logro es estructural, y pone la lupa en compromisos pendientes, especialmente en la tributación medioambiental.

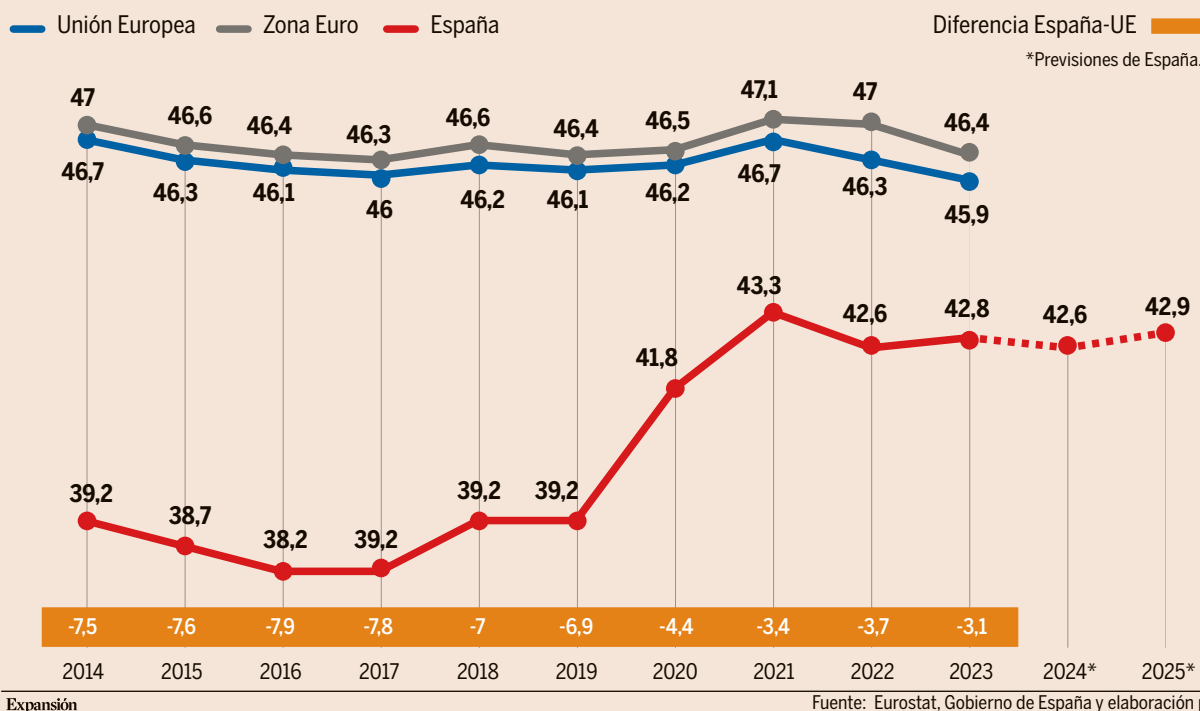
“En el ámbito de la reforma fiscal y de los hitos relacionados con el quinto desembolso nosotros creemos que ya se han tomado medidas ambiciosas que, desde luego, se están viendo ya reflejadas en el incremento estructural de nuestra ratio de ingresos respecto a PIB, y esto es un elemento que estamos poniendo sobre la mesa a la hora de valorar el cumplimiento de estos hitos con la Comisión Europea”, declaró el ministro de Economía, Comercio y Empresa, Carlos Cuerpo, el día en que Bruselas emitió su valoración sobre el cuarto pago.

## 42,8% de PIB en ingresos

Los datos de Eurostat revelan, concretamente, que de los siete puntos de diferencia que distanciaban el nivel de ingresos públicos sobre PIB registrado en España en 2019 (del 39,2%) respecto a la media de los Veintisiete países de la Unión Europea (del 46,1%) se ha pasado a solo 3,1 puntos en 2023, cuando las arcas públicas españolas recibieron el equivalente al 42,8% del tamaño de su economía, frente al 45,9% de media comunitaria. A partir de ahí, la actualización de previsiones macroeconómicas y fiscales enviada por el Gobierno a la Comisión Euro-

## EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS PÚBLICOS

Peso del total de ingresos públicos sobre el PIB, en porcentaje.



Expansión

Fuente: Eurostat, Gobierno de España y elaboración propia

pea al cierre del mes de abril anticipaba la previsión de que el nivel de ingresos públicos sobre PIB alcance en España el 42,9% para 2025 de forma inercial.

## Una docena de impuestos

Más allá de las grandes cifras, en todo caso, la vicepresidenta primera del Gobierno y ministra de Hacienda, María Jesús Montero, viene defendiendo la relevancia de la batería de medidas tributarias que ya se han ido adoptando bajo los gobiernos de Pedro Sánchez. “En relación con el quinto pago, estamos trabajando con la Comisión, haciendo balance de todas las iniciativas que hemos ido poniendo en marcha a lo largo de los últimos seis años, desde que el presidente lo es”, expuso tras uno de los últimos Consejos de Ministros. El listado de iniciativas exhibidas ante Bruselas, según fuentes conocedoras de la negociación, incluye: la creación de los nuevos impuestos a entidades financieras, empresas energéticas y grandes fortunas; el tributo sobre los negocios digitales (Tasa Google); el gravamen a las transacciones financieras (Tasa Tobin); el impuesto a los envases de plástico de un solo uso; el gravamen a los resi-

**Sigue pendiente la equiparación fiscal de diésel y gasolina, que recaudaría unos 2.400 millones extra**

**El peso de ingresos sobre PIB ha pasado del 39% al 43% desde 2019, frente al 46% de la UE**

**Montero aboga por seguir armonizando entre CCAA pero liga Sucesiones a la financiación regional**

**Hacienda esgrime ante la UE la docena de nuevos impuestos y medidas fiscales ya adoptadas**

duos en vertederos y la incineración; el endurecimiento de la regulación contra el fraude fiscal; la subida de los tipos sobre los rendimientos del capital y el IRPF a las rentas altas; la creación del tipo mínimo nacional del 15% sobre el Impuesto de Sociedades y la transposición en marcha de su versión global; o la subida al 21% del IVA de las bebidas azucaradas.

Montero confía en que esta lista de logros y el nuevo umbral de ingresos conseguidos basten “para dar por cumplido el hito de la reforma fiscal”, si bien se muestra abierta a “incorporar algún elemento que a ellos les parezca que pueda tener especial interés”, dijo, en relación a los miembros de la Comisión Europea.

## Las medidas en liza

En este sentido, fuentes conocedoras de la negociación abierta entre el Gobierno y Bruselas admiten que buena parte del foco europeo está puesto a la fiscalidad medioambiental. En este terreno, queda pendiente por acometer fundamentalmente la equiparación fiscal del diésel a la gasolina, una vez desechada la idea de que sea menos contaminante, lo que en su día la Autoridad Indepen-

diente de Responsabilidad Fiscal (Airef) calculó que podía arrojar 2.400 millones de recaudación extra anual.

La medida es una de las recomendaciones del *Libro Blanco para la reforma fiscal* encargado por Hacienda a un grupo de expertos académicos, que el Plan de Recuperación exigía redactar –pero no aplicar íntegramente– y que fue a parar al cajón del Ministerio tras la invasión rusa sobre Ucrania. Montero, de hecho, viene subrayando que “todavía estamos trabajando en ese entorno, porque los efectos de la propia crisis de Ucrania aún no han pasado”, y de hecho el Gobierno acaba de anunciar una nueva prórroga de la rebaja del IVA de los alimentos por la persistencia de la inflación, por lo que la vicepresidenta considera que “la Comisión es consciente de esta circunstancia y está abordando el tema de fiscalidad con los Estados miembros dentro de este contexto”.

## Un compromiso difuso

El problema de fondo a la hora de dilucidar el alcance de la reforma fiscal exigible para desbloquear los fondos europeos es que la redacción del Plan de Recuperación es enormemente vaga en este

asunto, frente a lo puntillosa que resulta en otros (España acaba de perder parte del cuarto pago por no completar el 30% de una inversión de 300 millones en digitalización de pymes). Así, además de algunas de las reformas concretas antes mencionadas, el texto pactado con la UE se limita a exigir la elaboración del Libro Blanco y, a partir de él, a impulsar una reforma fiscal “con el fin de acercar la ratio ingresos/PIB del Estado español a la media europea”, sin especificar cuánto; fijar el tipo mínimo societario; desarrollar “la fiscalidad medioambiental”; la “tributación de la economía digitalizada” y “las actividades emergentes”; o “la armonización de la tributación patrimonial”. En este último punto se esgrimirá el Impuesto Estatal a las Grandes Fortunas como palanca para homogeneizar el gravamen sobre la riqueza en todo el territorio (neutralizando las bonificaciones regionales de Madrid o Andalucía). Aunque el Gobierno ve recorrido también en el caso de Sucesiones y Donaciones, como viene pidiendo Sumar y ha reconocido la propia Montero, quien, sin embargo, liga este proceso a la reforma de la financiación autonómica.

## Presupuestos y ajustes

Más allá, la reforma fiscal que se acuerde debe servir para sustentar el plan de ajustes plurianual que España deberá presentar en otoño para cumplir con las nuevas reglas fiscales y, previsiblemente, incorporará algunas de las medidas que el Gobierno tiene previsto incluir en los Presupuestos de 2025, como la perpetuidad de los impuestos a banca y energéticas, o la penalización tributaria a los pisos turísticos que Montero ha amagado con conceder a Sumar.

El contenido final se terminará de negociar con Bruselas en los próximos meses, pues Cuerpo anticipaba la pasada semana que el Gobierno trabaja con el horizonte de solicitar el quinto desembolso antes de final de año.



## IBEROAMÉRICA EMPRESARIAL

# México experimenta con el emprendimiento gubernamental

Christine Murray

El Gobierno de López Obrador está impulsando la apertura de empresas en sectores del consumo en competencia directa con las privadas.

Un general uniformado expuso durante la rueda de prensa diaria del presidente de México los beneficios de la nueva aerolínea gestionada por el ejército, que será un 20% más barata que la competencia. En otro comunicado, un funcionario de una red de telecomunicaciones controlada por el Gobierno presumía de que sus tarifas telefónicas partían de tan solo 50 pesos (2,5 euros). El Gobierno mexicano, bajo el mandato de Andrés Manuel López Obrador, está impulsando la apertura de negocios en los sectores de consumo compitiendo así directamente con empresas privadas establecidas.

La lógica, según el carismático líder, es un intento combinado de solucionar fallos del mercado que dejan varias zonas del país sin servicios esenciales y de dar la vuelta a lo que él considera el “fraude” neoliberal de las privatizaciones.

La iniciativa de López Obrador ha convertido a algunos burócratas y soldados en emprendedores y ejecutivos de marketing. Los resultados de algunas inversiones son hasta ahora discretos.

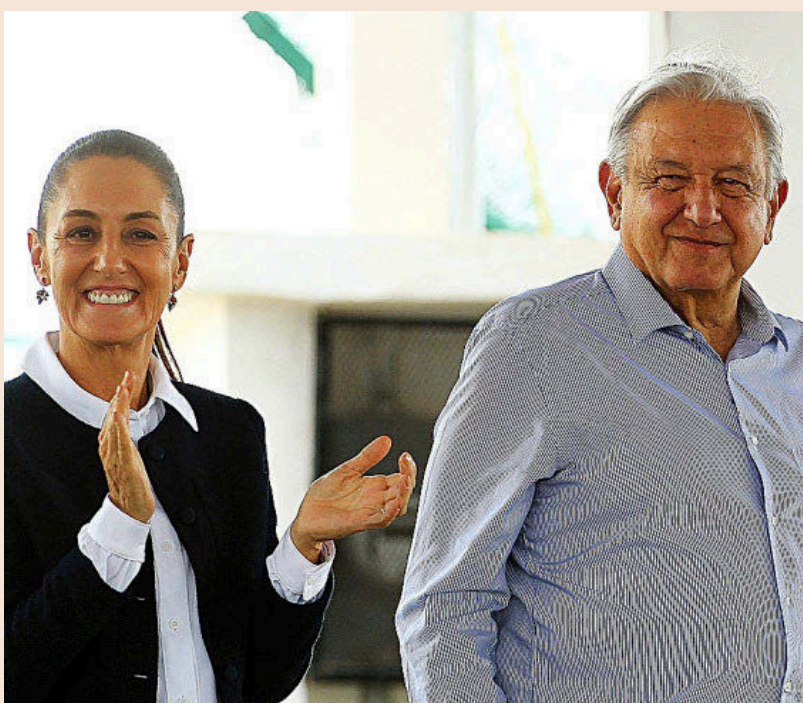
En Islas Marías, una antigua prisión reconvertida en un centro turístico dirigido por el ejército, se celebró una actividad especial para el día del padre consistente en un concurso de canciones y una cata de vinos. Menos de cien personas a la semana visitaron el lugar el año pasado y sus tiendas no dan los tickets de compra, según el periódico mexicano *El Universal*. Las estadísticas del Gobierno muestran que la aerolínea del ejército, hasta ahora, opera sus vuelos con menos de la mitad de su capacidad.

No es ningún secreto que la economía de México tiene muchos sectores que carecen de la competencia suficiente y que como resultado los consumidores acaban pagando más. Pero, ¿serán los nuevos bancos, aerolíneas, compañías telefónicas y hoteles una buena operación social o financiera para los mexicanos?

Es difícil hacer una valoración total de los costes, pero los presupuestos del Estado asignaron 1.350 millones de pesos a la compañía aérea y 2.400 millones de pesos al banco. A esto se le añaden inversiones mayores, como los 21.000 millones de pesos en una red móvil mayorista y los 750 millones de dólares (687 millones de euros) anunciados para los 20 nuevos aviones Embraer.

Algunas de las inversiones del Gobierno de López Obrador habían sido planificadas hace tiempo, pero otras han sido oportunistas. El Gobierno se hizo con una red de telefonía móvil mayorista que quebró y gastó 800 millones de pesos en la compra de una marca histórica de líneas aéreas, Mexicana de Aviación.

El año pasado, el presidente sugirió



Claudia Sheinbaum y Andrés Manuel López Obrador.

## López Obrador considera que las privatizaciones de las empresas constituyen un “fraude” neoliberal

que estaba interesado en la adquisición de la unidad mexicana de Citigroup, Banamex, a la venta por entre 7.000 y 8.000 millones de dólares. Al día siguiente, se rompió un largo proceso de conversaciones entre el banco estadounidense y un comprador multimillonario mexicano.

Sus partidarios consideran que proyectos como el de la aerolínea, que dejó a miles de trabajadores sin sus nóminas cuando quebró antes de la inversión del Gobierno, son la principal justificación de su estrategia. El periódico *La Jornada* afirma que “esto simboliza cómo se está revirtiendo el desmantelamiento sistemático de los activos nacionales que tuvo lugar en la larga noche del neoliberalismo”.

### Desconfianza

Pero algunos analistas no terminan de entender cómo la aerolínea del ejército, que vuela a varios aeropuertos ahora gestionados también por las fuerzas armadas, incluido el del *resort* de playa Tulum, puede competir con el sector de bajo coste relativamente eficaz. “No me queda 100% claro cómo van a crecer de una forma económicamente atractiva para el contribuyente mexicano”, afirma Stephen Trent, analista del sector en Citi. “Es difícil formar y contratar pilotos, mecánicos y tripulación. Son negocios muy complicados de establecer”.

Maribel Guerrero, profesora asociada en la Escuela de Asuntos Públicos en la Universidad del Estado de Arizona, afirma que los proyectos de López Obrador representan un “viejo modelo”. “La gente que está al mando de estas actividades no tiene la capacidad ni los conocimientos para dirigirlos”, añade.

Algunos detractores afirman que el poder de los presupuestos del Gobierno, la publicidad en las ruedas de prensa y el uso de las infraestructuras públicas hacen que el terreno de juego esté desequilibrado. El regulador de la competencia Cofece ya ha expresado su preocupación por algunos de los cambios. López Obrador se muestra escéptico ante las declaraciones de la agencia que habló en contra de sus reformas en el sector eléctrico afirmando que favorecerían al grupo estatal CFE. El presidente considera que está preso del sector y ha propuesto trocearlo.

El futuro de las nuevas empresas del Gobierno mexicano está en manos de la presidente electa Claudia Sheinbaum, que asumirá el cargo en octubre. Sheinbaum ha respaldado las propuestas del presidente, pero la necesidad de un gran recorte del déficit presupuestario podría limitar la expansión.

“Es un momento muy complicado para las finanzas públicas”, afirma Mariana Campos, experta en finanzas públicas del *think-tank* México Evalúa, y añade que la salud, la educación y la seguridad sufrirán ante las bajas inversiones. “Resulta preocupante que puedan sugerir algunas reformas fiscales para obtener más ingresos pero que después gasten en este tipo de proyectos”.

Financial Times

## SOCIEDAD Y EMPRESA



Isidro Fainé saluda a estudiantes becados por la Fundación.

## 200 becas de grado para jóvenes prometedores

Expansión. Madrid

El programa de Becas de grado de la Fundación La Caixa ha alcanzado este año su cuarta edición, con 50 nuevos becarios, y ya ha facilitado que 200 estudiantes excelentes accedan a la universidad gracias a estas ayudas. Con el objetivo de buscar la igualdad de oportunidades de personas de entornos vulnerables surgió este programa en 2021. “Con el programa de Becas de grado apoyamos a jóvenes excelentes de entornos vulnerables para que puedan focalizarse en sus estudios universitarios y llegar tan lejos como se propongan. Apostamos por ellos, por su talento, su esfuerzo y su dedicación, porque estamos convencidos de que aprovecharán al máximo esta oportunidad y serán un ejemplo que seguir”, explicó Isidro Fainé, presidente de la Fundación La Caixa, en un encuentro con los 50 becados de la convocatoria 2022, que ya han alcanzado el ecuador de sus estudios. El acto, asegura la organización en un comunicado, supone un reconocimiento a estos estudiantes excelentes. La beca cuenta con una ayuda económica de 600 euros mensuales, “que facilita la dedicación plena y a tiempo completo a sus estudios”. Como complemento, también hay ayudas para adquirir material y equipamiento informático, dotaciones complementarias para estancias internacionales, cursos de idiomas y un programa de acompañamiento y formación en habilidades transversales.

Además, como las *soft skills* también son clave en el mer-

**El objetivo del programa de ayudas es dar oportunidades a personas de entornos vulnerables**

**Las especialidades más demandadas son Medicina, Matemáticas, Física y Derecho**

cado laboral actual, la beca incluye también eventos de *networking*, tanto presenciales como virtuales. El más destacado se realiza al terminar el segundo curso de carrera: la edición de este año se ha celebrado en Barcelona esta semana a lo largo de cuatro días, en los cuales los participantes han podido “compartir ideas, estrechar lazos y adquirir nuevos aprendizajes a través de diferentes actividades, visitas culturales y sesiones con orientadores del programa”, entre otras cosas.

La apuesta de la Fundación por dar oportunidades continúa, puesto que ya ha concedido 50 nuevas becas de entre las casi mil solicitudes recibidas. Los becarios empezarán sus estudios de grado o enseñanzas artísticas superiores el próximo mes de septiembre. Las especialidades más demandadas son Medicina, Matemáticas y Física y Derecho y Administración de Empresa. Los seleccionados provienen de 22 provincias españolas, entre las que destacan algunas como Barcelona (7), Granada (4), Murcia (4), Alicante (3) o Asturias (3).

— Contenido ofrecido por Fundación La Caixa —



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



IBEX

Semana 15-07-2024 al 19-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector		
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.	Año act.	Año sig.	Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con divi. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER						
																				Año act.	Año sig.					
Acciona	112,200	-2,01	115,900 J	111,200 M	112.029	126,105 En	96,039 Fe	106.206	0,50	195,323 Ag22	16,779 My00	4,51	Jl-23 A	4,51	Jl-24 A	4,89	4,22	-15,83	-12,16	54.856.653	6.155	14,25	12,70	1,14	ANA	CON
Acciona Ener	18,870	-2,98	19,010 X	18,540 M	385.886	26,545 En	18,322 Ab	442.507	0,35	41,736 Ag22	18,322 Ab24	0,70	Jn-23 U	0,70	Jn-24 U	0,49	2,56	-32,80	-31,06	324.761.830	6.128	15,44	16,55	1,03	ANE	ENR
Acerinox	9,445	-2,49	9,648 L	9,445 V	931.087	10,234 Fe	9,163 Mz	694.523	0,66	10,707 En22	2,155 En99	0,60	En-24 A	0,31	<b>Jl-24 C</b>	<b>0,31</b>	6,48	-11,36	-5,54	270.546.193	2.555	7,83	6,43	0,97	ACX	MET
ACS	39,000	-0,91	39,220 L	39,000 V	332.665	40,061 Jn	34,291 En	505.601	0,48	40,061 Jn24	1,866 Fe00	1,96	Fe-24 C	0,46	Jl-24 A	1,56	5,15	-2,89	7,12	271.664.594	10.595	15,42	13,64	1,91	ACS	CON
Aena	189,900	-1,71	193,700 L	189,900 V	106.297	193,700 Jl	153,071 En	136.993	0,23	193,700 Jl24	47,372 Fe15	4,75	My-23 A	4,75	My-24 A	7,66	4,02	15,72	20,39	150.000.000	28.485	16,57	15,47	3,24	AENA	TRS
Amadeus	60,900	-3,52	63,080 L	60,900 V	368.194	67,268 Jn	53,684 Fe	620.658	0,35	77,588 Oc18	8,630 My10	0,74	Jn-24 A	0,80	Jl-24 C	0,80	3,33	-6,13	-2,99	450.499.205	27.435	21,09	18,85	4,66	AMS	TUR
ArcelorMittal	20,740	-3,89	21,650 L	20,740 V	281.336	26,284 Fe	<b>20,740 Jl</b>	242.182	0,07	120,588 Jn08	5,836 Fe16	0,35	Di-23 A	0,17	Jn-24 A	0,20	1,76	-19,19	-18,42	877.809.772	18.206	4,80	4,09	0,34	MTS	MET
B. Sabadell	1,943	1,89	1,952 J	1,892 M	11.998.659	1,952 Jl	1,089 Fe	25.372.741	1,19	3,749 Fe07	0,228 Oc20	0,03	Di-23 A	0,03	Ab-24 C	0,03	3,07	74,57	77,27	5.440.221.447	10.570	7,85	8,83	0,54	SAB	BCO
B. Santander	4,435	-1,65	4,488 J	4,435 V	17.355.733	4,878 My	3,502 En	31.252.213	0,52	5,089 Di07	1,299 Se20	0,14	No-23 A	0,08	My-24 C	0,10	3,92	17,33	19,84	15.494.273.572	68.709	6,27	5,91	0,69	SAN	BCO
Bankinter	8,292	7,69	8,292 V	7,660 L	2.901.977	<b>8,292 Jl</b>	5,361 Fe	2.862.185	0,82	8,292 Jl24	0,667 Jl12	0,43	Mz-24 A	0,11	Jn-24 A	0,11	6,01	43,06	46,89	898.866.154	7.453	8,38	9,26	1,15	BKT	BCO
BBVA	9,880	0,96	9,948 J	9,680 M	7.005.571	10,985 Ab	7,713 En	10.933.681	0,49	10,985 Ab24	1,765 Se20	0,47	Oc-23 A	0,16	Ab-24 C	0,39	5,53	20,11	24,85	5.763.285.465	56.941	6,98	7,01	1,07	BBVA	BCO
CaixaBank	5,452	4,40	5,452 V	5,234 L	6.935.928	<b>5,452 Jl</b>	3,519 En	11.122.830	0,39	5,452 Jl24	0,898 Mz09	0,23	Ab-23 A	0,23	Ab-24 A	0,39	7,22	46,32	56,84	7.268.087.682	39.626	7,92	8,65	0,96	CBAB	BCO
Cellnex Telecom	32,560	-2,40	32,790 L	32,540 J	853.491	35,809 En	29,601 Ab	1.148.168	0,43	60,876 Ag21	9,438 No16	--	No-18 A	0,05	No-21 A	0,03	--	-8,69	-8,65	679.327.724	22.119	--	--	--	CLNX	TEL
Colonial	5,270	-5,64	5,510 L	5,270 V	730.755	6,220 En	4,681 Mz	1.056.214	0,43	1,052 Di06	1,234 Jl12	0,20	Jn-24 C	0,01	Jn-24 A	0,27	5,22	-19,54	-15,29	627.344.687	3.306	16,47	15,50	0,60	COL	INM
Enagás	13,680	0,74	13,820 J	13,310 M	1.016.025	14,713 En	12,041 Mz	1.048.169	1,02	16,891 Fe20	1,474 Se02	1,73	Di-23 A	0,70	Jl-24 C	1,04	12,59	-10,38	-3,54	261.990.074	3.584	13,54	15,37	1,26	ENG	ENE
Endesa	17,750	-3,27	18,005 J	17,750 V	738.274	19,279 En	15,555 Mz	1.203.721	0,29	19,279 En24	1,006 Se02	1,59	En-24 A	0,50	Jl-24 C	0,50	5,55	-3,85	1,57	1.058.752.117	18.793	11,02	10,29	2,56	ELE	ENE
Ferrovial Se	38,240	0,05	38,300 L	38,120 X	687.785	38,300 Jl	33,220 Ab	905.424	0,31	38,300 Jl24	27,350 Oc23	0,43	--	--	No-23 R	0,43	1,12	15,81	15,81	745.408.147	28.504	--	--	--	FER	ATP
Fluidra	19,140	-6,27	20,820 X	19,140 V	349.020	23,965 My	18,028 En	328.858	0,43	34,031 Oc21	1,429 Di11	0,70	Di-23 R	0,35	Jl-24 A	0,30	3,31	1,54	3,13	195.629.070	3.744	16,64	14,07	2,25	FDR	ING
Grifols*	9,228	-6,16	9,246 J	9,144 M	2.098.362	14,940 En	6,898 Mz	2.631.257	1,58	33,423 Fe20	1,894 My06	--	Oc-20 C	0,16	Jn-21 R	0,36	--	-40,29	-40,29	426.129.798	5.900	11,25	8,54	0,78	GRF	FAR
IAG	2,017	-2,56	2,083 L	2,017 V	6.827.168	2,166 My	1,656 En	10.252.101	0,53	5,223 En20	0,787 No11	--	Jl-19 C	0,17	Di-19 A	0,15	--	13,25	13,25	4.971.476.010	10.027	4,48	3,99	1,47	IAG	TRS
Iberdrola	11,750	-2,49	11,860 J	11,750 V	8.782.553	12,095 Jn	10,181 Fe	9.076.293	0,37	12,095 Jn24	0,981 Oc02	0,19	En-23 A	0,19	En-24 A	0,20	1,69	-1,01	5,34	6.240.000.000	73.320	15,06	14,16	1,51	IBE	ENE
Inditex	45,230	-4,36	46,420 L	45,230 V	1.344.506	47,430 Jn	36,981 En	2.046.847	0,17	47,430 Jn24	1,821 Se01	1,20	No-23 C	0,20	My-24 A	0,77	3,03	14,71	16,66	3.116.652.000	140.966	26,14	23,81	7,00	ITX	TEX
Indra	19,550	1,61	19,730 J	19,060 L	418.013	21,475 Jn	13,747 En	422.450	0,61	21,475 Jn24	2,683 My99	0,25	Jl-23 A	0,25	Jl-24 A	0,25	1,27	39,64	41,43	176.654.402	3.454	13,12	11,67	2,43	IDR	ELE
Logista	27,520	0,29	27,700 J	27,500 L	112.272	27,700 Jl	23,572 En	150.687	0,29	27,700 Jl24	7,714 Oc14	1,44	Ag-23 A	0,49	Fe-24 C	1,36	6,68	12,42	17,97	132.750.000	3.653	11,10	11,19	5,35	LOG	TRS
Mapfre	2,164	-0,09	2,164 V	2,136 M	1.417.271	2,285 Ab	1,848 Fe	2.386.941	0,20	2,285 Ab24	0,271 Jl00	0,15	No-23 R	0,06	My-24 C	0,09	6,98	11,37	16,03	3.079.553.273	6.664	7,46	7,15	0,81	MAP	SEG
Meliá Hotels Int.	7,210	-2,76	7,510 M	7,210 V	876.762	8,027 Jn	5,728 En	524.495	0,61	16,358 Ab07	1,492 Mz09	--	Jl-19 A	0,18	Jl-24 R	0,09	1,29	20,97	22,54	220.400.000	1.589	14,99	13,27	2,54	MEL	TUR
Merlin Properties	10,310	-4,09	10,750 M	10,290 J	807.971	11,220 Jn	8,568 Fe	686.253	0,37	11,220 Jn24	4,481 Oc20	0,44	Di-23 A	0,20	Jn-24 C	0,01	2,03	2,49	2,57	469.770.750	4.843	17,36	15,39	0,75	MRL	INM
Naturgy	21,920	0,74	22,080 J	21,480 L	442.992	26,653 En	19,161 Mz	581.904	0,15	27,669 Ag22	3,535 Mz09	1,00	No-23 A	0,50	Ab-24 C	0,40	6,34	-18,81	-17,33	969.613.801	21.254	12,89	13,57	2,42	NTGY	ENE
Redeia	16,250	-1,28	16,320 J	16,150 M	780.152	16,669 Jn	13,787 Fe	994.281	0,47	17,604 Ag22	0,482 Fe00	1,00	En-24 A	0,27	Jl-24 C	0,73	6,13	8,99	15,69	541.080.000	8.793	17,47	17,11	1,66	RED	ENE
Repsol	13,290	-3,66	13,660 L	13,290 V	3.307.944	15,633 Ab	12,497 En	3.562.724	0,75	15,633 Ab24	3,373 Jn02	0,70	En-24 A	0,03	Jl-24 C	0,50	6,73	-1,19	5,50	1.217.396.053	16.179	4,23	4,58	0,64	REP	PET
ROVI	84,800	-1,74	86,700 M	84,800 V	40.410	90,322 My	59,968 En	80.341	0,38	90,322 My24	2,970 Mz09	1,29	Jl-23 U	1,29	Jl-24 A	1,10	1,30	40,86	42,70	54.016.157	4.581	26,75	21,97	6,67	ROVI	FAR
Sacyr	3,262	-3,72	3,352 L	3,262 V	1.462.018	3,748 My	2,954 Mz	1.801.297	0,60	27,930 No06	0,675 Jl12	0,14	Jl-23 C	0,08	En-24 R	0,06	1,86	4,35	8,37	762.286.580	2.487	13,59	12,19	1,99	SCYR	CON
Solaria	11,140	-4,95	11,160 J	11,070 X	558.506	17,870 En	9,430 Ab	776.420	1,59	30,940 En21	0,300 My12	--	My-11 A	0,02	Oc-11 A	0,02	--	-40,14	-40,14	124.950.876	1.392	14,28	11,66	2,02	SLR	ENE
Telefónica	4,110	1,88	4,125 J	3,956 M	8.548.798	4,294 Jn	3,425 Fe	11.441.581	0,52	8,338 Mz00	1,906 Oc02	0,30	Di-23 R	0,15	Jn-24 R	0,15	7,27	16,30	20,54	5.670.161.554	23.304	13,26	12,45	0,99	TEF	TEL
Unicaja Banco	1,359	4,46	1,359 V	1,314 L	5.578.019	<b>1,359 Jl</b>	0,803 En	7.386.133	0,71	1,377 My18	0,369 My20	0,05	Ab-23 A	0,05	Ab-24 A	0,05	3,67	52,70	58,28	2.654.833.479	3.608	7,39	7,99	0,45	UNI	BCO

(\*) Datos de las acciones ordinarias de Grifols, a excepción de la capitalización. Esta corresponde a la suma de las acciones ordinarias y las acciones preferentes.



RESTO DE MERCADO CONTINUO

Semana 15-07-2024 al 19-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector		
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.			Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER		Valor contable				
																				Año act.	Año sig.					
Adolfo Domínguez	5,000	0,81	5,100 X	5,000 V	1.367	5,900 My	4,380 Mz	2.411	0,07	48,819 No06	3,050 JI16	--	JI-09 U	0,15	JI-10 U	0,07	--	0,00	--	9.276.108	46	35,71	21,74	--	ADZ	TEX
Aedas Homes	23,000	-1,71	23,650 M	23,000 V	40.551	23,650 JI	15,328 En	25.398	0,14	23,650 JI24	7,007 Mz20	2,15	JI-23 C	1,15	Mz-24 A	2,25	14,78	26,23	38,58	46.806.537	1.077	9,60	11,33	0,81	AEDAS	INM
Airbus SE	131,700	-1,16	133,440 L	131,700 V	1.260	168,784 Mz	127,900 Jn	3.813	0,00	168,784 Mz24	5,032 Mz03	1,80	Ab-24 U	1,80	Ab-24 E	1,00	2,12	-6,17	-4,18	792.283.683	104.344	19,66	15,98	6,05	AIR	AER
Airtificial	0,126	-1,41	0,127 L	0,126 V	466.885	0,166 En	0,124 JI	5.182.594	0,99	2,258 Fe07	0,046 Mz20	--	JI-06 C	0,01	JI-07 U	0,01	--	-2,64	-2,64	1.333.578.137	167	--	--	--	AI	ING
Alntra Part	8,980	-1,10	8,980 V	8,840 M	3.368	9,616 En	8,307 Mz	9.233	0,06	15,201 Ab22	1,123 Jn12	0,50	My-23 C	0,50	My-24 A	0,08	0,89	6,40	7,35	38.631.404	347	9,52	9,48	0,25	ALNT	CAR
Alba	49,150	-1,70	50,100 L	49,150 V	6.697	51,591 Jn	46,088 Ab	6.208	0,03	53,251 Jn22	10,366 Mz03	0,96	JI-23 R	0,96	Jn-24 R	0,96	1,93	2,40	4,40	60.305.186	2.964	14,16	13,32	0,58	ALB	CAR
Almirall	9,100	-2,88	9,195 M	8,960 X	133.067	9,950 Jn	7,758 Fe	224.024	0,27	16,550 JI15	3,392 Oc08	0,18	My-23 A	0,18	Jn-24 A	0,18	2,05	8,01	12,55	213.468.718	1.943	60,67	23,95	1,12	ALM	FAR
Amper	0,098	-3,92	0,101 M	0,098 V	701.662	0,124 My	0,072 Mz	3.207.753	0,55	2,301 JI87	0,044 En15	--	Jn-08 U	0,13	JI-09 U	0,15	--	17,22	17,22	1.496.663.032	147	19,60	19,60	--	AMP	ELE
Amrest Holdings	5,710	-1,04	5,750 X	5,630 L	1.739	6,590 Fe	5,340 En	3.345	0,00	11,600 Mz19	2,900 Oc20	--	--	--	--	--	--	-7,46	-7,46	219.554.183	1.254	--	--	--	EAT	TUR
Aperam	24,520	-6,20	26,140 L	24,520 V	1.666	31,867 Fe	23,860 Mz	1.946	0,01	49,892 En22	5,843 JI13	1,70	Di-23 A	0,43	Jn-24 A	0,43	5,05	-25,65	-24,36	79.996.280	1.962	--	--	--	APAM	MET
Applus Services	12,780	=	12,800 J	12,780 V	14.632	13,080 Jn	10,050 En	210.150	0,38	14,684 Jn14	3,942 Mz20	0,16	JI-22 A	0,15	JI-23 U	0,16	--	27,80	27,80	143.018.430	1.828	12,41	11,62	2,32	APPS	ING
Arima	8,400	-0,71	8,440 L	8,400 V	37.667	8,480 JI	6,020 My	18.616	0,17	13,100 Fe20	6,020 My24	--	--	--	--	--	--	32,28	32,28	28.429.376	239	--	--	--	ARM	INM
Atresmedia	4,670	2,30	4,740 X	4,575 L	159.585	5,104 Jn	3,380 Fe	279.969	0,32	8,030 JI15	1,132 Mz09	0,40	Di-23 A	0,18	Jn-24 C	0,24	8,89	29,94	36,62	225.732.800	1.054	9,16	9,00	1,28	A3M	PUB
Atryx Health	3,480	-0,85	3,580 J	3,480 V	9.151	4,210 My	2,790 Ab	36.559	0,12	11,200 Ag21	1,293 Ag17	--	--	--	--	--	--	-5,18	-5,18	76.014.193	265	--	29,00	0,69	ATRY	SER
Audax Renovables	1,810	-3,52	1,848 M	1,810 V	246.529	1,986 Jn	1,244 En	293.779	0,17	9,443 JI07	0,267 Ab13	--	JI-10 U	0,01	JI-21 A	0,02	--	39,23	39,23	453.430.779	821	22,63	20,11	3,42	ADX	ENR
Azkozen	6,460	0,94	6,500 X	6,400 J	4.479	6,536 JI	5,567 Fe	8.498	0,09	9,678 En99	0,203 DI11	0,18	JI-23 A	0,18	JI-24 A	0,36	8,42	1,57	7,22	24.450.000	158	30,76	38,19	0,57	AZK	FAB
Berkeley Energía	0,216	-0,92	0,218 M	0,215 X	409.244	0,261 My	0,164 Mz	2.890.926	1,66	3,270 Ag18	0,072 Mz20	--	--	--	--	--	--	23,28	23,28	445.796.715	96	--	--	--	BKY	ENE
Bodegas Ríojanas	3,900	-1,02	4,080 M	3,900 V	815	4,760 En	3,780 Jn	2.224	0,11	10,525 Mz98	2,408 No20	0,10	JI-22 A	0,10	Se-23 A	0,10	2,42	-15,58	-15,58	5.057.310	20	--	--	--	RIO	ALI
Borges Agrif(F)	2,820	=	2,820 V	2,740 L	3.503	2,840 JI	2,480 Mz	1.124	0,01	7,786 Ag17	2,379 JI17	--	--	--	--	--	--	9,30	9,30	23.140.460	65	--	--	--	BAIN	ALI
C. A. F.	36,150	-0,14	36,500 L	35,950 X	25.102	36,500 JI	30,144 En	31.078	0,23	39,487 JI19	1,033 Fe00	0,86	JI-23 U	0,86	JI-24 U	1,11	3,07	10,89	14,30	34.280.750	1.239	11,37	9,18	1,19	CAF	FAB
CAM	1,340	=	1,340 V	1,340 V	--	1,340 JI	1,340 JI	--	--	7,370 No10	0,880 No11	--	Di-09 A	0,07	Jn-10 C	0,09	--	0,00	--	50.000.000	67	--	--	--	CAM	BCO
Cevasa	6,000	=	6,000 V	6,000 V	2.057	6,477 Mz	5,703 My	1.108	0,01	8,468 Ag16	1,834 Jn99	0,25	JI-24 E	0,25	JI-24 E	0,22	3,67	0,00	--	23.553.800	140	--	--	--	CEV	INM
Cie Automotive	26,050	-1,51	26,600 J	26,050 V	27.214	27,819 Jn	23,592 En	42.453	0,09	27,932 JI23	0,604 Oc02	0,83	En-24 A	0,45	JI-24 C	0,45	3,38	1,28	4,78	122.550.000	3.192	9,08	8,38	1,87	CIE	MET
Cleop	1,150	=	1,150 V	1,150 V	6.500	1,150 JI	1,150 JI	6.500	0,17	25.188 Fe07	1,030 Jn12	--	Jn-07 U	0,07	Jn-08 U	0,09	--	0,00	--	9.843.618	11	--	--	--	CLEO	CON
Comisa Baviera	29,600	-2,63	30,400 L	29,200 J	4.764	30,400 JI	21,919 En	2.710	0,04	30,400 JI24	2,332 DI12	0,80	JI-23 C	0,80	JI-24 A	1,57	5,38	28,70	35,52	16.307.580	483	15,83	--	--	CBAV	SER
Coca-Cola Europ	68,000	-0,15	68,000 V	68,000 V	384	70,900 Jn	58,789 En	1.149	0,00	70,900 Jn24	23,289 DI16	1,84	Di-23 A	1,17	My-24 A	0,74	2,81	12,58	13,81	460.278.557	31.299	17,22	15,93	3,49	CCEP	ALI
Deoleo	0,229	0,44	0,229 V	0,226 L	73.573	0,243 My	0,192 Mz	442.492	0,23	58.123 Ab07	0,123 Fe20	--	JI-07 U	0,02	Jn-08 U	0,04	--	0,44	0,44	500.000.004	115	--	--	--	OLE	ALI
Desa	13,200	=	13,200 V	13,200 V	20	13,200 JI	11,632 En	247	0,04	14,383 JI23	6,312 Ab17	0,84	My-24 A	0,28	Jn-24 A	0,28	10,64	10,00	17,02	1.788.176	24	--	--	--	DES	FAB
Dia	0,013	0,77	0,013 J	0,013 X	12.401.774	0,014 My	0,012 Fe	15.160.367	0,07	0,852 Ab15	0,011 Mz22	--	JI-17 U	0,21	JI-18 U	0,18	--	11,02	11,02	58.065.534.079	761	--	--	--	DIA	ALI
Duro Felguera	0,580	7,41	0,600 X	0,532 M	383.879	0,687 En	0,530 Mz	123.409	0,15	29.280 Se13	0,161 Mz20	--	JI-15 C	0,04	Se-15 A	0,02	--	-11,04	-71,01	215.179.431	125	--	--	--	MOF	ING
Ebro Foods	15,260	-1,55	15,280 L	15,140 M	37.656	15,932 My	14,222 Fe	66.718	0,11	16,595 DI20	2,848 Fe03	0,57	Ab-24 A	0,22	Jn-24 A	0,22	4,13	-1,68	1,16	153.865.392	2.348	12,51	12,21	1,05	EBRO	ALI
Ecóener	3,850	-1,79	3,850 V	3,840 X	3.140	4,290 En	3,400 Mz	16.086	0,07	6,500 JI22	3,070 Oc23	--	--	--	--	--	--	-9,20	-9,20	56.949.150	219	--	--	--	ENER	ENR
Edreams Odigeo	6,720	-4,55	6,960 L	6,720 V	23.641	7,540 En	6,040 Ab	69.946	0,14	11,400 Ab14	1,023 Oc14	--	--	--	--	--	--	-12,39	-12,39	127.605.059	858	--	14,00	3,10	EDR	TUR
Elecnor	20,650	4,50	20,650 V	19,920 L	45.165	20,842 My	17,499 Fe	33.269	0,10	20,842 My24	1,198 No02	0,37	My-23 C	0,37	Jn-24 C	0,40	1,95	5,63	7,66	87.000.000	1.797	16,72	14,86	0,86	ENO	FAB
Ence	3,138	-6,55	3,326 L	3,138 V	540.703	3,618 Jn	2,710 En	571.590	0,59	6,701 Oc18	0,684 Mz09	0,58	Mz-23 A	0,29	My-23 C	0,29	--	10,81	10,81	246.272.500	773	15,69	14,26	1,33	ENC	PAP
Enros	3,840	-2,04	3,910 M	3,840 V	35.486	3,940 JI	2,225 Fe	114.677	0,32	192,403 Se87	0,302 Jn13	0,15	Jn-23 C	0,15	JI-24 A	0,10	2,47	45,45	49,09	91.436.199	351	14,77	9,85	--	ECR	QUI
Ezentis	0,178	-2,73	0,182 M	0,178 V	397.939	0,216 En	0,089 En	6.181.647	1,63	55,529 Ag98	0,040 Oc22	--	Ab-91 C	--	Ab-92 U	--	99,11	99,11	463.640.800	83	--	--	--	--	EZE	Tel
Faes	3,495	-0,71	3,510 X	3,475 L	104.535	3,683 My	2,841 Mz	197.844	0,16	6,327 Ab07	0,642 My12	0,16	En-24 A	0,04	JI-24 C	0,12	4,42	10,60	15,51	316.223.938	1.105	12,48	12,05	1,37	FAE	FAR
FCC	13,360	-2,91	13,640 L	13,360 V	12.570	14,519 Jn	11,386 Fe	32.711	0,02	32,185 Fe07	3,700 Ab13	--	JI-22 A	0,40	JI-24 A	0,65	4,82	-8,24	0,69	436.106.917	5.826	12,37	11,82	1,37	FCC	CON
Gam	1,355	=	1,360 J	1,350 M	1.866	1,485 My	1,210 En	18.189	0,05	199.158 JI07	0,832 Se20	--	--	--	--	--	--	14,83	14,83	94.608.106	128	7,53	--	0,95	GAM	ING
Gestamp	2,645	-5,54	2,745 L	2,645 V	386.042	3,393 En	2,645 JI	406.924	0,18	6,315 Jn18	1,798 JI20	0,14	En-24 A	0,07	JI-24 C	0,08	5,44	-24,60	-20,40	575.514.360	1.522	4,70	4,08	0,69	GEST	FAB
Global Dominion	3,215	-1,83	3,310 L	3,215 V	128.167	3,505 My	3,107 Ab	102.205	0,16	4,758 Jn18	1,981 Jn16	0,10	JI-23 U	0,10	JI-24 R	0,10	3,03	-4,32	-1,41	160.701.777	517	10,21	8,69	1,41	DOM	Tel
Grenergy Renovables	34,250	-6,42	35,650 L	34,250 V	26.179	36,600 JI	22,900 Mz	43.858	0,37	44,400 En21	1,300 Fe17	--	--	--	--	--	--	0,03	0,03	30.611.911	1.048	16,96	10,52	1,91	GRE	ENR
Grifols CLB	7,530	-6,40	7,530 V	7,360 M	368.698	10,590 En	4,934 Mz	276.951	0,27	22,803 Fe20	2,979 No11	--	Jn-21 C	0,01	Jn-21 R	0,36	--	-28,63	-28,63	261.425.110	1.969	--	--	--	GRF.P	FAR
Grupo Catalana Occ.	38,000	0,26	38,150 J	37,850 X	10.140	38,944 Jn	30,130 En	20.448	0,04	38,944 Jn24	1,496 Fe04	1,06	My-24 A	0,54	JI-24 R	0,21	2,97	22,98	26,02	120.000.000	4.560	8,26	8,41	0,87	GCO	SEG
Grupo Sanjosex	4,220	-3,65	4,340 L	4,190 J	25.454	4,920 Jn	3,375 En	33.883	0,13	12,252 JI09	0,625 DI14	0,10	My-23 U	0,10	My-24 U	0,15	3,58	21,97								





RESTO DE MERCADO CONTINUO (Continuación)

Semana 15-07-2024 al 19-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS			RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector		
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.			Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER		Valor contable				
																				Año act.	Año sig.					
Pescanova	0,385	2,12	0,385 V	0,374 J	138.665	0,436 Fe	0,200 Fe	240.994	2,15	30,577 No07	0,200 Fe24	--	Ab-11 U	0,50	Ab-12 U	0,55	--	87,80	87,80	28.737.718	11	0,12	0,10	0,71	PVA	ALI
PharmaMar	39,040	-2,55	39,340 J	38,360 L	36.136	41,703 En	25,796 Ab	39.196	0,55	128,534 J120	10,444 Oc18	0,65	J1-22 A	0,65	Jn-23 A	0,65	--	-4,97	-3,38	18.354.907	717	--	19,72	2,08	PHM	FAR
Prim	11,500	3,60	11,800 J	11,100 M	19.524	11,800 J1	9,627 Ab	4.963	0,07	14,531 Ab22	1,355 En00	0,37	Mz-24 A	0,11	J1-24 C	0,23	3,79	10,05	13,27	17.036.578	196	10,09	--	1,20	PRM	FAR
Prisa	0,364	1,11	0,366 J	0,359 M	35.548	0,389 Jn	0,272 En	107.457	0,03	432,516 Se00	0,272 En24	--	Mz-07 U	0,16	Mz-08 U	0,18	--	25,52	25,86	1.086.367.193	395	24,27	7,28	--	PRS	PUB
Prosegur	1,812	2,72	1,812 V	1,762 M	111.038	1,836 Jn	1,534 Mz	486.269	0,23	5,204 En18	0,351 Oc99	0,07	Di-22 R	0,07	Di-23 R	0,07	3,69	2,95	2,95	548.604.222	994	10,07	9,29	1,18	PSG	SER
Prosegur Cash	0,541	1,65	0,550 X	0,528 M	573.945	0,550 J1	0,438 Fe	483.573	0,08	2,239 En18	0,438 Fe24	0,05	Oc-23 R	0,01	My-24 R	0,01	7,89	0,74	2,63	1.484.913.487	803	7,73	6,76	4,04	CASH	SER
Puig Brands B*	26,000	0,70	26,000 V	25,340 M	643.548	27,600 Jn	24,500 My	703.510	0,07	27,600 Jn24	24,500 My24	--	--	--	--	--	--	--	568.187.026	14.773	--	--	--	--	PUIG	TEX
Realia Business	1,000	2,67	1,010 X	1,000 V	26.222	1,070 En	0,960 Jn	26.397	0,01	5,717 J107	0,315 J112	0,05	Jn-08 A	0,06	J1-23 R	0,05	5,00	-5,66	-5,66	820.265.698	820	25,00	--	--	RLIA	INM
Reig Jofre	2,810	3,31	2,830 J	2,700 L	9.689	3,200 Jn	2,257 En	14.843	0,05	33,123 Fe07	1,586 My12	0,04	My-23 A	0,04	Jn-24 A	0,04	1,41	24,89	28,61	80.895.754	227	14,79	12,77	--	RJF	FAR
Renta Corp.	0,800	-1,23	0,820 L	0,800 V	12.439	0,962 My	0,750 Mz	32.903	0,26	33,060 Fe07	0,508 Di12	--	No-21 A	0,04	Ab-22 C	0,07	--	0,00	--	32.888.511	26	--	--	--	REN	INM
Renta 4 Banco	10,900	3,81	11,000 M	10,600 X	1.489	11,000 J1	9,903 Mz	2.300	0,01	11,000 J124	2,480 Mz09	0,30	No-23 A	0,30	Ab-24 A	0,12	3,85	6,86	8,04	40.693.203	444	--	--	--	R4	CAR
Soltec Power Holdings	2,230	-0,89	2,275 L	2,225 J	60.187	3,376 En	2,080 Ab	263.529	0,74	14,840 En21	2,080 Ab24	--	--	--	--	--	--	-35,21	-35,21	91.386.717	204	--	--	--	SOL	ENE
Squirrel	1,600	-0,93	1,625 J	1,600 V	8.617	2,040 Fe	1,320 En	21.052	0,06	115,100 Di07	1,310 No23	--	--	--	--	--	--	7,38	7,38	90.668.819	145	9,41	7,62	--	SQRL	PUB
Talgo	4,065	1,50	4,075 X	4,010 L	124.326	4,780 Fe	3,980 J1	146.063	0,30	7,975 My15	2,403 Oc22	--	Jn-17 A	0,07	Ab-22 U	0,08	--	-7,40	-7,40	123.860.214	503	14,52	10,59	1,74	TLGO	TRS
Técnicas Reunidas	12,030	-3,14	12,240 L	12,010 J	89.140	13,140 J1	7,075 Mz	194.860	0,62	38,288 Ag15	5,353 Ag22	--	En-18 A	0,67	J1-18 R	0,26	--	44,07	44,07	80.301.265	966	8,78	8,13	1,36	TRE	ING
Tubacex	2,930	-9,15	3,225 M	2,930 V	349.358	3,513 En	2,929 My	197.619	0,39	10,896 Se87	0,825 Se01	0,06	Jn-23 C	0,06	J1-24 A	0,12	4,02	-16,29	-12,91	128.978.782	378	6,51	5,43	1,40	TUB	MET
Tubos Reunidos	0,667	0,30	0,687 L	0,667 V	526.141	0,870 En	0,569 Mz	961.336	1,41	4,851 Oc07	0,102 Mz20	--	Jn-14 A	0,02	Jn-15 A	0,01	--	3,41	3,41	174.680.888	117	3,18	2,78	1,24	TRG	MET
Urbas Gr.Financiero	0,003	-2,86	0,004 L	0,003 V	28.298.171	0,005 En	0,003 J1	83.925.490	1,37	3,400 En07	0,003 Di18	--	Fe-90 A	--	J1-90 C	--	--	-20,93	-20,93	15.692.047.650	53	--	--	--	UBS	INM
Vidrala	92,200	-3,66	95,400 M	92,200 V	26.371	108,128 Jn	84,594 En	26.821	0,24	108,128 Jn24	1,787 Di00	1,22	J1-24 E	4,00	J1-24 C	0,39	5,79	-1,71	4,06	28.420.403	2.620	12,33	11,86	2,18	VID	CON
Viscofan	59,900	-0,66	60,100 J	59,400 L	19.893	62,100 Jn	50,582 Fe	41.094	0,23	64,240 Mz23	2,331 Se01	0,54	Jn-23 C	0,54	Jn-24 C	0,60	0,99	11,75	15,88	46.500.000	2.785	17,46	15,60	2,75	VIS	ALI
Vocento	0,826	-0,48	0,832 J	0,822 L	4.824	1,030 My	0,500 Fe	49.378	0,10	11,459 No07	0,500 Fe24	0,05	My-24 C	0,01	My-24 A	0,04	5,41	50,18	58,36	124.319.743	103	13,77	11,80	0,45	VOC	PUB

(\*) Los datos del número de acciones y capitalización de Puig Brands B corresponden a la suma de la serie A y la serie B.



BME GROWTH

Semana 15-07-2024 al 19-07-2024

	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN					
Valor	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.					Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con divi. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	Año act.	Año sig.	Valor contable	Sigla	Sector
Adriano Care Socimi	10,300	=	10,300 V	10,300 V	819	10,300 JI	9,400 Jn	1,268	0,03	10,891 Jn23	9,400 Jn24	0,20	--	--	Jl-23 R	0,20	1,94	-2,83	-2,83	12.000.000	124	--	--	--	YADR	INM
Advero	10,900	=	10,900 V	10,900 V	100	10,900 JI	10,900 JI	398	0,02	10,900 JI24	6,500 No19	0,03	Jn-20 A	0,03	Jl-23 A	0,03	--	9,00	9,00	4.217.061	46	--	--	--	YADV	INM
Aeternal Mentis	8,550	=	8,550 V	8,550 V	5	9,300 En	8,550 JI	65	0,00	22,000 En22	4,400 JI21	--	--	--	--	--	--	-8,06	-8,06	13.232.166	113	--	--	--	AMEN	HAR
Agile Content	3,400	-8,11	3,520 L	3,380 X	5.545	4,450 Mz	3,100 Fe	5,610	0,06	11,000 En21	1,259 Di18	--	--	--	--	--	--	3,03	3,03	23.207.112	79	--	--	--	AGIL	ELE
Albirana Properties	17,600	=	17,600 V	17,600 V	467	28,000 Mz	17,600 JI	249	0,01	33,600 Fe21	16,800 Ab18	--	--	--	--	--	--	-37,14	-37,14	9.650.870	170	--	--	--	YAPS	INM
All Iron Re I Socimi	9,400	-3,09	10,000 J	9,400 V	10.571	10,000 JI	8,704 Ab	2,430	0,05	11,837 JI21	8,604 JI23	0,01	Jl-23 A	0,01	Jl-24 A	0,06	0,63	-4,08	-3,44	13.219.787	124	--	--	--	YAI1	ING
Alquiler Qua	8,650	1,17	8,650 V	8,550 M	3.240	10,300 En	8,400 Jn	1,165	0,05	10,500 No23	4,465 Ag21	0,32	Jn-23 A	0,32	Jn-24 A	0,29	3,33	-16,02	-13,22	5.614.783	49	--	--	--	AIQ	INM
Altia	4,700	=	4,700 V	4,700 V	4.418	5,029 Fe	4,282 En	1.992	0,01	5,029 Fe24	0,193 Di12	0,03	Di-23 A	0,03	Jn-24 C	0,02	1,06	2,17	2,61	68.781.850	323	--	--	--	ALC	ELE
Ap67 Socimi	4,720	=	4,720 V	4,720 V	1	4,720 JI	4,720 JI	144.358	--	6,672 Se18	4,570 Fe21	0,14	Jl-22 A	0,06	Jl-23 A	0,14	2,96	-2,48	-2,48	7.497.353	35	--	--	--	YAP67	INM
Arrienda Rental	2,860	=	2,860 V	2,860 V	3.521	2,860 JI	2,840 Fe	2.358	0,03	2,860 JI24	2,503 Di18	0,13	Jl-23 A	0,06	Jl-24 A	0,07	2,55	-1,38	1,13	20.605.753	59	--	--	--	YARP	INM
Arteche	5,800	-9,38	6,250 M	5,800 V	5.924	6,500 JI	3,525 Fe	4.966	0,02	6,500 JI24	2,623 Ab22	0,08	Jn-23 C	0,04	My-24 A	0,11	1,78	45,00	47,65	57.094.013	331	--	--	--	ART	ENE
Atom Hoteles	13,800	=	13,800 V	13,800 V	3	14,086 My	10,323 En	2.323	0,02	14,086 My24	7,168 No20	0,38	My-23 A	0,38	Jl-24 A	0,53	3,82	28,97	33,89	32.288.750	446	--	--	--	YATO	INM
Axon Partners	14,500	=	14,500 V	14,500 V	200	16,776 En	13,900 JI	213	0,01	18,406 Mz23	13,900 JI24	--	--	--	Jl-24 A	0,63	4,34	-24,48	-21,20	5.307.435	77	--	--	--	APG	CAR
Azaria Rental	8,400	=	8,400 V	8,400 V	580	8,400 JI	8,400 Fe	580	0,02	8,788 Di20	3,346 Di19	0,17	Se-23 A	0,07	Fe-24 A	0,05	1,51	-1,18	-0,56	9.510.604	80	--	--	--	YAZR	INM
Bardino Property Socimi	1,000	=	1,000 V	1,000 V	54.935	1,000 JI	1,000 JI	38.116	0,40	1,610 My21	1,000 JI24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	24.524.110	25	--	--	--	YBAR	INM
Biotechnology	0,338	-0,59	0,357 L	0,335 J	124.838	0,432 En	0,328 My	241.900	0,97	13,400 Jn14	0,094 Se22	--	--	--	--	--	--	-14,65	-14,65	63.858.651	22	--	--	--	BST	FAR
Castellana Prop	6,500	=	6,500 V	6,500 V	650	6,500 JI	6,350 My	226	0,00	6,500 JI24	4,699 JI18	0,12	No-23 A	0,05	My-24 A	0,03	1,16	-1,52	1,69	98.771.047	642	--	--	--	YPCS	INM
Catenon	0,940	13,94	0,940 V	0,860 M	8.430	0,975 Jn	0,610 Ab	11.342	0,16	3,583 Jn11	0,195 Mz20	0,03	--	--	Oc-23 A	0,03	2,93	10,33	10,33	18.733.848	18	--	--	--	COM	ELE
Clerhp	4,050	-7,74	4,250 L	4,050 V	24.047	5,020 My	3,660 Mz	26.724	0,47	5,020 My24	0,800 Ab18	--	--	--	--	--	--	-3,57	-3,57	14.561.772	59	--	--	--	CLR	ING
Claver Global	0,178	1,71	0,178 V	0,175 L	16.672	0,178 JI	0,113 Mz	21.586	0,22	1,040 En18	0,113 Mz24	--	--	--	--	--	--	57,52	57,52	25.087.400	4	--	--	--	CLE	INM
Commcenter	2,020	=	2,020 V	2,020 V	15	2,058 Fe	2,020 JI	682	0,03	2,644 Mz14	0,679 No20	--	My-22 A	0,09	Jn-24 U	0,11	5,52	-6,48	-1,31	6.606.440	13	--	--	--	CMM	TEL
Corpin	0,059	=	0,059 V	0,059 V	31.997	0,059 JI	0,059 JI	31.997	0,56	0,065 Mz22	0,027 Ab17	0,01	Ag-22 A	0,03	Jn-23 A	0,01	--	0,00	--	14.553.965	1	--	--	--	YPR2	INM
Corpin Capital	0,230	=	0,230 V	0,230 V	21.740	0,282 My	0,230 JI	5.105	0,13	0,382 No21	0,182 No16	0,01	Ag-22 A	0,03	Jn-23 A	0,01	--	-18,44	-18,44	9.709.120	2	--	--	--	YPR3	INM
Cox Energy	1,590	-0,63	1,630 M	1,590 V	1.246	2,060 Fe	1,500 En	8.136	0,01	2,830 JI23	1,320 Oc23	--	--	--	--	--	--	-12,15	-12,15	171.617.716	273	--	--	--	COX	ENR
Cuatrochenta	11,600	=	11,600 V	11,600 V	139	11,800 Jn	6,900 Mz	1.020	0,10	27,508 Di20	6,900 Mz24	--	--	--	--	--	--	65,71	65,71	2.732.362	32	--	--	--	4B05	ELE
Desarrollos Ermita Santo	4,240	=	4,240 V	4,240 V	--	4,240 JI	4,240 JI	--	--	4,240 JI24	4,240 JI24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	5.294.100	22	--	--	--	YDES	INM
Domo Activos	1,270	=	1,270 V	1,270 V	2.779	1,400 Mz	1,270 JI	3.743	0,08	1,638 Se20	1,250 Di22	0,22	Jl-20 A	0,27	Jn-23 A	0,22	--	-8,63	-8,63	11.455.015	15	--	--	--	YDOM	INM
EIDF	6,000	-10,98	6,410 L	6,000 V	29.706	12,420 Ab	5,150 En	140.088	0,60	31,060 Mz23	1,050 JI21	--	--	--	--	--	--	-4,00	-4,00	59.440.650	357	--	--	--	EIDF	ENR
Elaija Investment	3,420	=	3,420 V	3,420 V	500	3,420 JI	3,420 JI	853	0,02	5,192 Ag21	3,420 JI24	--	Di-22 A	0,71	Jn-24 A	0,65	19,05	-1,72	16,99	11.292.420	39	--	--	--	YEIS	INM
Elzinc	0,122	-0,82	0,122 V	0,117 M	58.298	0,232 Fe	0,116 My	122.332	0,24	0,520 Jn21	0,073 Di19	--	--	--	--	--	--	-29,97	-29,97	128.551.665	16	--	--	--	ELZ	MET
Emperador Propieties	4,200	=	4,200 V	4,200 V	2.380	4,200 JI	4,200 JI	2.380	0,01	4,200 JI24	4,200 JI24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	102.055.770	429	--	--	--	YEPSA	INM
Endurance Motive	1,260	-6,67	1,300 L	1,245 J	10.025	1,620 Jn	1,210 Fe	32.820	0,83	5,400 No21	1,050 No23	--	--	--	--	--	--	-11,27	83,80	10.138.628	13	--	--	--	END	ELE
Energy Solar Tech.	3,330	4,72	3,350 M	3,180 L	3.139	4,760 En	2,870 My	11.390	0,11	9,700 Mz23	2,870 My24	--	--	--	--	--	--	-28,23	-28,23	26.832.788	89	--	--	--	ETC	ENR
Enerside Energy	2,280	-3,39	2,360 L	2,280 V	521	3,500 Mz	2,120 Fe	4.901	0,03	6,920 My22	2,120 Fe24	--	--	--	--	--	--	-30,28	-30,28	37.325.116	85	--	--	--	ENRS	ENR
Entrecampos	1,710	=	1,710 V	1,710 V	290	1,710 JI	1,700 Mz	469	0,00	2,575 Mz14	1,670 No13	0,02	Jl-22 A	0,03	Jl-23 A	0,02	--	0,00	--	54.668.971	93	--	--	--	YENT	INM
Euro Cervantes	31,000	=	31,000 V	31,000 V	--	31,000 JI	31,000 JI	--	--	31,000 JI24	31,000 JI24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	5.000.000	155	--	--	--	YEUR	INM
Euroconsult	1,600	=	1,600 V	1,600 V	--	1,600 JI	1,600 JI	--	--	2,140 Fe17	1,450 Di17	--	--	--	--	--	--	0,00	--	27.233.730	44	--	--	--	ECG	ATP
Eurospes	0,340	=	0,340 V	0,340 V	188	0,340 JI	0,340 JI	426	0,01	3,020 Fe11	0,310 Di13	--	--	--	--	--	--	0,00	--	10.780.173	4	--	--	--	EEP	FAR
Excem Capital Part.	0,860	=	0,860 V	0,860 V	39	0,860 JI	0,860 JI	1.753	0,03	1,398 JI18	0,640 JI22	--	--	--	--	--	--	0,00	--	13.601.736	12	--	--	--	YEXR	INM
Facephi Biometria	1,700	-8,60	1,850 M	1,700 V	8.199	2,280 En	1,700 JI	29.706	0,34	8,980 Fe20	0,290 Di15	--	--	--	--	--	--	-15,00	-15,00	22.589.351	38	--	--	--	FACE	HAR
Fidere	35,200	=	35,200 V	35,200 V	200	37,000 En	35,200 JI	163	0,00	42,608 My22	5,984 Ab16	3,73	Jl-23 R	3,14	Jl-23 A	0,58	--	-13,30	-13,30	10.074.324	355	--	--	--	YFID	INM
Galil Capital	10,100	=	10,100 V	10,100 V	800	10,100 JI	10,100 JI	800	0,07	10,255 Jn23	6,948 Se18	0,46	Jn-23 A	0,46	Jn-24 A	0,21	2,07	-1,94	0,08	2.738.696	28	--	--	--	YGCS	INM
Gavari Properties	33,600	=	33,600 V	33,600 V	157	34,400 Ab	26,806 Mz	786	0,16	34,400 Ab24	21,173 Se20	--	Mz-22 A	0,13	Ab-24 E	0,95	2,82	21,74	25,18	1.268.977	43	--	--	--	YGAV	INM
Gigas Hosting	6,700	=	6,700 V	6,700 V	1.043	8,140 Mz	6,340 Fe	3.063	0,07	12,700 En21	2,180 Ab17	--	--	--	--	--	--	-3,18	-3,18	11.644.365	78	--	--	--	GIGA	HAR
GMP Property Socimi	66,000	=	66,000 V	66,000 V	5	66,000 JI	50,239 En	48	0,00	66,000 JI24	36,857 JI16	1,05	Jl-23 A	1,05	Jl-24 A	1,25	1,90	29,41	31,87	19.124.270	1.262	--	--	--	YGMP	MAT
Gop Properties	15,100	-3,21	15,600 J	15,100 V	23.558	15,700 My	14,900 Mz	3.072	0,13	15,700 My24	11,856 Se17	0,40	Ab-23 A	0,23	Ab-24 A	0,20	1,28	-0,66	4,17	6.187.505	93	--	--	--	YGOP	INM
Greening 22	6,400	3,90	6,400 V	6,280 J	3.582	6,520 Jn	5,040 En	10.036	0,09	8,090 Ab23	4,920 Ab23	--	--	--	--	--	--	26,23	26,23	29.102.276	186	--	--	--	GGR	ENR
Greenoak	1,820	=	1,820 V	1,820 V	821	1,820 JI	1,820 JI	821	0,03	3,180 JI22	1,390 Di19	0,01	Jn-22 C	0,11	Jn-23 A	0,01	--	0,00	--	6.595.006	12	--	--	--	YG02	INM
Griño	1,470	=	1,470 V	1,470 V	100	1,580 Fe	1,360 Ab	988	0,01	4,740 Mz14	0,970 Oc17	--	--	--	--	--	--	-2,65	-2,65	30.601.387	45	--	--	--	GRI	ING
Hannun	0,234	-1,68	0,238 J	0,234 V	9.125	0,320 My	0,194 Fe	21.629	0,14	1,130 Jn22	0,182 Ag23	--	--	--	--	--	--	6,36	6,36	40.652.790	10	--	--	--	HAN	COM
Hispanotels	6,200	-4,62	6,500 L	6,200 V	2.083	6,500 JI	5,1																			



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



BME GROWTH (Continuación)

Semana 15-07-2024 al 19-07-2024

Valor	ÚLTIMA SEMANA					ANUAL		NEGOCIACIÓN 12 MESES		HISTÓRICO		DIVIDENDOS				RENTABILIDAD			CAPITAL		VALORACIÓN			Sigla	Sector	
	Cierre	Dif. (%)	Máximo	Mínimo	Títulos	Máximo	Mínimo	Títulos	Rotación	Máximo	Mínimo	Año ant.				Por divi. 12 m. (%)	Reval. 2024 (%)	Total con div. 2024	Número acciones	Capitaliza- ción (mill.)	PER		Valor contable			
																					Año act.	Año sig.				
La Finca	4,220	=	4,220 V	4,220 V	1.185	4,220 JI	4,140 Jn	1.111	0,01	4,562 Mz22	3,265 No21	0,22	Jl-23 A	0,22	Jn-24 A	0,18	4,34	-2,31	1,92	37.817.310	160	--	--	--	YLFG	INM
Labiana Health	2,840	-2,07	3,100 J	2,840 V	2.766	3,100 JI	1,180 En	3.524	0,12	4,750 JI22	1,080 Oc23	--	--	--	--	--	--	127,20	127,20	7.221.255	21	--	--	--	LAB	FAR
Lleidanetworks	1,155	4,52	1,170 M	1,100 L	9.980	1,355 My	0,688 Fe	57.094	0,91	10,328 Oc20	0,506 Oc17	--	Jn-21 A	0,02	Jn-22 A	0,02	--	50,00	50,00	16.049.943	19	--	--	--	LLN	TEL
LLYC	9,350	4,47	9,350 V	8,950 L	1.112	9,737 My	8,016 En	1.260	0,03	13,542 Fe22	8,016 En24	0,13	Jl-22 U	0,13	Jl-23 E	0,13	--	11,98	14,04	11.639.570	109	--	--	--	LLYC	PUB
Making Science	8,000	-3,03	8,100 L	7,850 J	2.580	10,043 En	7,750 JI	1.333	0,04	33,028 Mz21	3,174 Fe20	--	--	--	--	--	--	-19,55	-19,55	8.942.000	72	--	--	--	MAKS	HAR
Matritense	1,010	=	1,010 V	1,010 V	1.500	1,010 JI	1,010 JI	1.536	0,02	1,010 JI24	0,918 Ag22	--	--	--	--	--	--	0,00	--	20.275.817	20	--	--	--	YMAT	INM
Mercal Inmuebles	49,800	=	49,800 V	49,800 V	50	49,800 JI	47,809 En	130	0,04	49,800 JI24	17,427 JI14	1,66	Di-23 A	0,65	Jn-24 A	0,98	3,28	2,47	4,48	919.907	46	--	--	--	YMEI	INM
Meridia Real Estate III	0,835	=	0,835 V	0,835 V	6.000	0,835 JI	0,825 Mz	2.509	0,01	0,835 JI24	0,322 Di17	0,11	Se-22 A	0,01	Mz-23 A	0,11	--	1,21	1,21	122.723.624	102	--	--	--	YMBE	INM
Miciso Real	1,000	=	1,000 V	1,000 V	1.000	1,000 JI	1,000 JI	1.000	0,06	1,010 My23	1,000 JI24	--	--	--	--	--	--	0,00	--	4.148.000	4	--	--	--	YMCs	INM
Milepro	26,600	-0,75	26,600 V	26,600 V	200	27,000 JI	26,600 JI	215	0,02	27,600 No23	26,000 JI23	--	--	--	--	--	--	0,00	--	2.399.200	64	--	--	--	YMLH	INM
Millenium Hospitality	2,880	-0,69	2,900 J	2,880 V	26.262	2,940 JI	2,220 Ab	7.748	0,03	5,500 En20	2,220 Ab24	--	--	--	--	--	--	9,92	9,92	76.926.101	222	--	--	--	YMHRE	INM
Miogroup	3,820	=	3,820 V	3,820 V	717	4,480 Ab	3,740 Ab	598	0,02	10,100 Ag21	3,740 Ab24	--	--	--	--	--	--	-13,18	-13,18	6.666.667	25	--	--	--	MIO	SER
Mistral Iberia Br	1,030	=	1,030 V	1,030 V	143.000	1,030 JI	1,030 JI	38.295	0,44	1,044 Di19	0,918 Jn23	--	Di-21 A	0,10	Jl-24 A	0,06	6,24	-5,50	0,39	22.011.618	23	--	--	--	YMBI	INM
Mistral Patrim.	0,935	=	0,935 V	0,935 V	929	0,940 JI	0,935 JI	3.566	0,08	1,509 Mz21	0,935 JI24	0,08	En-24 A	0,10	Jl-24 A	0,03	18,82	-11,79	0,09	11.358.000	11	--	--	--	YMPI	INM
Natac Natural Ingr.	0,645	0,78	0,645 V	0,620 X	13.288	0,770 En	0,595 My	36.297	0,02	2,000 Ag19	0,302 Jn21	--	--	--	Jn-14 A	0,00	--	-11,64	-11,64	434.830.325	280	--	--	--	NAT	FAR
NBI Bearings Europe	4,740	4,87	4,740 V	4,520 L	1.526	4,980 En	4,300 Mz	1.449	0,03	7,400 Ab21	1,049 Mz16	--	My-18 A	0,03	Di-18 A	0,04	--	-4,82	-4,82	12.330.268	58	--	--	--	NBI	ING
Netex Br	4,740	=	4,740 V	4,740 V	508	4,740 JI	3,300 Ab	3.835	0,11	5,100 Fe21	1,160 Oc19	--	--	--	--	--	--	19,70	19,70	8.865.610	42	--	--	--	NTX	ELE
Nextpoint Cap.	10,200	-0,97	10,300 L	10,200 V	2.385	10,300 JI	10,200 JI	6.171	1,51	10,700 Jn23	10,200 JI24	--	--	--	--	--	--	-0,97	-0,97	1.043.783	11	--	--	--	YNPC	INM
Nordeste	12,400	=	12,400 V	12,400 V	--	12,600 Jn	12,400 JI	--	--	12,600 Jn24	12,400 JI24	--	--	--	Jl-24 A	0,21	1,71	--	--	49.970.000	620	--	--	--	SCHST	INM
Numalae	1,810	-1,09	1,830 M	1,810 V	2.229	1,980 Fe	1,810 JI	3.804	0,06	2,055 Ag20	1,702 No19	--	Jl-21 A	0,02	Jl-22 A	0,02	--	-8,59	-8,59	15.018.111	27	--	--	--	YNUM	INM
NZI Technical	0,890	1,14	0,890 V	0,880 L	720	0,910 Jn	0,840 JI	4.695	0,01	0,910 Jn24	0,840 JI24	--	--	--	--	--	--	--	--	16.490.102	15	--	--	--	NZI	AUT
Optimum III	7,450	=	7,450 V	7,450 V	1.500	8,050 My	7,450 JI	810	0,02	8,229 Ab23	4,314 JI23	0,31	My-23 A	0,31	My-24 A	0,07	0,92	-13,37	-5,00	5.403.000	40	--	--	--	YOVA	INM
Optimum Re.	13,000	=	13,000 V	13,000 V	196	13,000 JI	13,000 JI	13	0,00	14,000 Jn19	10,300 Se16	--	--	--	Ab-21 A	1,75	--	0,00	--	5.000.000	65	--	--	--	YORS	INM
Ores	1,070	=	1,070 V	1,070 V	852	1,090 Ab	0,985 Ab	8.026	0,01	1,090 Ab24	0,655 Jn20	0,02	My-24 R	0,03	My-24 A	0,01	5,99	1,90	5,78	196.695.211	210	--	--	--	YORE	INM
Pangaea Oncology	1,770	2,31	1,770 V	1,750 M	875	1,900 En	1,700 JI	1.502	0,02	3,128 En17	0,958 Ag20	--	--	--	--	--	--	-3,80	-3,80	25.328.480	45	--	--	--	PANG	FAR
Parlem	3,440	0,58	3,460 M	3,340 L	4.644	3,800 Jn	2,190 En	6.599	0,09	7,820 No21	2,190 En24	--	--	--	--	--	--	18,62	18,62	18.853.326	65	--	--	--	PAR	TEL
Prevision Sanitaria Ntl Socimi	15,800	=	15,800 V	15,800 V	705	16,100 My	15,800 JI	1.279	0,16	16,684 En22	11,827 Se19	0,30	No-23 A	0,14	Jl-24 A	0,21	2,22	-1,86	-0,56	1.979.469	31	--	--	--	YPSN	INM
Proeduca Altus	24,000	=	24,000 V	24,000 V	134	25,000 Jn	16,521 En	1.790	0,01	25,000 Jn24	4,852 Mz19	0,50	En-24 A	0,33	Ab-24 A	0,27	3,87	39,53	43,01	45.178.967	1.084	--	--	--	PRO	TEL
Quonia Socimi	1,320	2,33	1,320 V	1,300 M	5.080	1,356 En	1,140 JI	28.628	0,27	1,942 Mz18	1,140 JI24	0,02	My-24 A	0,06	Jl-24 A	0,16	16,58	-6,38	9,14	27.301.408	36	--	--	--	YQUO	INM
Revengea Smart Solutions	2,800	=	2,800 V	2,800 V	701	3,180 En	2,800 JI	2.621	0,05	3,440 Oc23	2,800 JI24	--	--	--	--	--	--	-6,67	-6,67	11.055.967	31	--	--	--	RSS	HAR
Robot	1,300	=	1,300 V	1,300 V	1.000	1,460 Fe	1,300 JI	1.214	0,11	7,396 My18	1,300 JI24	--	--	--	Jl-18 A	0,05	--	-10,96	-10,96	2.850.483	4	--	--	--	RBT	ELE
Secuoya	14,100	=	14,100 V	14,100 V	198	14,400 JI	8,241 En	272	0,01	14,400 JI24	2,909 My14	0,07	Mz-24 A	0,04	Jn-24 R	0,15	1,81	69,88	72,11	8.073.574	114	--	--	--	SEC	PUB
Seresco	4,700	=	4,700 V	4,600 J	1.239	4,818 En	4,441 Fe	1.277	0,03	4,818 En24	2,914 No23	0,04	Jn-23 A	0,04	Jn-24 A	0,04	0,90	4,44	5,37	9.602.962	45	--	--	--	SCO	HAR
Serrano 61 Desarrollo Socimi	21,400	=	21,400 V	21,400 V	255	21,400 JI	21,400 JI	250	0,01	21,400 JI24	20,806 Ab18	--	Jl-19 A	0,29	Jl-20 A	0,14	--	0,00	--	5.000.014	107	--	--	--	YSRR	INM
Silius	10,900	=	10,900 V	10,900 V	902	10,900 JI	10,900 JI	732	0,01	16,951 Ab22	10,900 JI24	0,28	My-22 A	0,03	Jl-23 A	0,28	--	-22,70	-22,70	31.393.925	342	--	--	--	YSIL	INM
Singular People	3,000	-2,60	3,020 L	2,940 M	2.747	3,550 En	2,860 Mz	4.955	0,02	4,435 Fe22	2,860 Mz24	0,04	Jl-23 A	0,04	My-24 A	0,04	1,36	-11,76	-10,56	53.852.526	162	--	--	--	SNG	SER
SolarProfit	0,624	-2,50	0,652 L	0,584 J	27.806	1,310 En	0,184 My	72.307	0,94	10,200 Di21	0,184 My24	--	--	--	--	--	--	-52,37	-52,37	19.629.000	12	--	--	--	SPH	ENR
Substrate Artificial	0,157	5,10	0,162 L	0,152 X	2.309.330	0,263 En	0,144 Jn	658.331	2,34	4,100 My22	0,144 Jn24	--	--	--	--	--	--	-31,01	-31,01	71.996.074	11	--	--	--	SAI	HAR
Substrate B	0,238	=	0,238 V	0,238 V	400	0,246 En	0,232 Fe	6.966	0,01	0,476 Jn23	0,181 JI23	--	--	--	--	--	--	-3,25	-3,25	138.638.460	33	--	--	--	SALB	HAR
Tander Inver Br	12,200	=	12,200 V	12,200 V	170	12,200 JI	12,200 JI	178	0,01	12,200 JI24	8,571 My19	--	Jl-22 A	0,13	Jl-24 A	0,11	0,93	-0,81	0,11	7.875.437	96	--	--	--	YTAN	INM
Tarjar Xairo	59,500	0,00	59,500 J	59,500 V	583	59,996 En	59,500 JI	248	0,36	59,996 En24	39,555 Se20	1,57	Jn-23 A	0,01	Fe-24 A	0,79	1,32	-1,65	-0,35	173.385	10	--	--	--	YTAR	INM
Techo Hogar	1,040	=	1,040 V	1,040 V	7.344	1,040 JI4																				



FONDOS DE INVERSIÓN

RENTABILIDADES MEDIAS POR CATEGORÍAS

Fondo	Rentabilidad				Riesgo Volatilidad	Patrimo. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
MONETARIO							
Monetario Dólar	15,20	7,63	3,55	-1,36		731.307	
Monetario Euro	3,96	3,73	1,97	0,31		501.968	
Monetario Libra	9,23	7,14	5,98	0,85		27.083	
Monetario Otras Divisas	4,31	5,68	2,29	0,13		35.286	
RENTA FIJA CORTO							
RF CP Estados Unidos	7,68	6,04	2,69	-0,62		110.218	
RF CP Otras Divisas	-5,27	2,21	0,32	-0,09		38.725	
RF CP Reino Unido	5,64	5,30	4,61	0,75		101.979	
RF CP Zona Euro	1,18	4,04	1,66	0,44		269.695	
RENTA FIJA LARGO							
RF LP Asia	-6,10	5,40	2,61	-0,85		10.181	
RF LP Estados Unidos	-4,62	5,24	1,65	-0,30		45.685	
RF LP Europa	--	9,46	2,96	0,88		154.434	
RF LP Global	-6,07	4,38	0,79	0,53		108.544	
RF LP Reino Unido	-5,87	5,07	2,20	0,73		60.124	
RF LP Suiza	6,46	3,90	-2,78	-0,21		106.516	
RF LP Zona Euro	-8,24	4,80	0,84	0,80		152.335	
OTRA RENTA FIJA							
RF Bonos Convertibles	-13,34	2,50	1,36	1,10		40.098	
RF Bonos Ligados a Inflación	1,37	2,68	0,20	0,53		36.939	
RF Bonos Subordinados	3,23	11,44	4,47	1,26		38.901	

Fondo	Rentabilidad				Riesgo	Patrimo. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
RF Deuda Corporativa	-2,29	6,27	1,84	0,41		113.105	
RF High Yield	0,94	8,21	2,61	0,50		97.300	
RF Mercados Emergentes	-7,59	6,41	2,21	0,52		71.391	
<b>MIXTOS</b>							
Mixtos Flexibles	3,44	8,44	5,40	0,92		92.179	
<b>MIXTOS FIJOS</b>							
Mixtos RF Europa	2,26	6,71	2,96	0,71		131.356	
Mixtos RF Global	-2,37	6,18	2,63	0,69		233.198	
<b>MIXTOS VARIABLES</b>							
Mixtos RV Asia	-19,91	3,42	4,28	1,08		57.187	
Mixtos RV Estados Unidos	-1,69	9,14	5,39	1,13		81.862	
Mixtos RV Europa	6,09	8,29	4,62	0,47		40.540	
Mixtos RV Global	3,91	10,37	6,35	0,89		287.088	
<b>RENTA VARIABLE</b>							
RV Alemania	-3,39	8,07	4,75	2,13		34.306	
RV Asia	1,23	12,20	12,67	3,37		76.338	
RV Asia (ex Japón)	-11,45	9,97	11,27	0,14		19.949	
RV Australia y Nueva Zelanda	20,83	13,43	6,94	3,21		25.542	
RV Brasil	-10,56	-10,25	-18,98	3,07			
RV China y Hong Kong	-41,10	-7,90	1,75	-4,11		295.798	
RV España	33,43	16,24	10,36	1,01		49.433	
RV Estados Unidos	23,50	22,65	15,77	0,82		160.670	

Fondo	Rentabilidad				Riesgo	Patrimo. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
RV Europa	18,17	11,90	8,32	0,73		137.982	
RV Global	14,65	15,17	10,75	0,99		175.477	
RV India	35,33	27,19	16,27	2,01		172.752	
RV Italia	21,74	17,93	15,47	3,12		114.492	
RV Japón	33,03	24,01	17,24	5,64		55.832	
RV Latinoamérica	6,16	-0,40	-10,09	3,44		36.004	
RV Mercados Emergentes Global	-9,79	9,68	8,45	1,17		105.530	
RV Suiza	8,35	6,21	6,37	1,29		76.936	
RV Zona Euro	17,62	11,98	8,08	0,14		166.282	
<b>R.V. EMPRESAS PEQ./MED. CAPITALIZACION</b>							
RV Pequeñas/Med. comp. Alemania	2,95	16,20	13,30	-0,06		71.493	
RV Pequeñas/Med. comp. Europa	-2,19	12,21	7,83	2,08		100.830	
RV Pequeñas/Med. comp. Global	3,10	11,92	5,77	1,51		20.540	
RV Pequeñas/Med. comp. Suiza	-6,71	-1,81	0,15	-0,79		107.693	
RV Pequeñas/Med. comp. USA	-9,80	11,06	8,54	5,56		51.290	
<b>SECTOR</b>							
Agricultura y Alimentación	-0,44	0,27	3,16	1,99		29.271	
Bienes de Consumo	-11,28	-1,93	0,81	-1,36		10.654	
Biotecnología y Sanidad	-0,33	9,24	8,00	2,58		115.975	
Construcción e Infraestructuras	-1,03	2,97	3,58	3,17		38.200	
Ecología y Medio Ambiente	6,25	7,88	7,96	-0,08		101.225	
Energía	14,28	-4,69	1,13	0,16		118.203	
Finanzas	35,41	24,54	16,74	3,86		111.969	

Fondo	Rentabilidad				Riesgo	Patrimo. miles de euros	Comis. anual
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
<b>Industria</b>							
Industria	22,84	13,56	9,00	1,66		576.587	
<b>Inmobiliarios (RV)</b>							
Inmobiliarios (RV)	-3,89	14,61	5,48	4,04		11.966	
<b>Materias Primas</b>							
Materias Primas	33,44	8,12	4,92	0,46		79.209	
<b>Metales Preciosos</b>							
Metales Preciosos	12,61	12,11	16,09	8,32		55.994	
<b>Ocio</b>							
Ocio	14,28	4,86	4,23	1,53		57.696	
<b>Tecnología y Telecomunicaciones</b>							
Tecnología y Telecomunicaciones	14,38	22,57	15,30	-1,41		300.343	
<b>GARANTIZADOS</b>							
Garant. Renta Fija	-7,44	3,33	0,70	0,50		129.916	
Garant. Renta Variable	-2,00	4,10	1,84	0,42		50.917	
<b>INVERSIONES ALTERNATIVAS</b>							
Objetivo Volatilidad (0% - 2%)	4,30	4,60	1,92	0,62		370.617	
Objetivo Volatilidad (2% - 4%)	-0,10	5,40	2,23	0,75		201.498	
Objetivo Volatilidad (4% - 7%)	3,36	6,19	3,51	0,67		106.760	
Objetivo Volatilidad (7% - 10%)	8,25	7,59	4,48	1,08		117.544	
Objetivo Volatilidad (10% - 15%)	6,03	11,21	6,81	1,61		111.240	
<b>Rentabilidad Absoluta</b>							
Rentabilidad Absoluta	3,41	4,57	2,54	0,55		43.635	
<b>Inv. Alt. Arbitraje</b>							
Inv. Alt. Arbitraje	3,49	5,30	2,96	0,84		67.306	
<b>Inv. Alt. Derivados</b>							
Inv. Alt. Derivados	3,46	4,94	3,25	0,16		70.712	
<b>Inversión Libre (FIL)</b>							
Inversión Libre (FIL)	23,68	16,70	10,92	0,23		33.432	
<b>Solidarios</b>							
Solidarios	0,55	6,65	2,58	0,62		143.264	
<b>OTROS</b>							
Otros	-2,88	2,38	0,59	0,16		11.506	

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
Monetario						
Monetario Dólar						
1 JPM USD Liq LVNAV W-Acc	18,99	8,69	4,06	-1,54	0,11	JPMorgan Asset M.
2 JPM Managed Res.A-acc-USD	16,64	8,58	3,94	-1,47	0,40	JPMorgan Asset M.
3 JPM USD St MM VNAV A-Acc	18,25	8,51	3,94	-1,54	0,60	JPMorgan Asset M.
4 JPM USD Tr. CNAV W-Acc	--	8,49	4,00	-1,56	1,10	JPMorgan Asset M.
5 JPM USD St MM VNAV D-Acc	17,99	8,40	3,88	-1,54	0,45*	JPMorgan Asset M.
6 JPM US Dollar Mon.Mk AAcc	18,24	8,39	3,94	-1,56	0,15	JPMorgan Asset M.
7 Cand. Mon.Mkt Usd C C	17,95	8,29	3,82	-1,55	5,00	Candriam
8 JPM USD Liq LVNAV A-Acc	17,92	8,27	3,84	-1,57	0,40	JPMorgan Asset M.
9 JPM USD Tr. CNAV A-Acc	--	8,06	3,78	-1,59	0,40	JPMorgan Asset M.
10 Cha. Liquidity USD L	14,10	7,36	3,28	-1,40	0,81	Mediolanum
11 Cha. Liquidity USD S	13,70	7,24	3,22	-1,41	0,81	Mediolanum
12 Ibercaja Dólar A	14,83	7,22	3,40	-0,92	1,15	Ibercaja
13 BBVA Bonos Dólar CP	16,46	7,20	3,52	-1,51	1,10*	BBVA
14 Fondmapfre Rentadólar	10,06	5,95	2,70	-1,55	1,95*	Mapfre Asset Mgmt.
15 JPM Manag.Reser.A-Acc Hdg	2,52	3,78	1,97	0,35	0,40	JPMorgan Asset M.

Monetario Euro						
1 Abanca R.Fija Patrimonio	2,15	4,72	1,62	0,58	0,67	ABANCA Gestion de Act
2 Gesconsult Corto Plazo I	--	4,48	2,52	0,38	0,35	Gesconsult
3 Sab Bonos Flot Eur/Cart	5,71	4,44	2,44	0,33	0,40	Sabadell Asset Mgmt
4 Sab Bonos Flot Eur/Prem	5,55	4,38	2,41	0,33	0,45	Sabadell Asset Mgmt
5 Mediolanum Fondcuenta E	4,29	4,38	2,25	0,37	0,65	Mediolanum Gestión
6 March Pagarés C	--	4,31	2,28	0,37	0,00	March
7 Ibercaja R. Fija Empresas	2,71	4,29	1,98	0,44	0,15	Ibercaja
8 Profit Corto Plazo	6,01	4,25	2,17	0,37	0,32	Gesprofit
9 Evo Fondo Int. RF-CP	3,94	4,18	2,22	0,29	0,70	Gesconsult
10 Sab Bonos Flot Eur/Plus	5,08	4,17	2,30	0,31	0,65	Sabadell Asset Mgmt
11 Sab Bonos Flot Eur/Empr	5,08	4,17	2,30	0,31	0,65	Sabadell Asset Mgmt
12 Trea Cajamar Corto Plazo	3,69	4,17	2,18	0,36	0,45	Trea Asset Mgmt.
13 Gesconsult Corto Plazo	4,73	4,16	2,35	0,36	0,65	Gesconsult
14 March Pagarés	4,62	4,07	2,09	0,33	0,45	March
15 Mediolanum Fondcuenta	3,36	4,07	2,08	0,35	0,70	Mediolanum Gestión
16 Sab Bonos Flot Eur/Pyme	4,71	4,02	2,21	0,30	0,80	Sabadell Asset Mgmt
17 Ibercaja Plus A	2,36	3,99	1,82	0,43	0,40	Ibercaja
18 Renta 4 RF 6 meses	4,82	3,99	2,12	0,33	0,50	Renta 4
19 EDM Renta L	5,52	3,99	2,19	0,34	0,66	EDM Gestión S.A
20 March RF Corto Plazo A	3,88	3,99	2,12	0,35	0,40	March
21 JPM EUR St M Mkt VNAV W	5,07	3,98	2,17	0,32	1,10	JPMorgan Asset M.
22 AGI Securizash SRI	5,14	3,94	2,16	0,31	0,15	Allianz Global Invest
23 March Pagarés I	--	3,94	2,09	0,34	0,00	March
24 CBK Monetario Rdto. Plat.	4,48	3,91	2,10	0,31	0,26	CaixaBank AM
25 Cand. Monetaire SIC C	4,94	3,88	2,14	0,31	0,20*	Candriam
26 Kutxabank RF Empresas	4,28	3,88	1,84	0,33	0,22	Kutxabank Gestión
27 JPM EUR Liq LVNAV W-Acc	--	3,87	2,11	0,30	0,11	JPMorgan Asset M.
28 Sab Bonos Flot Eur/Base	4,35	3,86	2,13	0,29	0,95	Sabadell Asset Mgmt
29 Renta 4 Foncuenta Ahorro	0,64	3,85	1,88	0,30	0,30	Renta 4
30 Cand. Sust. Money M Eur CC	4,50	3,78	2,05	0,29	0,30	Candriam
31 Solventis Atenea GD	--	3,78	1,96	0,28	0,25	Solventis
32 AGI Enhanced ST Eur AT	3,20	3,77	1,76	0,38	0,15	Allianz Global Invest
33 Abante R. F. Corto Plazo	4,90	3,76	2,09	0,29	0,15	Abante Asesorés
34 Mutuafondo Dinero L	4,43	3,74	1,98	0,33	0,06	Mutuactivos
35 ATL Capital Corto Plazo	4,52	3,71	1,95	0,30	0,42	ATL Capital Gestión
36 BBVA Ahorro Empresas	5,26	3,70	1,93	0,32	0,15	BBVA
37 CBK Monetario Rdto. Prem.	4,03	3,69	1,98	0,29	0,28	CaixaBank AM
38 AF Cash EUR	4,38	3,68	2,00	0,27	0,00	Amundi Iberia
39 Amundi Corto Plazo	4,16	3,68	2,02	0,33	0,55	Amundi Iberia
40 Fon Fineco Base	4,48	3,67	2,03	0,28	0,24	Fineco
41 Solventis Atenea R	--	3,65	1,90	0,27	0,37	Solventis
42 Cand. Mon.Mkt Eur. C C	3,94	3,63	1,99	0,28	2,50	Candriam
43 CI Fondesoro CP I	2,94	3,61	1,95	0,31	0,20	C. Ingenieros
44 U.Renta F. Corto Plazo A	4,79	3,61	1,92	0,30	0,28	Unigest SGIC
45 JPM EUR St M Mkt VNAV A Acc	--	3,58	1,96	0,29	0,00	JPMorgan Asset M.
46 JPM EUR Mon.Mkt VNAV Acc	4,44	3,56	1,97	0,28	0,15*	JPMorgan Asset M.
47 Fonditel Dinero	3,66	3,55	1,80	0,34	0,04	Fonditel
48 Panza Corto Plazo	--	3,53	1,93	0,30	0,17	Panza Capital, SGILIC,
49 Sant. Rendimiento Clase C	3,22	3,52	1,89	0,31	0,60	Santander Asset Mg.
50 Cand. Mon.Mkt Eur AAA C C	4,32	3,51	1,93	0,27	2,00	Candriam
51 BK Dinero 4	4,16	3,48	1,91	0,30	0,35	Bankinter Gestión
52 JPM EUR Liq LVNAV A-Acc	--	3,46	1,89	0,27	0,40	JPMorgan Asset M.
53 DB Corto Plazo	--	3,45	1,77	0,29	0,00	Deutsche Wealth Mngmt
54 CBK Monetario Rdto. Plus	3,62	3,45	1,85	0,27	0,31	CaixaBank AM
55 BK Ahorro Activos Euro	2,48	3,37	1,67	0,32	0,70	Bankinter Gestión
56 BK Fondo Monetario	3,12	3,36	1,83	0,28	0,50	Bankinter Gestión
57 Sant. Rendimiento B	2,60	3,31	1,78	0,29	0,80	Santander Asset Mg.
58 CI Fondesoro CP A	2,02	3,30	1,78	0,28	0,50	C. Ingenieros
59 JPM EUR Mon Mkt VNAV Dacc	4,04	3,28	1,81	0,26	0,50	JPMorgan Asset M.



CUADROS



Ont. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
7 JPM Inc.Opp.A(P)-Acc USD	16,13	<b>8,48</b>	4,01	-1,51	1,00*	JPMorgan Asset M.
8 JPM Gf Bd Opp S A acc Usd	8,18	<b>8,21</b>	2,56	-0,58	1,00*	JPMorgan Asset M.
9 JPM IncOpp.D(P)-Acc USD	15,22	<b>8,21</b>	3,87	-1,53	2,00	JPMorgan Asset M.
10 MFS Global Opp. Bd Fd A1	2,34	<b>8,06</b>	1,55	-1,27	0,00	MFS Meridian F.
11 JPM Flex Credit AAcc(hgd)	-1,91	<b>7,11</b>	2,82	1,35	0,80*	JPMorgan Asset M.
12 GVC Gaesco RF Flexible	-0,89	<b>7,08</b>	2,79	0,82	1,34	GVC Gaesco Gestión
13 JPM Flex Credit DAcc(hgd)	-3,08	<b>6,74</b>	2,64	1,34	0,80*	JPMorgan Asset M.
14 C Premier I	-1,37	<b>6,73</b>	1,76	0,70	0,45	C. Ingenieros
15 CBNK RF Flexible B	-3,97	<b>6,36</b>	0,78	0,88	0,70	CBNK
16 C1 Premier A	-3,23	<b>6,10</b>	1,46	0,65	1,00	C. Ingenieros
17 Solventis Cronos GD	--	<b>5,97</b>	1,06	0,90	0,67	Solventis
18 CBNK RF Flexible A	-5,12	<b>5,93</b>	0,56	0,85	1,10*	CBNK
19 Unifond RF Global C	0,77	<b>5,92</b>	1,50	0,55	0,61	Unigest SGIC
20 Laboral Kutxa Avant	0,94	<b>5,80</b>	1,41	1,03	1,25	C. Laboral
21 SWM RF Flexible Z	--	<b>5,66</b>	1,94	0,70	0,35	Singular Asset Mgmt
22 Solventis Cronos R.	--	<b>5,54</b>	0,83	0,86	1,07	Solventis
23 AGI Credit Opps AT	2,72	<b>5,52</b>	3,43	0,58	0,29	Allianz Global Invest
24 JPM GrSoCustBnd A Ac Usd	--	<b>5,47</b>	1,08	0,32	0,00	JPMorgan Asset M.
25 Ch Solidity & Return LA	-12,86	<b>5,45</b>	-0,24	0,72	0,01	Mediolanum
26 Rural RF Internacional	4,72	<b>5,42</b>	2,57	-0,44	1,80	Gescooperativo
27 SWM RF Flexible A	0,76	<b>5,40</b>	1,80	0,68	0,60	Singular Asset Mgmt
28 JPM GrSoCustBnd A Ac Eur	--	<b>5,39</b>	1,44	0,81	0,00	JPMorgan Asset M.
29 Getino Renta Fija	-2,07	<b>5,30</b>	1,79	0,41	0,00	Creand Wealth Mngmt.
30 AM RI Impact Green Bd	-15,84	<b>5,16</b>	0,22	0,78	0,36	Amundi Iberia
31 ATL Capital Renta Fija	-4,49	<b>4,89</b>	1,21	0,88	1,00	Atl Capital Gestión
32 AXA ACT Green Bonds	-15,00	<b>4,83</b>	0,27	0,98	0,75	Axa Investment
33 Unifond RF Global A	-1,83	<b>4,82</b>	0,93	0,46	1,64	Unigest SGIC
34 Unifond Income P	-6,36	<b>4,73</b>	2,48	0,79	0,55	Unigest SGIC
35 March Renta F. Flexible L	--	<b>4,67</b>	0,10	1,06	0,00	March
36 Fon Fineco RF Intern.	0,30	<b>4,44</b>	1,20	0,65	0,74*	Fineco
37 JPM Gb StratBd AAcc(hgd)	-1,71	<b>4,30</b>	1,70	0,90	1,20*	JPMorgan Asset M.
38 JPM Gb Aggregate Bd Aacc	-7,88	<b>4,22</b>	-0,17	-0,46	0,80*	JPMorgan Asset M.
39 Unifond Income A	-7,76	<b>4,20</b>	2,20	0,74	1,05	Unigest SGIC
40 AGI Green Bond AT	-18,73	<b>4,19</b>	-0,25	0,88	0,90	Allianz Global Invest
41 Laboral Kutxa Aktibio Hego	-4,14	<b>4,11</b>	-0,33	0,98	1,25*	C. Laboral
42 JPM GrSoCustBnd A Ac Euh	--	<b>4,11</b>	0,91	1,25	0,00	JPMorgan Asset M.
43 AF Global Agg Bond	-7,01	<b>4,07</b>	1,16	0,96	0,00	Amundi Iberia
44 Ch Solidity & Return LB	-15,03	<b>3,98</b>	-0,99	0,71	0,01	Mediolanum
45 March Renta F. Flexible B	--	<b>3,96</b>	-0,28	1,01	0,00	March
46 JPM Gb ShortDurBdAacc(hg)	-0,94	<b>3,95</b>	1,66	0,68	0,60*	JPMorgan Asset M.
47 CBK Renta F. Flex. Pl	-4,83	<b>3,93</b>	0,15	0,93	1,26	CaixaBank AM
48 JPM Gb Aggregate Bd Dacc	-8,98	<b>3,76</b>	-0,40	-0,54	0,80*	JPMorgan Asset M.
49 March Renta F. Flexible A	--	<b>3,75</b>	-0,38	0,99	0,00	March
50 JPM Inc.Opp.A(P)-Acc Hdg	2,19	<b>3,69</b>	2,02	0,31	1,00*	JPMorgan Asset M.
51 AXA GLOBAL STRATEGIC	-11,76	<b>3,64</b>	1,17	0,87	1,00	Axa Investment
52 JPM UnconBd Wperf EURHA	--	<b>3,61</b>	1,22	1,04	0,00	JPMorgan Asset M.
53 JPM Gb ShortDurBdAacc(hg)	-1,88	<b>3,59</b>	1,42	0,66	0,60*	JPMorgan Asset M.
54 CBK RF Sel Global E	-7,63	<b>3,58</b>	0,51	0,73	1,35*	CaixaBank AM
55 CBK Renta F. Flex. Est.	-5,82	<b>3,56</b>	-0,04	0,90	1,60	CaixaBank AM
56 Cha. Int. Bond L A Units	-12,45	<b>3,54</b>	-0,60	-0,55	1,26	Mediolanum
57 JPM Gb StratBd(P)AccEURH	-4,03	<b>3,47</b>	1,25	0,83	2,00*	JPMorgan Asset M.
58 K. RF Obj. Sost. Cl. Est.	--	<b>3,44</b>	-0,87	0,87	1,17	Kutxabank Gestión
59 JPM Inc. Opp.D(P)-Acc Hdg	1,43	<b>3,43</b>	1,88	0,29	1,25*	JPMorgan Asset M.
60 Unifond Bonos Global A	-3,91	<b>3,37</b>	1,27	0,78	0,65	Unigest SGIC
61 Gb Bd A EUR Acc	-2,40	<b>3,33</b>	-0,25	0,31	1,00	Carmignac Gestion Lux
62 Cha. Inter Bond S A Units	-12,97	<b>3,33</b>	-0,73	-0,57	1,46	Mediolanum
63 JPM Gb Bd Opp A-Acc(hgd)	-5,54	<b>3,32</b>	0,60	1,22	1,00*	JPMorgan Asset M.
64 JPM Gb Bd Opp S A-Acc (hg)	-5,55	<b>3,25</b>	0,54	1,25	1,00*	JPMorgan Asset M.
65 MFS Global Opp. Bd Fd AH1	-10,69	<b>3,14</b>	-0,31	0,42	0,00	MFS Meridian F.
66 Cand. Sust. Bd Global CC	-11,08	<b>3,04</b>	-1,02	0,01	0,60	Candriam
67 Unifond Bonos Global R	-3,45	<b>2,99</b>	-0,43	0,69	0,65	Unigest SGIC
68 JPM Aggregate BdAacc(hgd)	-10,70	<b>2,90</b>	0,12	0,83	0,80*	JPMorgan Asset M.
69 JPM Gb Bd Opp D-Acc(hgd)	-6,94	<b>2,81</b>	0,33	1,18	1,50*	JPMorgan Asset M.
70 JPM Aggr. Bd DAcc(Hgd)	-11,68	<b>2,58</b>	-0,04	0,86	1,70	JPMorgan Asset M.
71 Cand. Bds Inter C C	-12,44	<b>2,55</b>	-0,17	1,20	2,00	Candriam
72 Global Bond I	-11,55	<b>2,51</b>	-0,07	0,66	0,50	Mapfre Asset Mgmt.
73 Cha Int. Bond Hed. L-A	-14,30	<b>2,40</b>	-0,55	0,46	1,26	Mediolanum
74 Cha Int. Bond Hed. S-A	-14,87	<b>2,20</b>	-0,64	0,45	1,46	Mediolanum
75 AXA Global Sust Agg	-13,02	<b>2,18</b>	--	0,81	0,75	Axa Investment
76 Mapfre Global Bond R	-12,99	<b>1,94</b>	-1,37	0,60	1,00	Mapfre Asset Mgmt.
77 Unifond Bonos Global B	-6,30	<b>1,87</b>	-0,21	0,78	1,64	Unigest SGIC
78 Cha. Int. Bond L B Units	-15,04	<b>1,71</b>	-1,24	-0,53	1,26	Mediolanum
79 Unifond Income R	-9,47	<b>1,69</b>	-0,49	0,79	0,55	Unigest SGIC
80 JPM Gb Gvt Bd A-Acc €	-12,91	<b>1,61</b>	-0,41	0,67	0,50*	JPMorgan Asset M.
81 Cha. Int. Bond S B Units	-15,46	<b>1,50</b>	-1,36	-0,56	1,46	Mediolanum
82 BBVA Bonos Int. Flexible	-7,11	<b>1,46</b>	-2,46	0,92	1,15*	BBVA
83 JPM Gb Bd D-Acc €	-13,45	<b>1,39</b>	-0,43	0,69	0,75*	JPMorgan Asset M.
84 Unifond Income B	-12,42	<b>1,17</b>	-0,77	0,75	1,05	Unigest SGIC
85 Cand. Bds Gbl Gov. C C	-12,90	<b>1,15</b>	-1,86	-0,67	0,50	Candriam
86 Cha. Int. Bond Hed. L-B	-16,77	<b>0,62</b>	-1,14	0,46	1,26	Mediolanum
87 JPM Inc.Fd (Adv)(hgd)	-16,62	<b>0,40</b>	0,13	0,94	1,00*	JPMorgan Asset M.
88 Cha Int. Bond Hed. S-B	-17,36	<b>0,38</b>	-1,28	0,46	1,46	Mediolanum
89 JPM Inc.Fd (Div)( hgd)	-17,87	<b>-0,08</b>	-1,02	0,91	1,00*	JPMorgan Asset M.
Global Sustaina Bond LHA	--	--	--	0,56	1,15	Mediolanum
Global Sustaina Bond LHB	--	--	--	0,46	1,15	Mediolanum
Global Sustaina Bond LA	--	--	--	0,06	1,15	Mediolanum
Global Sustaina Bond LB	--	--	--	0,06	1,15	Mediolanum
PSN Perfilados RF Int.	--	--	--	-0,33	0,34	Gesluris Asset Mgm.
RF LP Reino Unido						
1 JPM BetaBdUKGf11-SyriUE	-5,87	<b>5,07</b>	2,20	0,73	0,00	JPMorgan Asset M.
RF LP Suiza						
1 CS Bond SFR	6,46	<b>3,90</b>	-2,78	-0,21	0,90	Credit Suisse
RF LP Zona Euro						
1 R4 Multigestión QCS	--	<b>13,16</b>	5,11	0,74	1,45	Renta 4
2 Bestinvest Renta	0,45	<b>10,64</b>	4,25	1,33	0,56	Bestinvest
3 Polar Renta Fija L	2,99	<b>8,56</b>	3,48	0,92	0,82	Mutuaactivos
4 Ibercaja Renta Fija 2027	--	<b>8,31</b>	2,50	0,91	0,52	Ibercaja
5 Sigma Inv. House R. Fija	4,74	<b>7,52</b>	2,10	0,89	0,25	Andbank Wealth
6 Ibercaja Horizonte	-7,10	<b>7,41</b>	2,09	1,01	1,40	Ibercaja
7 FBA EUR Acc	-0,85	<b>7,20</b>	3,73	1,10	0,46	Carmignac Gestion Lux
8 Ibercaja RF Sostenible A	-8,31	<b>6,69</b>	2,07	0,99	0,80	Ibercaja
9 Mediolanum Renta E	-3,24	<b>6,53</b>	3,06	0,78	0,85	Mediolanum Gestión
10 Solventis Horizon.2026 GD	--	<b>6,48</b>	2,06	0,67	0,32	Solventis
11 Trea Cajamar Renta Fija	-4,18	<b>6,47</b>	2,62	0,81	0,20	Trea Asset Mgmt.
12 Trea Renta Fija	-3,75	<b>6,33</b>	3,04	0,80	1,25	Trea Asset Mgmt.
13 Solventis Horizonte 2026R	--	<b>6,32</b>	1,97	0,66	0,47	Solventis
14 Unifond Rent. Objetivo V	-5,45	<b>6,22</b>	1,53	0,86	0,36	Unigest SGIC
15 Mediolanum Renta L	-4,11	<b>6,21</b>	2,88	0,76	1,15	Mediolanum Gestión
16 Mutuafondos L	4,03	<b>6,19</b>	2,15	0,73	0,35	Mutuaactivos
17 Kutxabank RF LP Cartera	-3,04	<b>6,13</b>	1,45	0,79	0,66	Kutxabank Gestión
18 Mediolanum Renta S	-4,54	<b>6,05</b>	2,80	0,74	1,30	Mediolanum Gestión
19 DWS Eur Bond FlexC.	-1,94	<b>5,97</b>	1,76	0,87	0,00	DWS International Esp
20 CBNK RF Euro B	-2,20	<b>5,69</b>	1,49	0,69	0,45	CBNK
21 Unif. Rent. Objetivo III	-4,82	<b>5,59</b>	1,45	0,74	0,28*	Unigest SGIC
22 Rural Renta Fija S Cart.	-4,26	<b>5,54</b>	1,38	0,99	0,35	Gescooperativo
23 CBNK RF Euro A	-2,93	<b>5,43</b>	1,35	0,67	0,70*	CBNK
24 U.Rentab. Objetivo IV FI	-5,20	<b>5,42</b>	1,62	0,61	0,26*	Unigest SGIC
25 Unif. Rentab. Objetivo II	-4,15	<b>5,30</b>	1,40	0,61	0,28*	Unigest SGIC

Ord. Fondo		Rentabilidad				Com. anual	Gestora
		36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
26	Kutxabank RF Largo Plazo	-5,45	5,24	0,99	0,72	1,50*	Kutxabank Gestión
27	Abante Cartera Renta Fija	-9,19	5,21	1,35	0,69	0,90	Abante Asesores
28	CI CIMS 2027	--	5,17	0,99	0,76	0,50	C. Ingenieros
29	Mutuafondos LPL	-3,24	5,17	0,64	0,90	0,35	Mutuaactivos
30	Cand. Bd Euro Diversi C C	-6,89	4,88	0,34	0,90	2,00	Candriam
31	Sabadell Bonos Esp-Cart.	-10,66	4,83	0,72	0,81	0,40	Sabadell Asset Mgmt
32	AXA Euro Long Duration Bd	-28,56	4,80	-1,72	1,22	0,60	Axa Investment
33	AGI Adv FI Euro AT	-8,04	4,73	0,44	0,82	0,50	Allianz Global Invest
34	Cand. Bds Eur. Lg T C C	-24,29	4,70	-1,37	1,26	2,00	Candriam
35	Sabadell Bonos Esp-Prem.	-11,06	4,67	0,64	0,79	0,40	Sabadell Asset Mgmt
36	CBK RF Enero 2026 Ext	-4,44	4,62	1,30	0,60	0,00	CaixaBank AM
37	CI CIMS 2027 2E	--	4,57	1,11	0,56	0,60	C. Ingenieros
38	Sabadell Bonos Esp-Plus	-11,46	4,51	0,56	0,78	0,70	Sabadell Asset Mgmt
39	Sabadell Bonos Esp-Empr.	-11,46	4,51	0,56	0,78	0,70	Sabadell Asset Mgmt
40	Sabadell Bonos Esp-Pyme	-11,66	4,43	0,52	0,77	0,78	Sabadell Asset Mgmt
41	Cand. Bds Eur. C C	-13,82	4,42	-0,39	0,98	2,00	Candriam
42	BK RF Largo Plazo	-4,96	4,39	0,54	0,76	1,35	Bankinter Gestión
43	AF Euro Agg Bond	-12,63	4,39	0,43	0,98	0,00	Amundi Iberia
44	Cand. Sust Bd Eur. CC	-12,86	4,38	-0,45	0,98	3,50	Candriam
45	CBK RF Enero 2026 Pla	2,30	4,36	1,16	0,58	0,00	CaixaBank AM
46	Sabadell Bonos Esp-Base	-11,86	4,35	0,48	0,77	0,85*	Sabadell Asset Mgmt
47	Abanca Rentas Crec. 2027	--	4,28	0,53	0,90	0,00	ABANCA Gestion de Act
48	Sant. Renta Fija I	-8,26	4,25	0,20	0,88	0,85	Sabadell Asset Mgt.
49	Rural Renta Fija 5 Est	-7,70	4,23	0,68	0,89	1,55	Gescooperativo
50	Trea Cajamar Horiz. 2027	--	4,23	2,13	0,88	0,60*	Trea Asset Mgmt.
51	Abanca Rentas Crec. 2026	--	4,21	0,65	0,81	0,55	ABANCA Gestion de Act
52	K. RF Obj. Sost. Cl. Cart	--	4,15	-0,49	0,93	0,51	Kutxabank Gestión
53	JPM Euro Aggregate BdAacc	-12,11	4,11	-0,08	1,10	0,70*	JPMorgan Asset M.
54	Dux Rentinvest Renta Fija	2,86	4,11	2,03	0,40	0,58	DUX Inversiones
55	GCO Renta Fija	-2,07	4,08	1,06	0,57	0,83	GCO Gestión de Activo
56	BK Rentas Objetivo 2026	-5,90	4,02	0,73	0,72	0,00	Bankinter Gestión
57	Laboral Kutxa Horiz 2027	--	4,01	0,40	0,58	0,35	C. Laboral
58	DWS Inv Euro-Gov Bonds LC	-15,20	4,01	-0,04	1,02	0,70	DWS International Esp
59	Sant. Renta Fija C	-8,95	3,99	0,06	0,86	1,10*	Santander Asset Mgt.
60	Fondmapre RF Flexible	-3,38	3,94	0,00	0,65	1,25*	Mapfre Asset Mgmt.
61	Ibercaja Objetivo 2028 A	-9,83	3,90	0,09	0,97	0,00	Ibercaja
62	Cand. Bds Eur. Gov C C	-15,10	3,87	-0,73	0,99	0,50	Candriam
63	CBK Fondesoro LP Univ	-7,05	3,79	0,36	0,71	0,62	CaixaBank AM
64	Sant. Renta Fija B	-9,50	3,78	-0,05	0,84	1,30*	Santander Asset Mgt.
65	JPM Euro AggrBdD-Acc EUR	-13,07	3,74	-0,28	1,02	1,70	JPMorgan Asset M.
66	Ibercaja Objetivo 2026	-7,76	3,71	0,65	0,74	0,84	Ibercaja
67	JPM FI Eur Bond A-Acc EUR	-14,20	3,65	-0,26	0,92	0,50	JPMorgan Asset M.
68	Sabadell Bonos Esp-Cart.	-12,35	3,61	-0,59	0,68	0,50	Sabadell Asset Mgmt
69	JPM BetabulEURGovtBd UE	-14,71	3,51	-0,48	0,88	0,00	JPMorgan Asset M.
70	Sant. Renta Fija A	-10,31	3,47	-0,21	0,82	1,60	Santander Asset Mgt.
71	Sabadell Bonos Esp-Prem	-12,67	3,45	-0,67	0,67	0,50	Sabadell Asset Mgmt
72	JPM EU Gov Bond D-Acc EUR	-14,82	3,45	-0,36	0,91	0,75	JPMorgan Asset M.
73	Challenge Euro Income L	-1,10	3,42	0,98	0,42	1,06	Mediolanum
74	Challenge Euro Bond L	-14,26	3,39	-0,29	0,93	1,26	Mediolanum
75	Iber España Italia 2026	--	3,32	0,78	0,49	0,43	Ibercaja
76	Sabadell Bonos Esp-Empr	-13,07	3,30	-0,76	0,65	0,80	Sabadell Asset Mgmt
77	Sabadell Bonos Euro-Plus	-13,04	3,30	-0,76	0,65	0,80	Sabadell Asset Mgmt
78	Challenge Euro Income S	-1,72	3,20	0,86	0,41	1,26	Mediolanum
79	Challenge Euro Bond S	-14,81	3,17	-0,40	0,91	1,46	Mediolanum
80	Sabadell Bonos Esp-Pyme	-13,69	3,04	-0,89	0,63	1,05	Sabadell Asset Mgmt
81	BBVA Bonos Duración	-15,59	3,01	-1,40	0,87	0,83	BBVA
82	Sabadell Bonos Euro-Base	-14,34	2,78	-1,03	0,61	1,30	Sabadell Asset Mgmt
83	CBK RF Alta Cal Cred.	-16,05	2,16	-1,52	0,36	1,10*	CaixaBank AM
84	Cha. Euro Bond L - B	-15,79	1,65	-0,95	0,93	1,26	Mediolanum
85	Cha. Euro Bond S - B	-17,24	1,47	-1,05	0,91	1,46	Mediolanum
	GVC Gaesco RF Horiz. 2028	--	--	3,96	0,96	0,30	GVC Gaesco Gestión
	Laboral Kutxa Horiz 2027	--	--	2,23	0,60	0,37*	C. Laboral
	Laboral Kutxa Horizonte 2	--	--	--	0,76	0,40*	C. Laboral
Otra Renta Fija							
RF Bonos Convertibles							
1	JPM Gb ComConv(USD)A-Acc	0,64	8,96	3,44	-1,07	1,25*	JPMorgan Asset M.
2	JPM Gb ComConv(USD)D-Acc	-0,89	8,42	3,16	-1,11	1,75*	JPMorgan Asset M.
3	JPM Global Com. Cons. A	--	4,05	1,44	0,75	1,75*	JPMorgan Asset M.
4	Sant. RF Convertibles	-5,56	3,96	2,22	1,04	1,45	Santander Asset Mgt.
5	Miric - Com.Bds Gl A USD	-5,99	3,56	1,22	0,01	1,40	Mirabad Asset Mgmtent
6	BB Convertible Str Col LA	-10,54	3,50	2,27	1,26	1,66	Mediolanum
7	BB Convertible Str Col SA	-11,33	3,17	2,10	1,23	1,96	Mediolanum
8	Cand. Bds Conv Def C C	-6,02	3,05	1,88	0,58	0,00	Candriam
9	BB Convertible Str Col LB	-11,87	2,57	1,88	1,26	1,66	Mediolanum
10	BB Convertible Str Col SB	-12,69	2,25	1,70	1,23	1,96	Mediolanum
11	DWS Inv Convertibles LC	-14,44	1,86	1,13	2,40	1,28	DWS International Esp
12	BB Convertible Str Col LHA	-15,82	1,25	1,78	2,52	1,66	Mediolanum
13	BB Convertible Str Col SHA	-16,57	0,94	1,62	2,50	1,96	Mediolanum
14	BB Convertible Str Col LHB	-17,05	0,37	1,39	2,53	1,66	Mediolanum
15	BB Convertible Str Col SHB	-17,12	0,05	1,23	2,50	1,96	Mediolanum
16	JPM GB Conv EUR A-Acc	-28,53	0,00	0,59	1,33	1,25*	JPMorgan Asset M.
17	JPM GB Conv EUR D-Acc	-29,63	-0,48	0,32	1,31	1,60*	JPMorgan Asset M.
18	JPM GB ComConv(ACC)F Hdg	-22,73	-2,52	-4,88	-0,53	1,75	JPMorgan Asset M.
RF Bonos Ligados a Inflación							
1	MFS Inflation-Adj BA1	0,11	5,58	2,73	-1,28	0,75	MFS Meridian F.
2	AXA World F-Inflation PL	--	3,98	1,63	0,65	0,40	Axa Investment
3	Cand. Bds Gbl InflSD C C	0,81	3,24	0,86	0,63	0,40	Candriam
4	CBK DP Inflation 2024	8,51	3,23	1,77	0,30	0,00	CaixaBank AM
5	AXA Inflation Short D	0,68	3,11	1,09	0,84	0,50	Axa Investment
6	Sab. Bonos Infl.Euro-Cart	3,77	2,63	-0,91	0,66	0,35	Sabadell Asset Mgmt
7	Sab. Bonos Infl.Euro-Prem	3,52	2,48	-0,98	0,64	0,60	Sabadell Asset Mgmt
8	AXA G Infl B Reditx	10,33	2,34	2,90	0,45	0,65	Axa Investment
9	Sab. Bonos Infl.Euro-Plus	2,64	2,22	-1,11	0,62	0,85	Sabadell Asset Mgmt
10	Sab. Bonos Infl.Euro-Empr	2,64	2,22	-1,11	0,62	0,85	Sabadell Asset Mgmt
11	Sab. Bonos Infl.Euro-Pyme	2,29	2,07	-1,19	0,61	1,00	Sabadell Asset Mgmt
12	Sab. Bonos Infl.Euro-Base	1,93	1,91	-1,27	0,60	0,32	Sabadell Asset Mgmt
13	AXA G Inflation Bonds	-16,14	1,67	-0,36	1,16	0,60	Axa Investment
14	AGI Euro Inflation LB AT	-3,24	0,84	-1,20	0,92	0,60	Allianz Global Invest
RF Bonos Subordinados							
1	Mut. Subordinados IV	-1,05	14,94	7,66	1,49	0,62*	Mutuaactivos
2	Welzja Capital SUB-DEBIT	11,24	14,38	5,26	1,31	0,78	Welzja Management
3	Unifond Cap Financier B	3,37	13,71	5,23	1,49	0,57	Unigest SGIC
4	Mutuafondos Bonos Sub V	--	13,54	4,99	1,50	0,86*	Mutuaactivos
5	U. Cptal Financiero CL P	--	13,34	5,04	1,46	0,84	Unigest SGIC
6	Gesconsult Oportunidad RF	--	12,82	4,73	1,29	0,68	Gesconsult
7	Financials Credit Fund N	6,28	11,54	4,01	1,06	0,54*	Fineco
8	Financials Credit Fund B	5,52	11,29	3,87	1,04	0,79*	Fineco
9	Financials Credit Fund D	5,66	11,17	3,96	1,05	0,54*	Fineco
10	U. Cptal Financiero CL B	--	10,10	5,04	1,46	0,84	Unigest SGIC
11	UBS HF Subordinated & Subord Debt	6,58	10,05	3,96	0,87	0,50	UBS Wealth Mngmnt.
12	Unifond Cap Financier B	-5,08	9,60	4,79	1,42	1,29	Unigest SGIC
13	CBK RF Subordinada FI	-7,08	9,23	2,20	1,29	0,00	CaixaBank AM
14	U. Bonos Blabial CL B	-1,02	4,41	1,81	0,87	0,65	Unigest SGIC
RF Deuda Corporativa							
1	Cr A EUR Acc	1,46	12,90	5,93	1,67	0,00	Carmignac Gestion Lux
2	MFS Global Credit A1	-2,36	10,38	3,55	-0,71	0,75	MFS Meridian F.





FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
75 Global Value Opp.	4,82	9,39	4,98	0,65	1,40	Renta 4
76 BB Carmignac Stra Sel SA	-3,55	9,39	6,81	-0,36	1,96	Mediolanum
77 AXA INCOME GENERATION	-2,06	9,33	4,24	1,07	1,25	Axa Investment
78 BB Invesco Balance SB	-2,16	9,33	5,29	0,65	1,96	Mediolanum
79 BB Coupon Strategy L-A	0,11	9,29	5,53	0,64	2,09	Mediolanum
80 BB Europ Cpn StrgyCol SHA	-2,35	9,20	5,57	1,05	0,02	Mediolanum
81 CBK Destino Plus	4,83	9,14	4,95	0,55	1,32	CaixaBank AM
82 BB New Opportun. Coll. S	-0,66	9,09	5,65	0,73	2,46	Mediolanum
83 First Eagle Am Int AHE	6,15	9,04	9,17	3,67	2,00	Amundi Iberia
84 EDM Cartera L	5,55	8,89	5,12	-0,33	2,32	EDM Gestión S.A
85 R4 Multig/Andromeda	-38,86	8,84	1,36	3,73	1,30	Renta 4
86 BB Coupon Strategy S-A	-1,08	8,84	5,29	0,60	2,46	Mediolanum
87 March L.Torrenova Lux-A-S	13,42	8,77	3,55	-1,52	1,40	March
88 CBK Destino Est	3,58	8,71	4,72	0,51	1,75	CaixaBank AM
89 Hartman Cartera Conserv	0,77	8,40	4,09	0,85	1,13	Trexis Gestión
90 Ohana Global Investments	7,21	8,33	5,03	1,07	1,50	Renta 4
91 Metavalor Global	-5,77	8,24	7,05	0,20	1,78	Metagestión
92 Annualcycles Strategies C	11,89	8,12	4,49	0,22	1,08	Gesluris Asset Mgmt.
93 BB New Opportun. Coll. LH	-3,70	8,11	5,36	1,18	1,62	DWS International Esp
94 Occident Patrimonio	5,45	8,06	4,98	1,47	2,33	Gesluris Asset Mgmt.
95 Global Arroy Fund	3,19	7,96	2,47	0,04	1,78	Diagonal Asset Mngmt.
96 Cinvest II Oryx Global	--	7,93	4,36	0,86	0,60	Creand Wealth Mngmt.
97 CBK Sel Futuro Sost P	-2,24	7,89	6,12	1,20	1,02*	CaixaBank AM
98 BB Coupon Strategy HL-A	-4,66	7,88	5,05	1,23	2,06	Mediolanum
99 GVC Gaecco Patrim A	3,86	7,75	6,69	1,48	1,78	GVC Gaecco Gestión
100 Solventis Lennix R	--	7,72	3,88	1,23	1,52	Solventis
101 Gamma Global Z	--	7,71	3,45	0,92	0,53*	Singular Asset Mgmt
102 BB New Opportun. Coll. SH	-4,78	7,65	5,13	1,29	2,45	Mediolanum
103 Annualcycles Strategies A	--	7,52	4,17	0,16	2,65	Gesluris Asset Mgmt.
104 BB Coupon Strategy HS-A	-5,62	7,46	4,82	1,21	2,46	Mediolanum
105 Gamma Global A	--	7,41	3,32	0,90	0,81	Singular Asset Mgmt
106 Quantop	--	7,20	3,96	0,53	0,85	UBS Wealth Mngmnt.
107 CBK Sel Futuro Sost E	-4,20	7,16	5,73	1,14	1,72*	CaixaBank AM
108 AXA Flexible Propriety	-8,00	7,12	2,36	4,08	1,40	Axa Investment
109 DWS Con Kaldemorgen LC	7,86	6,97	4,73	1,18	1,62	DWS International Esp
110 Eiger Patrimonio Global	0,40	6,96	3,97	1,28	1,40	Renta 4
111 Renta 4 Activos Globales	6,27	6,91	3,95	0,04	0,95	Renta 4
112 Global Value Selection	8,50	6,87	4,59	0,80	0,86	Singular Asset Mgmt
113 BB US Coupon Strgy LHB	-10,24	6,72	6,46	1,38	0,02	Mediolanum
114 MFS Managed Wealth AH1	2,16	6,66	4,91	-0,22	1,05	MFS Meridian F.
115 BB Europ Cpn StrgyCol LB	-6,82	6,63	4,18	0,92	0,02	Mediolanum
116 Fon Fineco Inversión	15,10	6,58	3,58	-0,20	0,54	Fineco
117 Principium Z	--	6,47	3,26	-0,02	0,53	Singular Asset Mgmt
118 SWM Global Flexible Z	--	6,41	3,59	0,81	0,95	Singular Asset Mgmt
119 IM. 93 Renta	9,05	6,40	3,88	0,67	1,45	GVC Gaecco Gestión
120 BB Coupon Strategy L-B	-5,35	6,40	4,56	0,63	2,06	Mediolanum
121 BB US Coupon Strgy SHB	-11,20	6,36	6,25	1,35	0,02	Mediolanum
122 SWM Global Flexible I	0,08	6,36	3,59	0,81	0,70	Singular Asset Mgmt
123 Renta 4 Nexus	1,36	6,35	1,85	0,44	1,10	Renta 4
124 BB Europ Cpn StrgyCol SB	-7,77	6,31	4,02	0,89	0,02	Mediolanum
125 BB Europ Cpn StrgyCol LHB	-8,45	6,28	4,15	1,08	0,02	Mediolanum
126 Bowcapital Global Fund	1,84	6,23	6,97	1,78	1,45	Gesluris Asset Mgmt.
127 Amundi Rend Plus	-1,72	6,18	1,92	1,10	0,96	Amundi Iberia
128 R4 Multiglobal TOF	-27,70	6,05	4,52	0,69	1,45	Renta 4
129 Principium A	-0,72	6,04	3,03	-0,05	0,53	Singular Asset Mgmt
130 BB Coupon Strategy S-B	-6,72	5,97	4,34	0,60	2,46	Mediolanum
131 SWM Global Flexible A	--	5,95	3,33	0,77	0,95	Singular Asset Mgmt
132 BB Europ Cpn StrgyCol SHB	-9,43	5,93	3,96	1,05	0,02	Mediolanum
133 Gesluris Patrimonial	-1,23	5,79	2,65	2,55	2,35*	Gesluris Asset Mgmt.
134 Fon Fineco Gestión III	--	5,74	3,12	0,67	0,00	Fineco
135 Sigma Inv. House Flex Gbl	6,03	5,38	2,56	0,42	0,60	Andbank Wealth
136 BB Coupon Strategy HL-B	-9,70	5,09	4,11	1,25	2,06	Mediolanum
137 Fon Fineco Gestión II	11,60	5,01	2,28	0,26	0,54	Fineco
138 Fon Fineco Ges.	14,26	4,83	2,53	0,20	0,79	Fineco
139 Millenium Fund	9,82	4,73	3,47	-0,01	0,43*	Fineco
140 SIH Global Sustainable Imp	--	4,68	1,56	1,33	0,25	Andbank
141 SIH Best M&G	--	4,63	1,62	0,68	0,25	Andbank
142 BB Coupon Strategy HS-B	-10,99	4,63	3,87	1,20	2,46	Mediolanum
143 Renta 4 Global Dynamic	--	4,54	1,97	0,16	1,10	Renta 4
144 Valor Global FI	2,13	4,31	2,50	0,26	1,35	Trea Asset Mgmt.
145 Getino Gestión Activa	3,90	4,05	2,65	0,31	1,41	Creand Wealth Mngmt.
146 March L.Torrenova Lux-A-€	0,17	4,00	1,72	0,33	1,40	March
147 Global Flexible Allocated	--	3,73	2,91	0,90	1,50	Creand Wealth Mngmt.
148 Global Best Selection	4,43	3,44	1,66	0,35	1,40	Trea Asset Mgmt.
149 Quality Global	7,65	3,43	1,88	0,93	1,35	BBVA
150 Merch-Oportunidades	-5,66	2,91	-6,81	8,14	1,33	Andbank Wealth
151 Algar Global Fund	3,77	2,80	-0,97	-0,25	1,43	Renta 4
152 JPM Gb Mlt Strt Inca(div)	-16,53	2,24	2,43	2,06	1,50*	JPMorgan Asset M.
153 Renta 4 Wertefinder	11,68	1,90	0,77	-0,49	1,30	Renta 4
154 Renta 4 Mult. Fractal Gbl	11,16	1,85	1,30	-0,25	1,00	Renta 4
155 Loreto Premium Global I	1,44	1,73	0,69	1,44	0,47	Loreto Inversiones
156 JPM Gb Macro Opp A-Acc	-12,60	1,59	1,94	0,79	0,00	JPMorgan Asset M.
157 JPM Gb Macro Sust A (acc)	-9,98	1,42	1,28	0,44	1,25	JPMorgan Asset M.
158 JPM Gb Mlt Strt Incd(div)	-18,56	1,39	1,95	1,99	1,50*	JPMorgan Asset M.
159 Sigma Inv House Selecion	-1,52	1,39	1,21	1,79	1,53	Andbank Wealth
160 Loreto Premium Global R	0,23	1,32	0,46	1,41	0,67	Loreto Inversiones
161 JPM Gb Macro Sust D-Acc	-11,28	0,96	1,03	0,40	0,00	JPMorgan Asset M.
162 JPM Gb Macro Opp D-Acc	-14,43	0,87	1,55	0,73	2,30	JPMorgan Asset M.
163 Global Allocation	75,94	0,83	-1,53	-0,93	1,50	Renta 4
164 Pentathlon	5,90	0,46	-1,34	2,55	1,13*	Renta 4
165 Femtion	--	-0,90	2,41	-1,50	1,43	Gesluris Asset Mgmt.
166 AGF-Abante Pangea-B	0,03	-1,76	-2,85	-1,89	2,15	Abante Asesores
167 Fonsvlla-Real	-10,64	-5,28	-1,56	-0,36	2,25	GVC Gaecco Gestión
168 Kutxabank 0/100 Carteras	-25,13	-5,64	-4,20	4,09	0,75	Kutxabank Gestión
169 MerchFondo	-17,21	-6,91	-3,46	4,20	1,43*	Andbank Wealth
170 Cinvest M GARP	--	-24,42	-4,68	3,25	2,25	Creand Wealth Mngmt.
171 Solventis Lennix GD	--	--	4,33	1,29	0,00	Solventis
Altair Inv. II L	--	--	4,19	0,75	1,97	Solventis
Altair Inv. II D	--	--	3,70	0,68	1,82	Solventis
Altair Inv. II A	--	--	3,61	0,66	1,43	Solventis
Zenit Gestión	--	--	--	1,10	1,43	Gesluris Asset Mgmt.
AGF-Abante Pangea-A	--	--	--	--	1,50	Abante Asesores
AGF-Abante Pangea-C	--	--	--	--	2,50	Abante Asesores

Mixtos Fijos

Mixtos RF Europa

1 Cobas Renta	20,29	10,88	6,90	0,53	0,28	Cobas Asset Mngt
2 Cartesio Funds Income R	11,23	10,53	4,74	1,36	0,84	Cartesio Inversiones
3 Cartesio X	12,28	10,47	4,76	1,30	0,40	Cartesio Inversiones
4 Fondibas	7,82	10,30	5,57	0,70	1,85	Andbank Wealth
5 BB Financ Inc Strat SB	-0,40	9,91	3,66	1,50	0,02	Mediolanum
6 Unifond Patrimonio CI C	-6,29	9,28	4,41	0,88	0,39	Unigest SGIC
7 Unifond Patrimonio CI A	3,88	8,55	4,09	0,82	1,21	Unigest SGIC
8 Mutuafoond RF Flexible L	3,42	8,32	3,70	0,92	0,03	Mutuaactivos
9 Bestinvest Patrimonio	1,87	7,87	3,96	0,35	1,63	Bestinvest
10 Mutuafoond RF Flexible	1,67	7,83	3,53	0,92	0,95*	Mutuaactivos
11 DB Conservador ESG B	-1,67	7,69	3,04	0,88	0,99*	Deutsche Wealth Mngmt

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
12 DB Conservador ESG A	-2,70	7,31	2,84	0,85	0,99	Deutsche Wealth Mngmt
13 Fondonorte	4,54	7,10	3,39	0,60	0,50	GesNorte
14 Gesconsult RF Flexible	-1,73	7,09	2,94	0,46	1,65	Gesconsult
15 Kutxabank RF Sele. Cart.	-2,65	6,70	1,97	0,80	0,90	Kutxabank Gestión
16 Creand Renta Fija Mixta	0,49	6,42	1,61	0,67	0,41	Creand Wealth Mngmt.
17 Mutuafoond Mixto Selecc	1,25	6,12	3,43	0,87	0,27	Mutuaactivos
18 Best Manager Conserv	-3,37	6,10	2,29	0,91	1,03	Amundi Iberia
19 CBK Gestión 30	-0,49	5,92	2,61	0,79	0,20*	CaixaBank AM
20 Gesluris Jurisfond	5,10	5,89	3,09	0,87	0,90	Gesluris Asset Mgmt.
21 Loreto Premium RFM I	2,70	5,89	3,13	0,70	0,47	Loreto Inversiones
22 Interactiva Confianza	-2,78	5,80	1,86	0,88	1,35*	Santander Asset Mg.
23 BK Mixto Renta Fija	2,08	5,72	2,12	0,39	1,43	Bankinter Gestión
24 Loreto Premium RFM R	2,09	5,68	3,02	0,68	0,67	Loreto Inversiones
25 CBNK Mixto 25 B	-1,04	5,59	1,66	0,76	0,85	CBNK
26 AGI Capital Plus AT	-5,24	5,36	1,14	-0,02	0,90	Allianz Global Invest
27 CBNK Mixto 25 A	-2,51	5,06	1,38	0,72	1,35	CBNK
28 Rural Mixto 25	5,25	5,06	2,33	0,20	1,50	Gescooperativo
29 GVC Gaecco Renta Valor	2,62	4,86	2,86	0,60	1,35	GVC Gaecco Gestión
30 Fondmapfre Renta Mixto	-1,53	4,80	1,37	0,43	2,20*	Mapfre Asset Mgmt.
31 CBK Mix RF 15 Univ	-4,05	4,63	2,46	0,80	1,40	CaixaBank AM
32 Renta 4 RF Mixto	2,88	4,62	1,81	-0,07	1,30	Renta 4
33 Rural Mixto 15	2,05	4,38	1,87	0,45	0,95	Gescooperativo
34 Fondguissoua	7,45	3,66	3,14	0,89	0,31	GVC Gaecco Gestión
35 Mapfre FT Plus	1,71	3,31	0,81	0,38	0,45*	Mapfre Asset Mgmt.
Unifond Patrimonio CI P	--	--	--	0,85	0,77	Unigest SGIC

Mixtos RF Global

1 BB Financ Inc Strat SA	7,87	13,86	5,79	1,50	0,02	Mediolanum
2 BB Financ Inc Strat LA	7,66	13,28	5,90	1,52	0,02	Mediolanum
3 Unifond Cap Financier A	0,51	12,84	4,79	1,42	1,29	Unigest SGIC
4 AXA Defensive Opt I	-0,38	10,01	3,69	0,85	1,00	Axa Investment
5 BB Financ Inc Strat LB	-0,17	9,67	3,78	1,51	0,02	Mediolanum
6 GVC Gaecco BlueChips RFMI	1,93	9,61	5,48	0,13	1,50	GVC Gaecco Gestión
7 Arquia Banca Prud 30RV B	4,30	9,55	4,77	1,14	0,90	Arquia Banca
8 Rural Mixto Intern. 25	7,94	9,52	5,79	-0,35	1,60*	Gescooperativo
9 Ibercaja Confianza Sost A	--	9,44	5,55	0,33	1,10	Ibercaja
10 Ibercaja Selección Banca	2,00	9,44	4,57	0,72	1,02	Ibercaja
11 Value Tree Defensive	-2,09	9,22	4,13	0,46	0,00	Value Tree Wealth & A
12 UBS Premium Moderado A	4,38	9,22	4,90	1,19	1,59	UBS Wealth Mngmnt.
13 AGI Dynamic MA 15 AT	-1,23	8,83	3,80	1,12	0,90	Allianz Global Invest
14 Trea Renta Fija Mixta	-1,06	8,68	4,81	0,52	0,71	Trea Asset Mgmt.
15 GCO Mixto	6,77	8,53	5,48	0,00	1,48	GCO Gestión de Activo
16 Solventis Hércules GD	--	8,51	1,56	0,81	0,77	Solventis
17 DWS Com Df AI Ren Glob L	1,90	8,46	2,72	0,04	1,35	DWS International Esp
18 Solventis Hércules R	--	8,03	1,31	0,77	1,22	Solventis
19 Sant. Active Portfolio 1B	10,42	7,95	3,13	-0,75	1,00	Santander SICAV
20 InverSabadell 25 - Prem.	0,15	7,80	4,04	0,83	0,75	Sabadell Asset Mgmt
21 Sabadell Urq. Patr.Priv.2	2,60	7,78	4,05	0,63	0,71	Sabadell Asset Mgmt
22 Mutuafoond Evolución L	1,86	7,74	3,35	1,08	0,32	Mutuaactivos
23 Ibercaja Divers. Empresas	2,25	7,69	3,39	0,72	0,21	Ibercaja
24 Sabadell Prudente-Cartera	0,16	7,60	3,19	1,04	0,50	Sabadell Asset Mgmt
25 Ibercaja Gestión Evol.	0,72	7,56	4,06	0,34	1,90*	Ibercaja
26 Sabadell Prudente-Premier	0,01	7,54	3,16	1,04	0,55	Sabadell Asset Mgmt
27 InverSabadell 25 - Plus	-0,60	7,54	3,89	0,81	1,00	Sabadell Asset Mgmt
28 InverSabadell 25 - Empr.	-0,60	7,54	3,89	0,81	1,00	Sabadell Asset Mgmt
29 Sant. Active Portfolio 1A	8,77	7,41	2,84	-0,79	1,50	Santander SICAV
30 Sabadell Planif. Prem	0,56	7,38	3,53	0,69	0,75	Sabadell Asset Mgmt
31 BB Equilibrium LA	-8,74	7,24	2,95	0,43	0,02	Mediolanum
32 CNBK Cartera Pr ZS	0,47	7,24	2,96	0,62	0,00	CBNK
33 Sabadell Prudente-Empresa	-0,88	7,22	2,99	1,01	0,85	Sabadell Asset Mgmt
34 Sabadell Prudente-Plus	-0,88	7,22	2,99	1,01	0,85	Sabadell Asset Mgmt
35 Sant. Active Portfolio 1AE	8,79	7,18	2,80	-0,79	1,50	Santander SICAV
36 Fonengim ISR I	0,29	7,18	2,30	0,24	0,60	C. Ingenieros
37 Rural Mixto Int. 15	5,27	7,15	4,00	-0,02	1,10	Gescooperativo
38 InverSabadell 25 - Pyme	-1,72	7,13	3,68	0,78	1,37	Sabadell Asset Mgmt
39 ING Cart.Naranja30 BZ	-1,37	7,13	2,99	1,02	0,00	Amundi Iberia
40 BB Multi Asset ESG L EUR	--	7,11	4,88	0,77	0,02	Mediolanum
41 Sabadell Planif.Empr	-0,19	7,11	3,39	0,67	1,00	Sabadell Asset Mgmt
42 Sabadell Prudente-Pyme	-1,18	7,11	2,93	1,01	0,95	Sabadell Asset Mgmt
43 Sabadell Planif. Plus	-0,19	7,11	3,39	0,67	1,00	Sabadell Asset Mgmt
44 Amundi Estrategia Glob	-6,38	7,11	3,45	1,34	1,25	Amundi Iberia
45 Abante Valor	1,73	7,05	3,33	0,88	1,35	Abante Asesores
46 Sabadell Prudente-Base	-1,48	7,00	2,87	1,00	1,05	Sabadell Asset Mgmt
47 Mutuafoond Evolución A	-0,13	7,00	2,97	1,02	0,92	Mutuaactivos
48 BB Equilibrium SA	-9,44	6,98	2,82	0,41	0,02	Mediolanum
49 ATL Capital Patrimonio	2,79	6,86	3,02	0,89	1,10	ATL Capital Gestión
50 Sabadell Planif. Pyme	-0,94	6,84	3,25	0,65	1,25	Sabadell Asset Mgmt
51 InverSabadell 25 - Base	-2,53	6,84	3,53	0,76	1,65	Sabadell Asset Mgmt
52 CBK Sot Asi Auto Univ	-0,96	6,83	3,42	0,71	0,60*	CaixaBank AM
53 Trea Cajamar Flexible	-0,16	6,78	3,08	0,51	1,40	Trea Asset Mgmt.
54 Ibercaja Gest Equilibrada	0,14	6,76	3,42	0,49	0,87	Ibercaja
55 FondMapfre Elec Prudente	0,84	6,74	3,05	0,20	1,90	Mapfre Asset Mgmt.
56 Unifond Cart. Conserv. C	-6,88	6,71	3,78	1,07	0,57	Unigest SGIC
57 Sant. PB Moderate Port	-2,24	6,65	3,51	0,92	1,30	Santander Asset Mgt.
58 BB Equilibrium LHA	-11,37	6,64	2,86	0,70	0,02	Mediolanum
59 Unifond Cart. Conserv. I	--	6,63	3,74	1,07	0,64	Unigest SGIC
60 Sabadell Planif. Base	-1,53	6,63	3,14	0,63	1,45	Sabadell Asset Mgmt
61 ATL Capital BM Conservador	-1,67	6,62	3,13	1,06	0,85	ATL Capital Gestión
62 March Cartera Conserv.	0,12	6,56	1,95	0,62	0,80	March
63 PSN Multi. RF Mixta Int.	--	6,52	2,23	0,71	0,00	Gesuris Asset Mgmt.
64 Merch-Fontemart	3,91	6,51	3,58	0,94	1,58	Andbank Wealth
65 Rural Perfil Conservador	1,14	6,51	3,49	0,54	1,30	Gescooperativo
66 BB Multi Asset ESG LH EUR	--	6,50	6,59	1,33	0,02	Mediolanum
67 Rural Sost. Conserv. Car.	3,31	6,39	3,06	0,50	0,25	Gescooperativo
68 Unifond Cart. Conserv. P	-8,25	6,36	3,59	1,04	0,90	Unigest SGIC
69 BB Equilibrium SHA	-12,08	6,36	2,70	0,69	0,02	Mediolanum
70 BB Premium Coupon Coll L	-6,41	6,25	3,11	0,35	1,66	Mediolanum
71 Sant. GB Cremenio S	-3,11	6,20	3,13	0,81	1,25	Santander Asset Mgt.
72 Sant. GB Cremenio AJ	-3,11	6,20	3,13	0,81	0,00	Santander Asset Mgt.
73 Fonengim ISR A	-2,63	6,19	1,80	0,16	1,55*	C. Ingenieros
74 JPM GB Inc Conserv-Acc EUR	-7,15	6,18	2,96	1,52	1,75	JPMorgan Asset M.
75 CBK SI Impacto 0/30 RP P	-8,37	6,14	2,57	1,31	0,00	CaixaBank AM
76 Cand Sust Df AssetAll CC	-5,75	6,08	2,17	0,89	2,45	Candriam
77 R4 Activa Dolce 0-30	2,32	6,05	2,56	0,59	0,70	Renta 4
78 LK Selekt Base	-1,13	6,04	2,23	0,21	1,20	C. Laboral
79 Quality Inv. Conservadora	1,94	5,99	2,78	1,09	1,10*	BVBA
80 CBK SI Impacto 0/30 RV	-8,78	5,98	2,48	1,30	0,96	CaixaBank AM
81 Rural Plan Inversión	10,25	5,97	3,54	1,04	1,60	Gescooperativo
82 SIH Multi Equilibrado	0,75	5,96	3,01	1,13	0,00	Andbank
83 Abanca R. Fija Mixta	3,18	5,93	2,38	0,60	1,20	ABANCA Gestion de Act
84 BB Premium Coupon Coll S	-7,14	5,93	2,94	0,31	1,96	Mediolanum
85 March Cartera Defensiva	-0,24	5,91	1,43	0,57	0,75	March
86 BBVA Gest. Conservadora	0,85	5,90	2,64	0,88	1,50	BBVA
87 Abante Renta	2,10	5,86	2,12	0,63	0,60	Abante Asesores
88 Cinvest M Global Equities	8,81	5,82	2,83	-1,16	0,92	Creand Wealth Mngmt.
89 JPM Gb Inc Conserv Dacc	-8,14	5,81	2,76	1,48	1,25*	JPMorgan Asset M.
90 CBK Auto Div Univ	-3,34	5,79	2,33	0,60	0,00	CaixaBank AM
91 Unifond Cart. Conserv. A	-9,75	5,78	3,28	1,00	1,45	Unigest SGIC
92 CBK Estrat Flexibil Evol	-4,67	5,77	0,50	1,26	0,00	CaixaBank AM
93 CBK SI Impacto 0/30 RV E	-9,33	5,77	2,37	1,28	1,51	CaixaBank AM



CUADROS



Desde Orbyt, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora	
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
155 CBK SI Impacto O/60 RV E	-13,12	6,88	3,95	1,94	1,71	CaixaBank AM	
156 Multiactivos 40 A	1,37	6,87	3,95	0,72	0,88	Singular Asset Mgmt	
157 AF MultiSust Sustain Fut	-3,89	6,74	3,15	0,32	1,20	Amundi Iberia	
158 Millennial Fund	-1,67	6,72	1,66	-0,49	1,43	Renta 4	
159 Wam Global Allocation A	--	6,67	3,34	0,79	0,88	Welcome Asset Mgmt	
160 LK Seleke Balance	-1,09	6,55	3,14	0,37	1,40	C. Laboral	
161 ATL Capital BM Moderado	-1,75	6,35	2,86	0,62	1,00	Atl Capital Gestión	
162 Patrimoine Europe	-4,39	6,10	5,47	0,34	1,50	Carmignac Gestion Lux	
163 Wam Global Allocation B	--	5,90	3,00	0,74	1,48	Welcome Asset Mgmt.	
164 Foncess Flexible	2,36	5,81	3,38	0,91	1,58*	Andbank Wealth	
165 Laboral Kutxa Aktibo	-2,75	5,69	4,42	1,07	1,60	C. Laboral	
166 CNBK Sel. Infraestruct. B	1,37	5,57	1,87	1,95	0,85	CBNK	
167 Alhaja Invers. RV Mixto	3,42	5,53	3,45	0,22	1,40	Renta 4	
168 MFS PrudCap Fd AH1EUR C	-5,86	5,41	2,33	1,45	1,05	MFS Meridian F.	
169 GVCQ Crossover Gro Mixt I	--	5,32	3,56	0,24	0,00	GVC Gaecko Gestión	
170 Gesurius Mtig. Int Glob C	--	5,32	4,01	1,77	1,45	Gesurius Asset Mgm.	
171 Sabadell Consolida 90	--	5,32	2,23	1,00	0,00	Sabadell Asset Mgmt	
172 DWS Inv Cons Opp LC	1,45	5,10	2,85	1,21	0,00	DWS International Esp	
173 Mutafondo Fortaleza L	0,19	5,08	3,15	0,64	0,55	Mutuaactivos	
174 CNBK Sel. Infraestruct. A	-0,15	5,05	1,60	1,91	1,35	CBNK	
175 Gesurius Mtig. Int Glob A	--	4,64	3,63	1,70	2,10	Gesurius Asset Mgm.	
176 Global Mix Fund	5,81	4,47	2,48	0,69	1,72	Solventis	
177 GVCQ Crossover Momen RFME	--	4,44	4,34	0,64	0,00	GVC Gaecko Gestión	
178 Robust RV Mixta Int.	-9,34	4,34	3,66	0,86	1,60	GVC Gaecko Gestión	
179 Unifond Consolidación	-2,79	4,02	2,95	0,86	1,40	Unigest SGIC	
180 JPM Gb Inc A EUR	-14,67	3,76	2,86	1,94	1,25*	JPMorgan Asset M.	
181 JPM Gb Inc (D)div	-15,54	3,40	2,68	1,91	1,25*	JPMorgan Asset M.	
182 Cinvest II Inversion Flex	--	3,35	0,73	-0,21	1,41	Creand Wealth Mngmt.	
183 Patrim Inc A EUR	-19,24	3,28	3,28	-0,43	1,50	Carmignac Gestion Lux	
Gesurius Multi MV Capital	--	--	--	--	1,82	1,43	Gesurius Asset Mgm.
PSN Perfilados Mixto Int.	--	--	--	--	-0,51	0,34*	Gesurius Asset Mgm.
CS Port. Balanced SFR	--	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
CS Port.Balance US\$	--	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
CS Portfolio Growth SFR	--	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
CS Port. Growth US\$	--	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
CS Port.F.Grow.Eur.B	--	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse
Sab.Balanced Alloc 40	--	--	--	--	--	1,30	Sabadell AM Luxem.
CS Port.F.Balan.Eur.B	--	--	--	--	--	1,20	Credit Suisse

Renta Variable

RV Alemania

1 AGI German Equity AT	-2,64	<b>12,53</b>	6,95	1,68	1,50	Allianz Global Invest
2 DWS Deutschland LC	-2,13	<b>7,85</b>	4,38	2,66	1,50	DWS International Esp
3 DWS Inv German Equities L	-2,75	<b>7,80</b>	4,72	3,14	1,50	DWS International Esp
4 Challenge Germany Eq. L	-3,44	<b>7,48</b>	4,72	1,75	1,61	Mediolanum
5 Challenge Germany Eq. S	-4,89	<b>6,94</b>	4,44	1,71	2,11	Mediolanum
6 DWS Aktien Str Deut LC	-4,49	<b>5,82</b>	3,32	1,84	0,00	DWS International Esp

RV Asia

1 Cha. Pacif. Eq. L Hedged	2,64	<b>16,03</b>	16,45	4,05	1,66	Mediolanum
2 Cha. Pacif. Eq. S Hedged	1,52	<b>15,63</b>	16,33	3,45	2,16	Mediolanum
3 BB Pacific Coll. Hed. L	1,54	<b>15,30</b>	16,40	4,11	1,91	Mediolanum
4 BB Pacific Coll. Hed. S	0,00	<b>14,78</b>	16,15	3,41	2,41	Mediolanum
5 AGI Oriental Inc AT	5,82	<b>14,06</b>	11,14	1,82	1,50	Allianz Global Invest
6 Challenge Pacific Eq. S	-4,27	<b>12,79</b>	13,09	3,20	2,16	Mediolanum
7 BB Pacific Collection L	-4,47	<b>12,52</b>	13,17	3,27	1,81	Mediolanum
8 Challenge Pacific Eq. L	-3,57	<b>12,38</b>	12,41	2,66	1,66	Mediolanum
9 BB Pacific Collection S	-5,87	<b>11,96</b>	12,86	3,23	2,31	Mediolanum
10 JPM ASEAN Equity Aacc	11,39	<b>4,77</b>	5,95	3,93	6,50*	JPMorgan Asset M.
11 JPM ASEAN Equity Dacc	8,84	<b>3,95</b>	5,47	3,88	1,50*	JPMorgan Asset M.

RV Asia (ex Japón)

1 JPM Asia Pacific Eq AAcc	-4,43	<b>13,52</b>	11,62	-1,26	1,50*	JPMorgan Asset M.
2 JPM AC Asia Pac. ex Japan	--	<b>12,92</b>	11,05	0,82	0,00	JPMorgan Asset M.
3 JPM Asia Pacific Eq D-Acc	-6,59	<b>12,68</b>	11,19	-1,29	0,00	JPMorgan Asset M.
4 BBVA Bolsa Asia MF	-9,19	<b>11,57</b>	12,99	1,35	1,55*	BBVA
5 Mir. - Eq Asia ex Jap A	-15,97	<b>10,90</b>	13,17	-0,66	2,50*	Mirabaud Asset Mgmt
6 JPM AC Asia Pacific ex Ja	--	<b>10,56</b>	9,62	0,21	0,00	JPMorgan Asset M.
7 Sant. Sel. RV Asia	-9,36	<b>9,34</b>	11,13	1,35	2,30*	Santander Asset Mgm.
8 CBK Bolsa Sel Asia PI	-10,76	<b>7,58</b>	10,68	0,71	1,52*	CaixaBank AM
9 MFS Asia Pac ex-JapA1	-14,14	<b>7,11</b>	10,65	0,46	1,05	MFS Meridian F.
10 CBK Bolsa Sel Asia Est.	-12,62	<b>6,82</b>	10,26	0,65	2,22*	CaixaBank AM
11 JPM Asia Grth A - Acc	-20,01	<b>6,72</b>	11,58	-0,79	1,50	JPMorgan Asset M.

RV Australia y Nueva Zelanda

1 Cand. Eq.L Aust R C	23,00	<b>14,15</b>	7,42	3,27	1,00	Candriam
2 Cand. Eq.L Aust C C	19,76	<b>13,13</b>	6,88	3,19	1,00	Candriam
3 Cand. Eq.L Aust C C	19,72	<b>13,02</b>	6,53	3,18	3,50	Candriam

RV Brasil

1 DWS Inv Brazil Eq LC	-10,56	<b>-10,25</b>	-18,98	3,07	1,75	DWS International Esp
------------------------	--------	---------------	--------	------	------	-----------------------

RV China y Hong Kong

1 Gesinter China Influence	-15,59	<b>2,33</b>	4,43	-1,00	2,35	Gesinter
2 Ibercaja BlackRock ChinaA	-23,78	<b>1,79</b>	8,19	-2,20	2,25*	Ibercaja
3 JPM CTCChina Eq UETF USD Ac	--	<b>-1,07</b>	6,94	-2,43	0,00	JPMorgan Asset M.
4 JPM Greater Ch A-Acc USD	-38,64	<b>-3,71</b>	5,71	-4,50	1,50*	JPMorgan Asset M.
5 JPM Greater Ch D-Acc USD	-40,48	<b>-4,68</b>	5,13	-4,56	1,50*	JPMorgan Asset M.
6 JPM China A Research Enha	--	<b>-5,95</b>	2,15	-2,84	0,00	JPMorgan Asset M.
7 JPM China A Res. Enha Eq.	--	<b>-7,58</b>	0,94	-3,92	0,00	JPMorgan Asset M.
8 AGI China A AT USD	-48,19	<b>-9,08</b>	3,11	-1,95	1,75	Allianz Global Invest
9 BB Chns Rd Opp LA	-45,07	<b>-10,58</b>	-0,33	-1,12	0,00	Mediolanum
10 JPM China A-Acc USD	-51,85	<b>-12,35</b>	0,16	-5,76	1,50*	JPMorgan Asset M.
11 China New Economy	--	<b>-12,76</b>	-4,88	-7,56	0,00	Carmignac Gestion Lux
12 JPM China D-Acc USD	-53,29	<b>-13,25</b>	-0,42	-5,83	2,00*	JPMorgan Asset M.
13 JPM China A-S Opp A - Acc	-47,14	<b>-16,82</b>	-3,47	-5,18	2,40	JPMorgan Asset M.
14 JPM China A-Share Op.A	-47,02	<b>-16,84</b>	-3,10	-4,71	1,50*	JPMorgan Asset M.

RV España

1 CBK Bolsa España 150	61,20	<b>30,21</b>	17,94	3,25	2,33*	CaixaBank AM
2 Okavango Delta I	50,24	<b>26,21</b>	19,76	3,11	1,35	Abante Asesores
3 Okavango Delta A	50,13	<b>26,11</b>	19,66	3,11	1,35	Abante Asesores
4 AGF-Spanish Opp.-C	44,94	<b>25,04</b>	18,92	1,91	1,50	Abante Asesores
5 AGF-Spanish Opp.-A	44,94	<b>25,04</b>	18,92	1,90	1,50	Abante Asesores
6 CBK Bolsa Gest España PI	36,07	<b>24,48</b>	15,54	2,20	1,63*	CaixaBank AM
7 AGF-Spanish Opp.-B	42,15	<b>24,22</b>	18,47	1,84	2,15	Abante Asesores
8 CBK Bolsa Gest España Es	33,24	<b>23,62</b>	15,10	2,14	2,33	CaixaBank AM
9 Cobas Iberia (B)	--	<b>23,57</b>	15,63	-0,12	1,29*	Cobas Asset Mngt
10 Cobas Iberia (C)	52,82	<b>23,26</b>	15,46	-0,14	1,79*	Cobas Asset Mngt
11 Sant. Small C. España	26,33	<b>23,08</b>	12,84	1,67	2,10	Santander Asset Mgm.
12 Cobas Iberia (D)	51,69	<b>22,96</b>	13,14	-0,16	1,78*	Cobas Asset Mngt
13 Sant. Índice España	45,52	<b>22,17</b>	13,14	2,36	1,55	Santander Asset Mgm.
14 Occidento Bolsa Española	43,42	<b>22,01</b>	13,53	1,41	2,33	Gesurius Asset Mgm.
15 ING DIR FN Ibox35	42,41	<b>21,49</b>	13,16	1,53	1,90	Amundi Iberia
16 CBK Bolsa Sel. Est. Exp	41,93	<b>21,23</b>	12,71	2,30	1,37*	CaixaBank AM
17 BBVA Bolsa Índice	41,36	<b>21,16</b>	12,68	2,30	1,20*	BBVA
18 Sant. Índice España	41,77	<b>21,11</b>	12,60	2,29	1,00	Santander Asset Mgm.
19 Sant.Ind. España Openbank	41,46	<b>21,09</b>	12,63	2,31	2,10*	Santander Asset Mgm.
20 Kutxabank Bolsa Cartera	38,47	<b>20,70</b>	13,14	2,07	0,86	Kutxabank Gestión
21 BK Futuro Ibox	40,51	<b>20,20</b>	12,45	1,40	1,00	Bankinter Gestión
22 GCO Acciones	37,58	<b>20,04</b>	13,28	1,46	1,49	GCO Gestión de Activo
23 Ibercaja Bolsa España A	35,69	<b>19,51</b>	12,23	1,00	1,70*	Ibercaja

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
24 Kutxabank Bolsa	33,83	<b>19,34</b>	12,44	1,98	2,00*	Kutxabank Gestión
25 Rural RV España Cartera	44,63	<b>19,19</b>	11,78	1,29	0,57	Gescooperativo
26 BBVA Bolsa	28,83	<b>18,59</b>	9,74	1,08	2,10*	BBVA
27 Unifond RV España C	38,04	<b>18,32</b>	11,79	1,72	0,73	Unigest SGIC
28 Fonditell Lince A	35,86	<b>17,70</b>	10,20	1,35	1,86	Fonditell
29 Acción Ibox 35 ETF	31,96	<b>17,62</b>	11,78	2,37	0,38	BBVA
30 Solventis Aura Iber.Eq.GD	--	<b>17,56</b>	13,89	1,80	0,67	Solventis
31 Solventis Aura Iber.Eq. R	38,79	<b>17,16</b>	13,69	1,76	1,07	Solventis
32 Unifond RV España A	33,43	<b>17,06</b>	11,15	1,62	1,80*	Unigest SGIC
33 Rural RV España Estandar	37,01	<b>17,06</b>	10,67	1,14	2,37	Gescooperativo
34 SWM España GA Z	--	<b>16,90</b>	12,96	1,28	0,85	Singular Asset Mgmt
35 MVI UCITS Iberian Eq I	34,19	<b>16,20</b>	14,48	1,61	1,30	Magallanes Value Inv.
36 Mutuafofdo España L	41,27	<b>16,07</b>	7,28	-0,23	0,72	Mutuaactivos
37 Fondmapre Bolsa Iberia	25,93	<b>15,89</b>	7,12	0,16	2,45	Mapfre Asset Mgmt.
38 SWM España GA A	41,21	<b>15,87</b>	12,41	1,21	1,70	Singular Asset Mgmt
39 Magallanes Iberian Eq. P	35,58	<b>15,70</b>	15,23	1,40	1,32*	Magallanes Value Inv.
40 MVI UCITS Iberian Eq R	32,01	<b>15,55</b>	14,13	1,55	1,80	Magallanes Value Inv.
41 Iberian Value	42,11	<b>15,35</b>	11,00	0,75	1,45	DUX Inversiones
42 BBVA Bolsa Plus	19,76	<b>15,16</b>	8,19	1,23	1,35*	BBVA
43 Magallanes Iberian Eq. M	33,56	<b>15,12</b>	14,92	1,36	1,82*	Magallanes Value Inv.
44 CI Iberian Equity I	24,48	<b>14,62</b>	9,08	1,16	0,60	C. Ingenieros
45 Azvalor Iberia	60,51	<b>14,43</b>	4,67	0,14	0,00	azValor
46 March iValores Iberi-A-€	23,62	<b>14,00</b>	12,09	-0,72	0,02	March
47 GVC Gaecko Bolidar	24,60	<b>13,11</b>	6,73	-1,09	4,00*	GVC Gaecko Gestión





FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
95 MFS Global Res. Foc A1	14,32	16,29	10,20	-1,18	1,05	MFS Meridian F.
96 NSF Wealth Defender Gbl I	20,92	16,19	15,72	0,42	1,06	Nevastar Finance F.
97 Gestión Value A	43,21	16,13	9,67	2,32	0,98*	Andbank Wealth
98 Good Governance I	12,02	16,09	8,93	-0,05	1,25	Mapfre Asset Mgmt.
99 BB Gbl Leaders LA	8,42	16,00	11,48	-1,68	0,02	Mediolanum
100 Quality Mejores Ideas	8,00	15,99	11,61	2,20	1,50*	BBVA
101 Family Governed	--	15,97	6,44	-1,19	0,00	Carmignac Gestion Lux
102 CNBK RV Global B	6,57	15,96	11,09	1,23	0,85	CNBK
103 EDM International Equities	--	15,96	10,31	-1,87	1,17	EDM Gestión S.A
104 Cosmos Equity Trends	13,28	15,95	10,30	0,46	1,45	Atl Capital Gestión
105 Valentum	-8,31	15,92	6,71	-0,79	1,39	Valentum Asset Mgmt
106 Cha. Intern.a Eq.S Hedged	7,63	15,76	12,21	1,00	2,36	Mediolanum
107 Unifond Megatendencias C	8,06	15,75	13,03	1,98	0,55	Unigest SGIC
108 NSF Wealth Defender Gbl A	19,21	15,72	15,36	0,22	1,56	Nevastar Finance Lux.
109 Cha. Intern. Eq. L Hedged	8,21	15,54	11,79	1,15	1,96	Mediolanum
110 Abante Bolsa	16,65	15,54	10,83	1,41	1,35	Abante Asesores
111 CNBK RV Global A	5,09	15,52	10,19	1,19	1,35	CNBK
112 Sant. GB Decidido AJ	7,39	15,51	10,39	1,95	1,60	Santander Asset Mg.
113 Good Governance R	10,21	15,46	8,60	-0,10	1,76	Mapfre Asset Mgmt.
114 CI Global A ISR	-0,65	15,38	14,62	-1,22	1,50	C. Ingenieros
115 Kutxabank Bol Int Cartera	10,13	15,36	11,37	1,18	0,86	Kutxabank Gestión
116 Sabadell Dinámico-Cartera	9,69	15,33	11,05	1,60	0,80	Sabadell Asset Mgmt
117 Sant. PB Aggressive Port	7,44	15,22	9,78	2,06	1,45*	Santander Asset Mg.
118 Sabadell Dinámico-Premier	9,36	15,21	10,99	1,59	0,90	Sabadell Asset Mgmt
119 Ibercaja Gestión Audaz	9,37	15,14	11,61	-0,49	2,45*	Ibercaja
120 B&H Equity Lu	16,84	15,13	10,44	0,92	0,86	Buy & Hold Capital
121 Unifond Megatendencias P	--	15,11	12,57	1,79	0,88	Unigest SGIC
122 Cinvest Long Run	--	15,02	6,63	-1,31	1,06	Creand Wealth Mngmt.
123 DWS ESG Equity Income LC	17,62	14,86	10,75	2,19	1,50	DWS International Esp
124 Cinvest M E2 Value	--	14,82	11,04	3,59	2,26	Creand Wealth Mngmt.
125 Sabadell Dinámico-Plus	8,22	14,81	10,77	1,56	1,25	Sabadell Asset Mgmt
126 Sabadell Dinámico-Empresa	8,22	14,81	10,77	1,56	1,25	Sabadell Asset Mgmt
127 GVC Gaecco Fdo. de Fondos	22,72	14,79	8,44	1,35	1,60	GVC Gaecco Gestión
128 B&H Acciones	16,13	14,75	10,25	0,88	1,00	Buy & Hold Capital
129 JPM Gb Inc Sust A hg acc	12,43	14,74	7,63	0,05	0,00	JPMorgan Asset M.
130 SHI Global Equity	--	14,74	10,14	-0,23	0,00	Andbank
131 DWS Inv SDG Global Eq LC	12,30	14,72	13,22	-0,13	1,50	DWS International Esp
132 Unifond Megatendencias A	4,86	14,71	12,47	1,87	1,43*	Unigest SGIC
133 Sabadell Dinámico-Pyme	7,89	14,69	10,71	1,55	1,35	Sabadell Asset Mgmt
134 Sabadell Dinámico-Base	7,57	14,58	10,65	1,54	1,45	Sabadell Asset Mgmt
135 Sigma I Z	--	14,54	7,52	1,89	0,83	Singular Asset Mgmt
136 EDM Global Equi. Impact L	-6,58	14,47	12,56	-1,87	0,00	EDM Gestión S.A
137 Gbl Eq Style Sel LH	--	14,43	11,57	1,12	0,02	Mediolanum
138 Welzia Global Opp	14,62	14,32	7,16	0,74	1,18	Welzia Management
139 BB Dymic Intl Val Op SHA	14,83	14,26	10,96	3,13	0,03	Mediolanum
140 BB Dymic Intl Val Op LHA	15,34	14,22	10,25	3,17	0,02	Mediolanum
141 GVC Gaecco Crossover M&S	--	14,19	6,36	2,16	1,44	GVC Gaecco Gestión
142 CPR Inv Education	-1,09	14,13	5,80	3,03	1,50	Amundi Iberia
143 Kutxabank Bolsa Intern.	6,44	14,06	10,69	1,09	2,00	Kutxabank Gestión
144 Multiactivos 100, Z	--	14,01	--	0,54	0,66	Singular Asset Mgmt
145 Occident Bolsa Mundial	7,47	13,95	10,69	0,55	2,08	Gesluris Asset Mgmt.
146 MFS Gb Intr Val Fd A1 USD	15,47	13,92	9,98	-0,86	0,00	MFS Meridian F.
147 Sigma I A	--	13,76	7,23	1,84	1,43	Singular Asset Mgmt
148 BB McStanley GBL L	-4,15	13,70	9,98	1,22	2,26	Mediolanum
149 Finanzafundol	--	13,65	8,72	1,38	2,33	GVC Gaecco Gestión
150 Tea Cajamar RV Int.	9,88	13,65	8,10	0,62	0,00	Tea Asset Mgmt.
151 Selector Global/Acciones	28,91	13,63	8,74	2,28	1,02	DUX Inversiones
152 BB McStanley GLB S	-5,07	13,48	9,97	1,40	2,66	Mediolanum
153 March Mediterranean A S	11,25	13,45	8,13	1,29	1,85	March
154 DWS Inv CROCI Glob Div LC	28,61	13,43	8,20	3,26	1,35	DWS International Esp
155 BB Gbl Demograph Opp L	9,07	13,40	10,60	-0,67	0,02	Mediolanum
156 Mutuaofond Flexibilidad L	9,54	13,34	8,26	1,37	0,52	Mutuaactivos
157 Ibercaja All Star A	8,01	13,31	8,48	0,59	1,55	Ibercaja
158 DWS Top Dividende LC	21,08	13,18	8,35	2,52	1,45	DWS International Esp
159 MFS Global Equity Inc.AHI	12,61	13,17	10,24	2,54	0,90	MFS Meridian F.
160 Rural Selección Decidida	13,43	13,08	8,67	1,37	1,25	Abante Asesores
161 BB Innovative Themt Op LH	-7,30	13,08	10,74	-0,19	0,02	Mediolanum
162 Evo Fondo Intl. RV	--	13,04	11,19	0,43	1,10*	Gesconsult
163 PSN Mult. Int. Calidad	--	13,03	8,00	1,00	1,34	Gesluris Asset Mgmt.
164 BB Gbl Leaders LHA	-0,94	12,76	10,57	-0,42	0,02	Mediolanum
165 Megatendencias Z	--	12,69	9,16	2,41	0,63	Singular Asset Mgmt
166 DWS Inv Top Div LC	20,60	12,63	8,70	2,66	1,59	DWS International Esp
167 BBVA Mej Ideas Cubiert 70	-1,34	12,57	10,58	3,58	1,45*	BBVA
168 Mutuaofond Flexibilidad A	6,56	12,56	7,85	1,31	1,12	Mutuaactivos
169 SWM Estrategia RV Z	--	12,55	8,66	0,98	0,55	Singular Asset Mgmt
170 Horos Value Internacional	42,79	12,52	7,76	-0,07	1,88	Horos Asset Mngmt
171 Kutxabank Bol Secto Cart	12,20	12,52	7,99	0,48	0,86	Kutxabank Gestión
172 BBVA Megatend Demografía	-4,98	12,33	8,70	0,76	1,86*	BBVA
173 MFS Merid Fd Ct Va Fd AHI	20,53	12,24	6,73	1,86	0,00	MFS Meridian F.
174 BB McStanley GLB H L	-9,13	12,23	9,69	2,40	2,26	Mediolanum
175 Azvalor Intl. LUX "I"	70,49	12,14	5,09	4,69	1,84	azValor
176 Megatendencias A	--	12,13	8,83	2,36	1,18	Singular Asset Mgmt
177 March I.Family Busin.-A-S	21,48	12,10	9,48	-1,56	2,15	March
178 JPM Gb Div A-dist (Hdg)	11,32	12,00	9,69	2,24	1,00*	JPMorgan Asset M.
179 SWM Estrategia RV A	--	11,96	8,33	0,94	1,00*	Singular Asset Mgmt
180 Ibercaja Dividendo Gbl A	29,04	11,88	6,09	0,70	2,25	Ibercaja
181 AGI Global Eq Insights AT	4,93	11,85	7,44	-0,29	1,75	Allianz Global Invest
182 Valentum Magno	12,26	11,84	5,79	-0,21	0,00	Valentum Asset Mgmt
183 BB McStanley GLB H S	-10,22	11,77	9,45	2,37	2,66	Mediolanum
184 March Mediterranean A €	5,09	11,68	7,30	1,15	1,85	March
185 Azvalor Intl. LUX "R"	68,31	11,65	4,85	4,65	2,24	azValor
186 Multiactivos 100, A	9,19	11,55	9,33	0,43	1,38	Singular Asset Mgmt
187 Ibercaja Global Brands	1,16	11,54	10,88	-2,55	2,24	Ibercaja
188 Metavalor Dividendo	21,87	11,45	4,83	2,54	2,08	Metagestión
189 Laboral Kutxab Futur E	-5,11	11,43	8,88	1,02	0,80	C. Laboral
190 Sant. Future Wealth	-3,04	11,40	10,82	1,90	0,00	Santander Asset Mg.
191 Kutxabank G.Active Inv. Plus	7,74	11,30	8,14	1,16	1,40	Kutxabank Gestión
192 BB Gbl Demograph Opp LH	1,14	11,25	10,59	0,46	0,02	Mediolanum
193 Kutxabank Bolsa Sectorial	8,43	11,24	7,32	0,39	2,00*	Kutxabank Gestión
194 Profit Bolsa	29,92	11,22	9,35	1,04	0,07	Gesprofit
195 JPM Gb Div D-dist (Hdg)	9,03	11,22	9,26	2,17	1,00*	JPMorgan Asset M.
196 Azvalor Internacional	89,72	11,08	4,87	3,61	0,00	azValor
197 Multiactivos 80 A	7,39	11,08	7,95	0,63	1,18	Singular Asset Mgmt
198 GVC Gaecco 1K + RV	14,83	11,02	9,39	1,50	1,60*	GVC Gaecco Gestión
199 Kutxabank G.Active Inv. Extr	6,77	10,97	7,97	1,13	1,70	Kutxabank Gestión
200 Pantia Inversiones	--	10,84	4,75	0,41	1,79	Panzia Capital, SGIC,
201 Bestinvest Grandes Clas.	6,03	10,81	7,11	-1,21	1,62	Bestinvest
202 Kutxabank G.Active Inv.	6,30	10,80	7,88	1,12	1,85	Kutxabank Gestión
203 Welzia World Equity	4,96	10,69	8,57	2,61	0,98	Welzia Management
204 AGI Positive Change AT	-4,78	10,53	13,98	4,10	1,60	Allianz Global Invest
205 March Cartera Decidida	-2,11	10,53	6,12	0,70	1,70*	March
206 BB Equity Power Coll S	9,32	10,51	7,31	1,24	2,51	Mediolanum
207 CBK SI Impacto 50/100 RV	-12,81	10,00	7,65	2,95	1,96	CaixaBank AM
208 BB Equity Power Coll L	9,75	9,96	6,75	1,28	2,26	Mediolanum
209 Kutxabank Bolsa Tendr. Car	-5,23	9,96	9,45	1,61	1,05	Kutxabank Gestión
210 GVC Gaecco Multinacional	22,59	9,83	8,92	2,58	2,35	GVC Gaecco Gestión
211 CBK Oportunidad Estandar	-13,27	9,81	7,56	2,94	2,13	CaixaBank AM

Ord. Fondo	Rentabilidad					Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días			
212 Imantia Futuro	-5,27	9,60	9,28	1,71	1,59	ABANCA Gestión de Act	
213 JPM Gb Inc Sust A acc	-2,62	9,32	5,43	1,88	0,00	JPMorgan Asset M.	
214 K. RV Obj. Syst. C Cart.	--	9,12	7,14	-0,22	0,86	Kutxabank Gestión	
215 Gestión Talento	11,31	9,02	4,26	0,89	1,43*	Andbank Wealth	
216 BB Equity Power Coll SH	3,53	8,86	7,26	2,39	2,66	Mediolanum	
217 BB Equity Power Coll LH	4,37	8,78	6,99	2,00	2,26	Mediolanum	
218 Deep Value International	12,78	8,72	7,35	-0,89	1,33	Gesuris Asset Mgmt.	
219 Blue Note Gl. Equity	25,23	8,45	5,64	-0,11	1,43	Renta 4	
220 MFS Global Equity A1	7,11	8,36	5,64	-0,37	1,05	MFS Meridian F.	
221 MFS Global Equity A1	6,90	8,20	5,34	-0,88	1,15	MFS Meridian F.	
222 March Global Quality	13,09	7,99	4,20	-0,22	1,78	March	
223 BB Eq.Pow.Coupon Coll SB	4,36	7,93	6,52	1,44	0,00	Mediolanum	
224 BB Eq.Pow.Coupon Coll LB	5,09	7,78	6,18	1,27	0,00	Mediolanum	
225 Cinvest Beauty Industry	--	7,77	7,16	-2,99	1,41	Creand Wealth Mngmt.	
226 K. RV Obj. Syst. Ct. Est.	--	7,72	6,32	-0,31	2,00	Kutxabank Gestión	
227 GVC Gaecco Global Eq DS	--	7,62	7,30	1,96	2,34	GVC Gaecco Gestión	
228 Azvalor Blue Chips	70,10	7,36	1,87	3,08	1,84*	azValor	
229 March I.Family Busin.-A-€	6,29	7,27	7,49	0,31	2,15	March	
230 BBVA Mega Planeta Tierra	2,46	7,10	8,70	3,05	1,56	BBVA	
231 PSN Mult. RV Int.	--	7,06	3,90	2,25	0,00	Gesuris Asset Mgmt.	
232 Value Tree European Eq.	7,60	7,05	4,68	0,05	0,00	Value Tree Wealth & A	
233 BB Gbl Impact L	-12,53	6,98	6,83	1,33	0,02	Mediolanum	
234 AGI Global Eq Growth ATH	-20,55	6,68	6,15	1,56	1,50	Allianz Global Invest	
235 GVC Gaecco Gbl EqValuePlus	--	6,64	3,32	2,06	2,34	GVC Gaecco Gestión	
236 BB Eq.Pow.Coupon Coll LHB	-0,09	6,58	6,47	2,42	0,00	Mediolanum	
237 Gesinter World Selection	0,09	6,24	6,72	1,70	1,50*	Gesinter	
238 BB Eq.Pow.Coupon Coll SHB	-1,17	6,13	6,24	2,38	0,00	Mediolanum	
239 MFS Global Conc.A1	3,95	5,96	3,77	-1,87	1,05	MFS Meridian F.	
240 AGI Thematica AT	6,06	5,94	4,68	-0,77	1,60	Allianz Global Invest	
241 UBS Family Business A	9,24	5,42	7,61	-0,25	0,85	UBS Wealth Mngmnt.	
242 Renta 4 Global Acciones R	6,86	5,20	3,34	-0,67	1,60	Renta 4	
243 Cinvest Ahorría	--	5,10	3,88	0,90	0,76	Creand Wealth Mngmt.	
244 Panza Premio	--	5,02	3,04	-2,52	1,79	Panza Capital, SGIC,	
245 BB Gbl Impact LH	-18,44	4,57	5,71	2,44	0,02	Mediolanum	
246 AXA ACT Biodiversity	--	3,95	8,34	2,04	0,00	Axa Investment	
247 True Value	-13,74	2,54	0,42	2,89	1,45	Renta 4	
248 AGI Pet & Animal Well ATH	-24,84	1,80	2,14	2,02	1,75	Allianz Global Invest	
249 Metavalor Internacional I	--	1,79	1,17	-1,43	0,83	Metagestión	
250 DWS Inv ESG Next Gen Infr	-3,94	0,93	1,58	3,90	0,00	DWS International Esp	
251 Creand Acciones	1,44	0,18	-0,69	-1,88	1,41	Creand Wealth Mngmt.	
252 Global Div. Fund	-5,44	0,02	-0,11	-0,12	1,00	Singular Asset Mgmt	
253 Merchbank Merchfondo	--	-4,87	-1,93	5,29	0,00	Andbank	
254 Torsan Value	-9,55	-5,27	0,62	3,08	1,41	Gesuris Asset Mgmt.	
255 Cobas Internacional (A)	--	--	21,45	3,32	1,03*	Cobas Asset Mngt	
256 Cobas Grandes Clas. (A)	--	--	16,32	4,25	0,78*	Cobas Asset Mngt	
257 CBK Gestión Tendencias E	--	--	13,39	1,02	2,12	CaixaBank AM	
258 Baltia Global R	--	--	3,57	2,20	1,45	Renta 4	
259 Uve Equity Fund	--	--	-4,03	-0,55	1,42	Solventis	
260 Abanca RV Dividendo	--	--	--	3,61	1,60	ABANCA Gestión de Act	
261 Med. R.V. Global Selecc.	--	--	--	4,41	1,25	Mediolanum Gestión	
262 Med. R.V. Global Selecc.	--	--	--	0,33	2,20	Mediolanum Gestión	
263 PSN Perfilados Bolsa Mund	--	--	--	-0,56	0,34	Gesuris Asset Mgmt.	
RV India							
1 BB India Opps L EUR Acc	--	35,46	20,56	2,16	0,03	Mediolanum	
2 JPM India A-Acc USD	36,91	23,54	14,36	1,95	1,50*	JPMorgan Asset M.	
3 JPM India D-Acc USD	33,75	22,59	13,88	1,91	1,50*	JPMorgan Asset M.	
RV Italia							
1 Challenge Italian Eq. L	22,49	18,14	15,54	3,26	1,61	Mediolanum	
2 Challenge Italian Eq. S	20,98	17,73	15,40	2,98	2,11	Mediolanum	
RV Japón							
1 JPM Jap StrVal A-Acc Hdj	76,95	39,83	28,92	6,31	1,50*	JPMorgan Asset M.	
2 JPM Jap StrVal D-Acc Hdj	73,00	38,78	28,40	6,24	2,25*	JPMorgan Asset M.	
3 Japan Deep Value	45,65	34,32	19,41	4,04	1,58	Gesuris Asset Mgmt.	
4 JPM Jap Acc EUR Hdj	27,70	32,79	26,10	6,96	1,50*	JPMorgan Asset M.	
5 JPM JapResEnhld ESG CHHfAcc	--	32,51	19,37	4,57	0,00	JPMorgan Asset M.	
6 AGI Japan Equity ATH	58,62	32,36	21,55	7,83	1,50	Allianz Global Invest	
7 BK Indíce Japan	54,34	33,11	23,27	5,98	1,10	Bankinter Gestión	
8 JPM Japan Eq DAcc(hgd)	24,84	31,80	25,58	6,89	1,50*	JPMorgan Asset M.	
9 DWS Inv CROCI Japan LCH	67,73	27,87	16,67	5,89	0,00	DWS International Esp	
10 GVC Gaecco Japan	27,76	25,07	18,74	4,63	2,26	GVC Gaecco Gestión	
11 CL Bolsa Japan	29,61	24,55	20,74	7,68	2,30*	C. Laboral	
12 JPM JapResEnhldEqLc ETFfAcc	--	19,08	12,43	5,03	0,00	JPMorgan Asset M.	
13 Kutxabank Bol Japón Cart.	30,94	18,87	13,58	6,57	0,86	Kutxabank Gestión	
14 JPM JapResEnhld ESG JPY Acc	--	18,83	13,04	5,32	0,00	JPMorgan Asset M.	
15 Kutxabank Bol Japón Cart.	26,54	17,53	12,88	6,47	2,00	Kutxabank Gestión	
16 JPM JapResEnhldEqLc ETFfDS	--	17,28	11,54	5,02	0,00	JPMorgan Asset M.	
17 JPM Jap Sust Eq A-Acc-EUR	9,87	16,95	13,94	6,89	1,50	JPMorgan Asset M.	
18 CBK Bolsa Sel Japon Plus	11,76	14,56	10,72	6,44	1,52*	CaixaBank AM	
19 Ibercaja Japón A	13,85	14,22	11,64	4,43	2,10*	Ibercaja	
20 CBK Bolsa Sel Japon Est.	9,45	13,76	10,30	4,58	2,22*	CaixaBank AM	
21 MFS Japan Equity A1	2,29	13,08	8,59	2,96	1,05	MFS Meridian F.	
22 Cand. Sust. Eq Japan CC	3,65	12,00	9,18	5,04	1,50	Candriam	
RV Latinoamérica							
1 EDM Latin America L	2,34	2,86	-6,49	5,71	1,10	EDM Gestión S.A	
2 Renta 4 Latinoamérica	37,83	1,80	-8,93	-0,18	1,47	Renta 4	
3 JPM Latin America Eq Aacc	11,98	14,48	-10,05	3,61	1,50*	JPMorgan Asset M.	
4 JPM Latin America Eq DAcc	8,64	0,45	-10,55	3,52	1,50*	JPMorgan Asset M.	
5 Bestinvest Latam	-28,68	-2,10	-8,08	3,59	1,85	Bestinvest	
6 DWS Inv Latam Am EQ	12,42	-2,53	-13,31	3,44	1,75	DWS International Esp	
7 Sant. Acciones Latinoam	-1,43	-4,75	-13,21	4,48	2,45*	Santander Asset Mgt.	
RV Mercados Emergentes Global							
1 Emerging Discovery	8,19	22,32	17,94	2,29	0,13	Carmignac Gestión Lux	
2 JPM Em Mkts Div EqA-Acc	0,81	18,24	16,52	0,69	1,30*	JPMorgan Asset M.	
3 Cand. Eq. L Em Mkts C-Acc	-19,21	14,20	13,83	0,41	1,00	Candriam	
4 Sant. Selecc. RV Emerger	-4,23	13,96	12,55	0,21	2,35*	Santander Asset Mgt.	
5 Mir. -Eq Gbl Emrg Mkts A-A	-11,89	13,39	12,42	-0,47	0,00*	Mirabaud Asset Mgmtent	
6 JPM MDeAfricaEEOAcc AUS	--	13,00	10,48	4,40	1,50*	JPMorgan Asset M.	
7 JPM MDeAfricaEEOAcc EU	--	12,93	11,19	4,16	2,00	JPMorgan Asset M.	
8 JPM GblEmMkresEnhldEqESG	-6,33	12,74	10,65	0,80	0,00	JPMorgan Asset M.	
9 CBK Bolsa Sel Emrgl Plu	-10,23	12,65	12,16	3,28	1,52	CaixaBank AM	
10 AM Indx MSCI Emg Mkts	-10,83	12,54	11,73	5,55	0,00	Amundi Iberia	
11 Sab. Bolsa Emrg-Cart	4,89	12,14	10,00	1,29	0,95	Sabadell Asset Mgmt	
12 CBK Bolsa Sel Emrg Est	-14,71	11,98	11,79	2,33	2,22*	CaixaBank AM	
13 Sab. Bolsa Emrg-Prem	4,09	11,66	9,85	1,92	1,20	Sabadell Asset Mgmt	
14 MFS Emerging Mkt Eq A1	-6,31	11,84	10,08	1,27	1,05	MFS Meridian F.	
15 GVC Gaecco Emergentfond	-3,71	11,63	6,15	2,01	1,50	GVC Gaecco Gestión	
16 JPM Em Mkts Inc A-Acc	7,88	11,42	7,32	1,35	1,25*	JPMorgan Asset M.	
17 C Emergentes I	-15,27	11,28	10,11	-0,08	0,60	C. Ingenieros	
18 Sab. Bolsa Emrg-Emprr	2,39	11,25	9,52	1,23	1,75	Sabadell Asset Mgmt	
19 Sab. Bolsa Emrg-Plus	2,39	11,25	9,52	1,23	1,75	Sabadell Asset Mgmt	
20 JPM Em Mkts Opps AAcc	-14,57	11,18	10,97	0,35	1,50*	JPMorgan Asset M.	
21 Rural Emergnts RV Cart.	-11,94	11,13	10,47	1,28	0,12	Gescooperativo	
22 Sab. Bolsa Emrg-Pyme	1,47	10,91	9,34	1,20	2,05	Sabadell Asset Mgmt	
23 Bankinter Emergentes	-8,21	10,64	9,20	-0,70	1,10	Bankinter Gestión	
24 Sab. Bolsa Emrg-Base	0,58	10,58	9,16	1,18	2,35	Sabadell Asset Mgmt	
25 BB Em. Markets Coll L	-12,00	10,42	10,69	1,36	2,11	Mediolanum	



CUADROS



Desde Orby, actualice los datos pulsando en los cuadros con este logotipo



FONDOS DE INVERSIÓN (Continuación)

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
Energía						
1 Challenge Energy Eq Evo L	64,27	18,02	10,26	2,57	1,66	Mediolanum
2 Challenge Energy Eq Evo S	62,49	17,52	10,02	2,43	2,16	Mediolanum
3 BB Energy Transit L EUR	--	-12,46	-3,81	-2,85	0,02	Mediolanum
4 BB Energy Transit LH EUR	--	-14,21	-4,53	-2,11	0,02	Mediolanum
5 AGI Smart Energy ATH	-26,93	-15,33	-0,39	-0,09	1,60	Allianz Global Invest
6 R4 Megat Ariema Hidrógeno	-42,70	-21,66	-4,80	1,03	0,00	Renta 4
Finanzas						
1 Cha Financiel Eq Evo S	34,66	27,86	17,53	4,58	2,16	Mediolanum
2 Cha Financiel Eq Evo L	35,66	27,80	17,79	4,59	1,66	Mediolanum
3 Meta Finanzas I	49,05	24,99	19,24	4,10	0,83	Metagestión
4 BK Finanzas Globales	28,20	22,67	13,95	3,13	1,60	Bankinter Gestión
5 Meta Finanzas A	44,43	22,14	17,90	4,04	1,43	Metagestión
6 Ibercaja Financiero	20,44	21,78	14,01	2,73	2,10*	Ibercaja
European Financ OPP Z	--	--	--	--	0,00	Bestinvest
European Financ OPP A	--	--	--	--	1,14	Bestinvest
Industria						
1 DWS Inv Smart Ind Tech LC	19,89	15,48	11,75	1,46	1,50	DWS International Esp
2 Cha Ind&Mat Eq Evo L	24,80	12,74	7,73	1,76	1,66	Mediolanum
3 Cha Ind&Mat Eq Evo S	23,84	12,47	7,52	1,75	2,16	Mediolanum
Inmobiliarios (RV)						
1 Abante Sect. Inmobiliario	--	24,87	11,78	3,43	1,35	Abante Asesores
2 GVC Gaesco Op Emp Inmob I	1,46	17,17	8,15	4,44	0,00	GVC Gaesco Gestión
3 GVC Gaesco Op Emp Inmob A	-2,98	15,42	7,27	4,31	2,34	GVC Gaesco Gestión
4 Mediolanum Real Estate-E	-5,63	12,85	5,09	3,81	0,95	Mediolanum Gestión
5 Deut Inv I RREEF	-4,15	12,56	-0,71	5,15	1,69	DWS International Esp
6 Mediolanum Real Estate-L	-7,74	12,00	4,66	3,75	1,70	Mediolanum Gestión
7 Mediolanum Real Estate-S	-8,98	11,50	4,40	3,71	2,15	Mediolanum Gestión
8 Ibercaja Infraestructur A	0,82	10,51	3,20	3,71	2,05*	Ibercaja
Materias Primas						
1 JPM GB Natural Res Alacc	41,35	11,55	5,74	2,76	1,50*	JPMorgan Asset M.
2 JPM GB Natural Res Dacc	37,02	10,35	5,22	2,64	1,50*	JPMorgan Asset M.
3 CSF DI-AG Commodity USD	21,94	2,46	3,80	-4,03	1,44	Credit Suisse
Metales Preciosos						
1 DWS Inv Gold&Prec Metals	14,29	22,20	26,61	13,03	1,75	DWS International Esp
2 AGI GB Metals & Mining AT	10,92	2,02	5,56	3,61	1,50	Allianz Global Invest
Ocio						
1 GVC Gaesco 300 P WorldW	14,28	4,86	4,23	1,53	1,63	GVC Gaesco Gestión
Tecnología y Telecomunicaciones						
1 Rural Tecnológico RV Car	41,76	35,59	24,04	-3,87	0,57	Gescooperativo
2 CBK Comunicación Mundial	39,68	34,36	23,64	-2,60	1,83*	CaixaBank AM
3 Cha Technology Eq Evo L	26,20	33,33	23,72	-2,74	1,66	Mediolanum
4 Ibercaja Tecnológico A	32,47	33,29	23,54	-3,09	2,10*	Ibercaja
5 Rural Tecnológico RV Est	34,30	33,16	22,82	-4,02	2,37	Gescooperativo
6 Cha Technology Eq Evo S	24,64	32,95	23,29	-2,78	2,16	Mediolanum
7 Sab.Economía Digital-Cart	24,63	31,59	22,25	-1,40	0,80	Sabadell Asset Mgmt
8 Sab.Economía Digital-Prem	24,44	31,52	22,21	-1,40	0,85	Sabadell Asset Mgmt
9 Sab.Economía Digital-Empr	23,50	31,19	22,04	-1,42	1,10	Sabadell Asset Mgmt
10 Sab.Economía Digital-Plus	23,50	31,19	22,04	-1,42	1,10	Sabadell Asset Mgmt
11 Sab.Economía Digital-Pyme	22,59	30,87	21,88	-1,44	1,35	Sabadell Asset Mgmt
12 Sab.Economía Digital-Base	21,67	30,54	21,71	-1,46	1,60	Sabadell Asset Mgmt
13 BK Tecnología	43,80	29,71	20,17	-4,15	1,17*	Bankinter Gestión
14 Mutuafondo Tecnológico L	36,08	29,50	19,99	-2,15	0,74	Mutuactivos
15 JPM US Technology Alacc	21,98	27,16	15,48	-3,15	1,50*	JPMorgan Asset M.
16 BBVA Megatend. Tecnologic	35,06	27,04	18,22	-2,01	2,36*	BBVA
17 JPM US Technology Dacc	18,41	25,87	14,80	-3,24	1,50*	JPMorgan Asset M.
18 AGI Cyber Security AT	5,15	25,59	4,82	-2,43	1,75	Allianz Global Invest
19 Cand. Eq. I. Rob&In Tech CC	27,85	24,41	16,20	-2,89	1,50	Candriam
20 Cand. Eq. I. Rob&In Tech CC	27,91	24,15	16,15	-2,89	0,00	Candriam
21 BK EEUU Nasdaq 100	21,90	21,09	15,46	-1,32	1,25*	Bankinter Gestión
22 JPM US Tec A acc EUR hedg	--	20,98	13,27	-1,30	1,50*	JPMorgan Asset M.
23 NSF Convergence Tech A	-7,28	19,75	9,46	2,37	1,56	Nevastar Finance Lux.
24 R4 Megat. Tecnología	-7,21	16,80	9,01	-1,31	0,00	Renta 4
25 AXA AI & Metaverse	--	14,52	11,57	-1,93	0,00	Axa Investment
26 AXA Evolving Trends	-8,51	12,97	12,48	1,19	1,50	Axa Investment
27 Kutxabank Bol N Econ.Car	8,45	11,66	7,18	-0,23	0,86	Kutxabank Gestión
28 Kutxabank Bolsa N Econ.	4,82	10,41	6,53	-0,32	2,00	Kutxabank Gestión
29 JPM Europe Dyn Tech Alacc	-0,60	9,82	6,62	-0,95	1,50*	JPMorgan Asset M.
30 AXA Robotech	-5,46	9,29	12,32	-0,20	7,00	Axa Investment
31 AXA Digital Economy	-22,74	9,03	2,87	3,14	7,00	Axa Investment
32 JPM Europe Dyn Tech Dacc	-3,59	8,74	6,03	-1,04	1,50*	JPMorgan Asset M.
33 AGI Artificial Intell ATH	-18,24	8,55	7,05	-0,15	1,75	Allianz Global Invest
34 GVC Gaesco TFI	-15,74	8,25	9,90	1,27	2,35	GVC Gaesco Gestión
35 AXA ACT Soc Progress	-26,95	5,14	6,74	1,92	1,50	Axa Investment
Garantizados						
Garant. Renta Fija						
1 Rural Horizonte 2028 Gara	-10,04	4,88	0,67	1,07	0,00	Gescooperativo
2 Laboral Kutxa RF Gar XXI	-9,76	4,80	0,41	0,74	0,15*	C. Laboral
3 Laboral Kutxa RF Gar XX	-8,27	4,39	0,56	0,63	0,27*	C. Laboral
4 Rural Horizonte Garant.	-8,31	4,15	0,48	0,88	0,00	Gescooperativo
5 Sabadell Gtía Fija 17	-11,09	4,05	0,24	0,71	0,30*	Sabadell Asset Mgmt
6 Rural 4 Garantía RF	-10,92	3,94	0,26	0,67	0,45	Gescooperativo
7 March RF 2026 Gar	--	3,85	0,71	0,57	0,00	March

Ord. Fondo	Rentabilidad				Com. anual	Gestora
	36 meses	12 meses	Desde ene. 24	Últimos 30 días		
8 Rural 5 Garantía RF	-7,48	3,59	0,71	0,50	0,00	Gescooperativo
9 March RF 2025 Gar	--	3,52	0,87	0,48	0,00	March
10 Rural Garantía 2026	-8,36	3,50	0,51	0,54	0,50	Gescooperativo
11 Laboral Kutxa RFG XIX	-5,15	3,39	1,09	0,36	0,41*	C. Laboral
12 Rural 2027 Garantía	-9,62	3,38	0,26	0,58	0,53	Gescooperativo
13 CBK Gar Creciente 2024	-2,87	3,32	1,49	0,34	0,47*	CaixaBank AM
14 Laboral Kutxa RF Gar. XI	-6,34	3,29	0,77	0,38	0,30*	C. Laboral
15 L.K.RF Garant. XVIII FI	-6,31	3,28	0,76	0,38	0,32	C. Laboral
16 Laboral Kutxa RFGar XVII	-4,81	3,22	1,17	0,30	0,37	C. Laboral
17 Laboral Kutxa RF Gar. X	-5,72	3,21	0,93	0,33	0,40*	C. Laboral
18 Sabadell Gtía Fija 18	--	3,14	0,58	0,47	0,00	Sabadell Asset Mgmt
19 Rural 2025 Gtía R. Fija	-4,94	3,10	1,22	0,29	0,45*	Gescooperativo
20 Rural 2024 Garantía	--	3,00	1,64	0,26	0,60	Gescooperativo
21 Rural Gtía Octubre 2025	-6,42	2,91	0,75	0,36	0,50*	Gescooperativo
22 Sabadell Garantía Fija 20	--	2,82	1,16	0,25	0,00	Sabadell Asset Mgmt
23 Rural Garantía Nov. 2024	--	2,78	1,42	0,26	0,60	Gescooperativo
24 Rural Rendimiento 2025 G	--	2,74	1,10	0,26	0,60	Gescooperativo
25 Trea Cajamar Gar 2025	--	1,71	0,76	0,45	0,00	Trea Asset Mgmt.
26 Trea Cajamar Gar. 2026	--	0,59	-2,26	0,61	0,55*	Trea Asset Mgmt.
Rural I Rentabilidad Gar.	--	--	0,81	0,28	0,60	Gescooperativo
Fondo Naranja Gar 2026 II	--	--	0,73	0,71	0,62*	Mapfre Asset Mgmt.
Fondmapfre Garantía II	--	--	0,49	0,80	0,70	Mapfre Asset Mgmt.
Rural II Rentabilidad Gar.	--	--	--	0,50	0,60	Gescooperativo
BK RF Coral Gar	--	--	--	--	0,80*	Bankinter Gestión
<b>Garant. Renta Variable</b>						
1 BK Europa 2025 Gar	13,71	10,18	7,20	0,68	0,50*	Bankinter Gestión
2 BK Bolsa Europea 2025 Gar	5,78	7,97	5,32	0,21	0,52	Bankinter Gestión
3 BK Índice España 2027 Gar	-2,03	7,79	3,82	1,22	0,50	Bankinter Gestión
4 BK Ibox 2026 Plus Gar	--	7,12	2,31	1,23	0,39*	Bankinter Gestión
5 Rural Bolsa 2027 Garantía	-6,19	6,52	2,99	0,80	0,55	Gescooperativo
6 BK Media Europea 2026 Gar	-2,54	6,27	2,84	0,58	0,50*	Bankinter Gestión
7 Rural 2027 Garantía Bolsa	-7,61	6,09	2,35	0,73	0,50	Gescooperativo
8 CBK Gar Sel XII	0,80	6,07	2,50	0,50	0,00	CaixaBank AM
9 BK España 2027 Gar	-7,44	5,99	1,92	0,99	0,55*	Bankinter Gestión
10 BK Ibox 2026 Plus Gar.	-5,12	5,52	1,91	0,84	0,50*	Bankinter Gestión
11 BK Ibox 2026 Plus II Gar.	-5,95	5,30	1,67	0,77	0,40	Bankinter Gestión
12 Rural Gtía Bol Abril 2026	-4,47	5,10	2,58	0,21	0,60	Gescooperativo
13 Rural Garantizado Plus	--	4,61	3,21	1,14	0,60	Gescooperativo
14 BK Ibox Rentas 2027 Gar.	-8,04	4,38	0,60	0,67	0,40*	Bankinter Gestión
15 Sabadell Gtía. Extra 28	-4,24	4,35	2,22	0,16	0,60	Sabadell Asset Mgmt
16 CBK Gar Bolsa Europa 2024	-0,70	4,32	2,38	0,32	0,59*	CaixaBank AM
17 BK Euribor 2027 Garant	-4,49	4,24	0,49	0,60	0,35*	Bankinter Gestión
18 CBK Gar EURIBOR	3,57	4,06	1,76	0,51	0,53	CaixaBank AM
19 BK Índice Europa Gar	-0,03	3,96	2,50	0,25	0,60*	Bankinter Gestión
20 BK Ibox 2024 P Gar	-2,69	3,94	2,26	0,29	0,60*	Bankinter Gestión
21 Rural 2024 Gtía. Europa	-0,83	3,93	2,43	0,28	0,60*	Gescooperativo
22 BK Euribor 2025 II Gar.	-2,42	3,90	0,90	0,43	0,40*	Bankinter Gestión
23 CBK Rentas Euribor 2	1,46	3,88	2,24	0,27	0,34	CaixaBank AM
24 BK Cesta Seleccion. Gar.	-0,08	3,87	2,22	0,27	0,50*	Bankinter Gestión
25 BK Índice España 2024 G	-2,65	3,85	2,00	0,33	0,15	Bankinter Gestión
26 BK Euribor Rentas IV G	-3,88	3,83	0,61	0,60	0,40	Bankinter Gestión
27 BK Euribor Rentas III G	2,79	3,83	1,96	0,28	0,40*	Bankinter Gestión
28 Rural Garant. Bolsa Europea	-1,72	3,76	2,14	0,24	0,60*	Gescooperativo
29 BK Europa 2025 Gar.	-3,64	3,75	0,59	0,40	0,60*	Bankinter Gestión
30 CBK Gar EURIBOR II	2,45	3,72	1,67	0,41	0,58*	CaixaBank AM
31 Lbk Rend.Garant III	-2,11	3,72	1,26	0,44	0,40	Unigest SGIC
32 BK Media Europea 2024	-0,60	3,69	2,29	0,26	0,52*	Bankinter Gestión
33 Rural Europa 2025 Gar.	-3,18	3,67	1,82	0,24	0,45*	Gescooperativo
34 BK Ibox Rentas Garant.	-4,28	3,67	1,30	0,35	0,29*	Bankinter Gestión
35 BK Euribor Rentas II Gar	2,74	3,62	1,96	0,27	0,40	Bankinter Gestión
36 CBK Rentas Euribor	3,36	3,59	1,66	0,25	0,00	CaixaBank AM
37 Rural Bolsa Garant. 2024	-1,80	3,58	2,08	0,28	0,60*	Gescooperativo
38 L.K. Euribor Garantizado	-0,46	3,55	1,40	0,33	0,26*	C. Laboral
39 Sabadell Gtía. Extra 27	-3,27	3,53	1,24	0,46	0,60	Sabadell Asset Mgmt
40 Laboral Kutxa Bolsa G VI	-3,14	3,52	1,89	0,35	0,50*	C. Laboral
41 BK Cesta Cons Gar II	-1,23	3,52	2,03	0,22	0,54*	Bankinter Gestión
42 CBK Gar Dinámico	0,59	3,50	1,74	0,29	0,31*	CaixaBank AM
43 Rural Europa 24 Gar.	-0,84	3,49	2,17	0,28	1,05*	Gescooperativo
44 BK Eurostoxx 2024 PII G	-2,17	3,48	1,73	0,24	0,60*	Bankinter Gestión
45 U.Rentabilidad Obj2025-IX	0,53	3,37	1,85	0,44	0,00*	Unigest SGIC
46 Lab. Kutxa Euribor G III	-0,96	3,36	1,28	0,30	0,46*	C. Laboral
47 Sabadell Gtía. Extra 25	0,12	3,32	1,58	0,28	0,00	Sabadell Asset Mgmt
48 BK Cesta Consolid. Gar	-1,58	3,29	1,89	0,23	0,60*	Bankinter Gestión
49 CBK Gar Val Responsables	-4,45	3,29	1,21	0,31	0,00	CaixaBank AM
50 BK Ibox 2025 II Gar	-5,56	3,26	0,70	0,43	0,50*	Bankinter Gestión
51 U.Rentas Garant. 2024-X	2,33	3,25	1,68	0,26	0,60*	Unigest SGIC
52 Sabadell Gtía. Extra 26	-0,53	3,21	1,60	0,38	0,36	Sabadell Asset Mgmt
53 Lbk Rend.Garant II	-4,99	3,21	1,13	0,31	0,40*	Unigest SGIC
54 Sabadell Gtía. Extra 32	-3,31	3,16	1,56	0,28	0,70*	Sabadell Asset Mgmt
55 Laboral Kutxa R.G XXIV	-3,73	3,15	1,65	0,31	0,52	C. Laboral
56 Laboral Kutxa Eur Int Gar II	-0,95	3,14	1,24	0,27	0,60*	C. Laboral
57 BK Eurostoxx 2024 P Gar	-2,67	3,12	1,70	0,24	0,60*	Bankinter Gestión



RÁNKING SEMANAL DE PLANES DE PENSIONES (Continuación)

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%)				Grupo
		En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	
Nat-Nederlanden Europa	50,88	1,93	6,00	-8,64	-3,40	Nationale Nederlan.
Duero II	6,76	1,78	6,29	-0,73	-0,02	Unicaja
CI Global Sustainab. ISR	10,04	1,74	6,32	-2,74	-0,55	C. Ingenieros
Duero Objetivo 2023	6,58	1,73	6,00	-1,51	-1,53	Unicaja
PPI Loreto Óptima	21,15	1,72	4,36	0,06	5,95	Loreto Mutua
Uniplan RF Mixta 15	26,08	1,64	6,12	0,61	2,27	Unicorp Vida
Ruralcoop Asturias	8,70	1,62	5,45	-1,18	1,09	Rural
Trea Conservador PP	18,77	1,61	5,08	-1,69	-1,18	Trea Asset Managem.
Abanca RF Mixta Cons	7,74	1,48	4,53	-1,02	1,66	Abanca Vida y Pensio.
Duero PP	21,67	1,45	5,83	-1,88	-2,08	Unicaja
Agrario Duero PP	8,07	1,45	5,83	-1,88	-2,07	Unicaja
Fonditel Red Básica	16,03	1,30	4,41	-3,95	-2,78	Fonditel
Caixa Popular	30,09	1,28	5,04	-3,04	-1,97	Rural
RG Mixto 20 II	24,83	1,23	4,94	-3,33	-2,46	Rural
CASER Capital Protegido	6,88	1,09	3,67	-3,19	-4,04	Caser
Acueducto Cap. Protegido	6,67	1,09	3,68	-3,19	-4,04	Caser
Tu Plan Liberbank 2025	9,80	1,04	3,69	0,05	-0,02	Unicorp Vida
AgrarioDuero CastillaLeón	9,32	0,92	4,96	-3,86	-4,91	Unicaja
RGa Mifuturo 2024	7,21	0,85	3,02	-4,06	-2,60	Rural
Mapfre Capital Respons	8,85	0,83	4,39	-0,66	6,58	Grupo Mapfre
Mapfre Renta	7,24	0,75	3,16	1,81	0,80	Grupo Mapfre
MPP Moderado	29,08	0,74	0,03	-1,97	-0,43	Axa Pensiones
Generali Mixto Renta Fija	11,09	--	6,21	-1,68	-0,12	Generali
Arquia Banca Renta Global	25,66	--	12,27	0,93	4,72	Arquipensiones EGFP
Generali 2035 PP	9,95	--	4,79	--	--	Generali
Generali Mixto RF 2	13,46	--	6,26	-1,53	--	Generali
Rentabilidad Media	2,41	6,22	1,36	4,30		
Rentab. Media Ponderada	2,71	6,34	0,57	3,02		
MIXTO RENTA FIJA GLOBAL						
Finizens Cauto (2)	11,82	5,85	10,25	1,07	10,98	Caser
Ibercaja Gest. Evolución	7,39	5,25	8,91	3,22	12,86	Ibercaja
Grupo Zurich	15,85	4,71	9,45	-0,06	3,36	Deutsche Zurich P
PPI Deuts. Bank Moderado	8,01	4,61	9,25	-6,14	-1,89	Deutsche Zurich P
Ibercaja Confianza Sost.	9,84	4,57	8,22	-4,61	--	Ibercaja
Seci Sel. Gestoras	7,52	4,47	8,42	4,88	7,07	Mutuactivos
PP de los Ingenieros	10,91	4,38	7,88	-6,85	1,48	C. Ingenieros
Finanbest Efic. RF Mixta	11,73	4,33	8,58	3,66	13,67	Prev. Sanitaria N.
Mediolanum RF Mixta	2.403,88	4,15	6,82	-1,66	1,67	Mediolanum Pensiones
PPI Mixto Responsable DB	11,56	4,08	9,41	2,04	8,25	Deutsche Zurich P
Finizens Conservador (1)	10,23	3,88	7,82	-4,44	-0,53	Caser
PIbercaja G. Equilibrada	13,24	2,86	6,34	0,14	6,32	Ibercaja
BS Pentapension	14,84	2,76	5,32	1,36	6,16	B. Sabadell
Cajamar G. Futuro 2030	10,91	2,61	6,91	-3,22	4,34	Cajamar Vida
BK Premium Conservador	9,10	2,49	6,07	-0,69	1,93	Bankinter
PPI Deu. Bank Conservador	18,82	2,48	5,26	-4,80	-4,28	Deutsche Zurich P
Zurich Moderado	27,18	2,48	5,25	-4,80	-4,28	Deutsche Zurich P
PSN Valor Ahorro	20,49	2,42	5,47	6,63	11,38	Prev. Sanitaria N.
Uniplan Contigo 2030	10,92	2,31	6,01	-0,33	--	Unicorp Vida
Mapfre Mixto	30,14	2,20	5,93	1,35	7,08	Grupo Mapfre
BS Plan 15 Plus 1	22,70	1,94	4,51	0,80	4,34	B. Sabadell
BBVA Plan Prudente	0,93	1,69	4,77	-2,70	-3,67	BBVA Pensiones
BS Plan 15 Plus 2	18,69	1,61	3,89	-1,00	1,29	B. Sabadell
BS Plan 15	15,62	1,55	3,79	-1,29	0,80	B. Sabadell
March Pensiones 80/20	24,79	1,49	4,85	-0,03	4,80	March G.
Seci Pensiones	24,01	1,38	4,32	2,08	6,85	Mutuactivos
CABK Jubilación	101,38	1,37	5,33	-1,30	1,67	VidaCaixa
Seci Patrimonio	9,45	1,32	4,37	2,14	5,40	Mutuactivos
Santalucía VP O.Jubi 2025	9,87	1,31	3,94	-1,29	--	Santa Lucía
Santalucía MPersonal 2025	9,84	1,19	3,82	-1,49	--	Santa Lucía
Arquia Banca PI. Prudente	111,42	--	8,45	2,81	10,33	Arquipensiones EGFP
CABK SI Impacto 5/30 RV	115,49	--	4,96	-5,10	-2,54	VidaCaixa
Merchbanc Mixto	8,78	--	6,47	3,80	8,06	Merchbanc
Rentabilidad Media	2,92	6,40	-0,48	4,24		
Rentab. Media Ponderada	2,99	6,17	-1,05	3,78		
MIXTO RENTA VARIABLE EUROPA						
CABK Oportunidad PP	16,72	11,50	17,13	18,38	39,19	VidaCaixa
Bestinver Plan Mixto	64,31	8,92	16,12	10,63	30,04	Bestinver
Liberbank Dinámico	15,23	8,88	13,73	23,53	33,94	Unicorp Vida
CR Mixto Renta Variable	12,55	8,31	12,32	16,57	30,04	Caser
Lloyds PP	19,49	8,17	10,70	7,52	22,75	Santa Lucía
Círculo Renta Variable	12,02	8,08	13,31	15,36	28,76	Caser
Eurofuturo PP	8,46	8,08	13,31	15,34	28,75	Caser
Miralta Crecimiento	7,21	8,08	13,32	15,36	28,76	Caser
Ontinyent Renta Variable	12,02	8,07	13,31	15,33	28,56	Caser
Caser RV Mixta 70 PP	11,76	8,07	13,31	15,33	28,40	Caser
Pelayo Vida PEvolución	16,12	7,58	11,45	12,16	16,79	Santa Lucía
Santalucía VP Gestión Dec	25,05	7,58	11,45	12,14	16,82	Santa Lucía
Uniplan RV Mixta 70	9,98	7,34	11,00	12,41	19,05	Unicorp Vida
Mi Plan S. Decidido	1,76	7,27	11,56	4,26	16,25	Santander
Trea Impulso PP	10,83	7,19	10,95	14,84	40,35	Trea Asset Managem.
Duero Inversión PP	38,75	6,57	10,12	8,22	11,69	Unicaja
CABK Crecimiento	26,60	6,40	10,73	6,83	14,73	VidaCaixa
Cajamar Mixto II	16,23	6,23	11,31	14,20	14,15	Cajamar Vida
Uniplan Contigo 2038	12,38	5,93	9,84	4,57	--	Unicorp Vida
Caser Premier Mixto	10,38	5,86	9,91	8,76	21,13	Caser
Ibercaja F. Europa 30-50	9,64	5,78	9,51	8,81	14,82	Ibercaja
Lealtad PP	13,50	5,77	9,74	8,27	20,23	Caser
Canarias Renta Mixta PP	8,31	5,71	9,63	7,97	19,64	Caser
Círculo Mixto PP	9,29	5,71	9,63	7,97	19,64	Caser
Caser Mixto 50 PP	13,77	5,71	9,63	7,98	19,66	Caser
Rioja 2 PP	8,66	5,71	9,63	7,97	19,64	Caser
Ávila Renta Mixta PP	8,87	5,71	9,63	7,96	19,64	Caser
Fonditel	54,43	5,69	9,11	5,44	15,10	Fonditel
RGa-Mixto 75	13,70	5,63	10,40	14,35	28,15	Rural
Sanity	14,38	5,63	10,40	14,35	28,15	Rural
Ahorro Previsión	14,06	5,45	9,98	10,36	17,06	Unicorp Vida
BK Mixto 75 Bolsa	37,66	5,34	9,84	10,62	25,74	Bankinter
Abanca RV Mixta Dinámico	21,16	5,31	9,14	11,21	25,53	Abanca Vida y Pensio.
Santalucía Polar Equilib	65,76	5,11	9,04	5,53	7,91	Santa Lucía
PSN Plan Individual	8,12	4,87	9,80	10,03	26,78	Prev. Sanitaria N.
Uniplan RV Mixta 50	9,98	4,82	8,78	6,79	10,84	Unicorp Vida

Plan	Valor último Euros	Rentabilidad acumulada (%)				Grupo
		En 2024	En 1 año	En 3 años	En 5 años	
RGa Mifuturo 2038	9,25	4,82	9,75	11,65	26,45	Rural
MPP Equilibrado	21,70	4,68	8,99	9,24	18,43	Axa Pensiones
Caser Alligator	11,30	4,50	8,28	6,78	12,06	Caser
Dunas Valor Flexible I	135,41	4,49	9,08	20,22	31,67	Dunas Capital
Abanca RV Mixto Decidido	9,33	4,33	7,83	7,40	15,97	Abanca Vida y Pensio.
Zurich Destino 2037	7,65	4,20	8,39	3,50	20,27	Deutsche Zurich P
Destino Futuro 2037 DB	7,64	4,20	8,39	3,50	20,25	Deutsche Zurich P
Dunas Valor Flexible R	129,40	4,11	8,36	17,87	26,92	Dunas Capital
Mi Plan S. Moderado	1,38	3,53	7,33	-1,35	5,29	Santander
Azvalor Consolidación	131,74	3,48	7,19	33,51	34,76	Dunas Capital
Gat Previsio	15,84	3,36	7,56	11,00	10,89	GCO Gestora de Pensio.
CI Euromarket RV 75	7,54	3,32	6,13	0,03	17,30	C. Ingenieros
RGa-Mixto 40	8,02	2,94	7,18	3,65	9,58	Rural
Mujer XXI	9,09	2,94	7,18	3,65	9,58	Rural
Santa Lucía Panda Prud.	70,01	2,82	6,89	1,09	1,95	Santa Lucía
RGa Mifuturo 2031	8,00	2,57	6,13	2,38	10,36	Rural
Generali Mixto RV 2	10,69	--	10,31	12,45	--	Generali
Generali Mixto R. Var.	9,74	--	10,04	11,59	18,23	Generali
Generali 2055 PP.	10,03	--	2,23	--	--	Generali
Generali 2045 PP.	10,24	--	6,48	--	--	Generali
Rentabilidad Media	5,81	9,91	10,29	20,74		
Rentab. Media Ponderada	5,62	9,87	5,27	14,19		
MIXTO RENTA VARIABLE GLOBAL						
Cobas Mixto Global, PP	120,45	16,32	22,71	45,66	51,52	Cobas Pensiones
Ibercaja PGest. Audaz	14,53	12,30	17,37	19,13	49,83	Ibercaja
Santalucía VP O.Jubi 2055	12,01	11,92	14,71	5,50	--	Santa Lucía
Santalucía MPersonal 2055	10,82	11,90	14,70	5,38	--	Santa Lucía
Uniplan Contigo 2054	14,09	11,60	14,78	12,43	--	Unicorp Vida
Finizens Atréviedo (5)	16,07	11,17	16,88	15,74	42,46	Caser
Tressis Carte.Crecimiento	19,39	10,38	17,53	18,64	46,38	Medvida Partners
Santalucía VP O.Jubi 2045	11,40	9,71	13,51	7,61	--	Santa Lucía
Santalucía MPersonal 2045	10,82	9,65	13,46	6,97	--	Santa Lucía
Finizens Decidido (4)	14,49	9,64	14,94	10,97	31,74	Caser
Uniplan Contigo 2046	13,83	9,58	13,03	9,87	--	Unicorp Vida
Feelcapital 50	138,29	9,23	13,70	23,92	32,84	Prev. Sanitaria Nacional
Ibercaja Sost.y Solidario	18,47	9,02	9,91	5,48	31,55	Ibercaja
B&H Jubilación P.P.	13,67	8,92	14,67	16,82	41,05	Caser
PPI Deuts. Bank Dinámico	11,74	8,49	14,16	4,45	15,09	Deutsche Zurich P
Zurich Dinámico	16,05	8,49	14,16	4,45	15,09	Deutsche Zurich P
Tressis Carte.Equilibrada	16,71	7,77	13,01	5,16	19,42	Medvida Partners
Finizens Equilibrado (3)	12,74	7,53	12,40	5,48	20,67	Caser
Abante Variable	15,86	7,51	11,72	12,25	23,42	Abante Pensiones
Santalucía Pardo Decidido	64,50	7,15	10,89	8,24	11,20	Santa Lucía
BBVA Plan Dinámico	1,41	7,11	11,01	12,73	23,79	BBVA Pensiones
BK Premium Dinámico	7,65	6,97	11,29	12,87	--	Bankinter
PIbercaja G. Crecimiento	14,99	6,82	10,90	5,49	21,19	Ibercaja
CABK Crecimiento Premium	17,59	6,63	11,17	8,09	16,41	VidaCaixa
CI Climate Sustainab. ISR	9,58	6,48	12,11	0,68	22,28	C. Ingenieros
Profit Previsión	143,48	5,78	8,16	14,71	22,05	Dunas Capital
BS Plan 60 Plus 1	7,29	5,57	9,18	7,42	22,63	B. Sabadell
BS Plan 60 Plus 2	6,76	5,46	8,98	6,81	21,43	B. Sabadell
BS Plan 60	9,84	5,34	8,75	6,16	20,25	B. Sabadell
Cajamar G. Futuro 2050	13,49	5,22	11,28	10,66	27,79	Cajamar Vida
Santalucía VP O.Jubi 2035	10,96	5,01	9,21	2,90	--	Santa Lucía
Mapfre Crecimiento	11,19	5,00	10,07	10,41	28,43	Grupo Mapfre
Santalucía MPersonal 2035	10,44	5,00	9,19	2,87	--	Santa Lucía
Agroespaña	9,09	4,82	8,78	6,80	10,87	Unicorp Vida
BK Premium Moderado	15,78	4,80	8,70	7,28	18,44	Bankinter
Cabk Destino	13,41	4,75	9,03	4,28	14,59	VidaCaixa
BBVA Plan Equilibrado	1,17	4,47	8,13	5,86	12,48	BBVA Pensiones
Medvida Partners Decidido	10,52	4,25	9,45	6,32	18,24	Medvida Partners
Tu Plan Liberbank 2045	11,50	3,92	6,21	9,81	17,55	Unicorp Vida
Cajamar G. Futuro 2040	12,16	3,71	8,72	2,97	15,16	Cajamar Vida
Seci Futuro	8,11	3,67	7,74	5,01	14,14	Mutuactivos
March Pension 50/50	11,52	2,95	7,19	7,39	20,40	March G.
Tu Plan Liberbank 2035	10,99	2,76	5,27	6,40	11,75	Unicorp Vida
Gaja Ingenieros Skyline	9,45	2,61	10,41	0,44	11,07	C. Ingenieros
A&G Variable PP	11,15	--	10,11	-1,67	13,15	Mutua. Collegi Engin.
A&G Equilibrado PP	12,27	--	9,97	-1,74	9,56	Mutua. Collegi Engin.
Arquiplan Profim Disc 50	128,67	--	13,07	7,72	25,56	Arquipensiones EGFP



## Opinión

## Economía, geopolítica y los mercados financieros



Juan Manuel Martínez

Los acontecimientos económicos, políticos o financieros que han irrumpido de forma periódica desde 2020 siguen afectando claramente a la economía global y al comportamiento de los mercados financieros, generando mayor volatilidad e incertidumbre.

Algunas situaciones vividas por la pandemia, impensables y sorprendentes, como la etapa de confinamiento, generaron fuertes desequilibrios entre la oferta y la demanda dando lugar a un importante deterioro económico, problemas de liquidez y a tasas de inflación en mínimos históricos. Ante ello, los bancos centrales de muchos países aplicaron políticas monetarias muy expansivas con la inyección de cantidades ingentes de dinero y la aplicación, por primera vez en la historia, de tipos de interés negativos. Después vinieron los problemas en las cadenas de suministro y un cierto colapso logístico que provocó un tensionamiento desorbitado de los precios. Escenario que se recrudeció con la invasión de Rusia en Ucrania, el conflicto del Mar Rojo y el existente entre Israel y Palestina/Gaza. Todo este cúmulo de factores ha alterado el comportamiento de los mercados y no ha permitido que la mayoría de los países puedan recuperar sus niveles de riqueza prepandémicos manteniendo unas tasas de crecimiento muy débiles en un entorno monetario muy restrictivo.

A pesar de todo, hoy en día la mayoría de los países van progresando poco a poco y sus economías van recuperando. Los indicadores adelantados PMI del sector manufacturero siguen mostrando a nivel global una cierta irregularidad que se ve com-

pensada por los indicadores más positivos del sector servicios, lo que nos permite ser generosos y anticipar la posibilidad de tasas de crecimiento un poco mejor de las previstas en los próximos trimestres. Las ratios de inversión son todavía insuficientes, pero curiosamente la mayoría de países se encuentran en condiciones de pleno empleo. Por otro lado, preocupa la nueva guerra arancelaria entre EEUU, la zona euro y China, que sin duda va a complicar las relaciones comerciales internacionales y podría afectar negativamente a las perspectivas globales de crecimiento.

En este entorno, el objetivo de las

autoridades económicas y monetarias está centrado en alcanzar un “aterrizaje suave” de sus economías, acompañado de un control irrenunciable de la inflación en el 2%. Parece ser que la mayoría de las economías desarrolladas sí alcanzarán un crecimiento cercano al 2%. Sin embargo, la tendencia de la inflación no está siendo fácil de reconducir a su objetivo. La mayoría de los bancos centrales no han podido bajar sus tipos

**La mayoría de los bancos centrales prefieren esperar antes de hacer nuevos recortes de tipos**

de interés ante las dificultades para controlar la evolución de los precios. De hecho, tan solo entre los países del G-7, el Banco Central Europeo y el de Canadá han recortado el tipo oficial por 25 pb hasta el 4,25% y 4,75%.

#### Nuevos recortes de tipos

La expectativa de nuevos recortes se está alejando en el tiempo y la mayoría de los bancos centrales prefieren esperar a ver la evolución de los acontecimientos para tomar decisiones. El mercado ya solo descuenta una o dos bajadas este año en la zona euro y una sola en EEUU. Situación muy diferente a los pronósticos de

principios de año que daban por hecho más de cuatro recortes.

Los mercados monetarios y de renta fija ya descontaban tal posibilidad desde mediados del 2023 mostrando una curva invertida en la mayoría de países. Así, los tipos de interés de largo plazo en la zona euro o EEUU se han llegado a situar 200 pb por debajo de los tipos de interés de corto. Es de esperar que esta anomalía situación se reconduzca a lo largo de 2025. Los analistas no prevén que los tipos a largo plazo bajen más, situando el foco de atención en los tipos de corto que deberían ajustarse a la baja conforme se controle la inflación.

En los mercados de divisas todos estos acontecimientos han ratificado al dólar USA como “moneda refugio” alcanzando su cotización de máximos históricos desde hace dos años en 0,95 USD/EUR manteniendo su cotización, a día de hoy, entre 1,06 y 1,10. Los analistas, mientras se mantenga la volatilidad e incertidumbre, no esperan grandes cambios en la tendencia actual. Sí anticipan cesiones marginales que se podrían recrudecer el próximo año ante los síntomas de un mayor enfriamiento en la economía norteamericana, junto con la posibilidad del efecto de un posible inicio del descenso de los tipos de interés en EEUU y el impacto de las elecciones presidenciales del 5 de noviembre.

Por último, sobre los mercados de materias primas, no se espera que los precios vuelvan a sus niveles prepandémicos. La aparición de nuevos agentes, sobre todo en los metales, limita las posibilidades bajistas de sus precios al aumentar la demanda. Los analistas están también a la expectativa de la reactivación de la demanda china que se mantiene por debajo de sus niveles normales.

**Socio del área de Corporate Treasury de FAAS (Financial Accounting Advisory Services) en EY**



@costhanzo

## Havel, socialismo y neolengua



Carlos Rodríguez Braun

Gracias a Carlos Alsina, he podido leer *El Memorándum*, la obra de teatro que Václav Havel estrenó en 1965. Inevitablemente, recordé los intentos de crear idiomas desde cero con ánimos racionales, reales o ficticios, ingenuos o siniestros.

La paz en el mundo era en la década de 1870 el bello propósito del oftalmólogo polaco Ludwik Lejzer Zamenhof, cuando creó el esperanto. Murió en 1917, sin saber que la atrocidad guerra que sacudía entonces Europa iba a ser el prólogo de otra incluso más letal, que ese mismo año el co-

munismo sería una realidad en Rusia y se cobraría millones de vidas inocentes, que sus tres hijos serían asesinados por los nacionalsocialistas durante el Holocausto, y que las personas suelen preferir los idiomas tradicionales, que la propia gente crea espontánea y desorganizada, como las demás instituciones de las que dependen su libertad y su prosperidad.

Precisamente el antiliberalismo, enemigo acérrimo de dichas instituciones, no ha dejado de querer controlar a los pueblos manejando su idioma. Tal era la meta de la dictadura de 1984, la distopía socialista que George Orwell publicó en 1949, en la cual el Partido del Gran Hermano crea la neolengua para someter a sus súbditos y evitar que cultiven peligrosas propensiones liberales.

**Havel ve que la burocracia socialista define como liberación la degradación completa del individuo**

**El escritor checo describe en ‘El Memorándum’ la represión del comunismo**

Es el mismo tema que desarrolla Havel, que sería presidente checo tras la caída del Muro, y que de socialismo sabía bastante, porque estuvo vetado durante años, y fue detenido varias veces y condenado a trabajos forzados. Con ecos de su ilustre compatriota, Kafka, en *El Memorándum* Havel satiriza la burocracia comunista, fundada en la iniciativa del régimen de crear una nueva lengua, el *ptydepe*, estrictamente científica y que busca la comunicación eficiente, desembocando en su liquidación –abordaría el mismo tema diez años después en otro drama absurdo, *Audiencia*.

Las facetas tenebrosas del comunismo aparecen en *El Memorándum*, desde la represión hasta el espionaje; desde la arbitrariedad hasta la delación; desde la mentira hasta la ineficiencia. El propio Havel ironizó

sobre cómo los socialistas llamaban “popular” al gobierno de los burócratas: “La completa degradación del individuo es presentada como su definitiva liberación”.

En un artículo reciente en *Law & Liberty*, Roy Mathews trae a colación esta obra, pero la sitúa en la corrección política de las democracias modernas, porque “Havel se atrevió a preguntarse en su día lo que los norteamericanos no pueden hacer hoy”. Esto vale para Estados Unidos, como para tantos otros países en los que el pensamiento único impone una forma de hablar y castiga a quienes se atreven a desafiarlo, incluso en un ámbito que tiene el pluralismo hasta en su nombre: “Es desgraciadamente una faceta hoy habitual en la vida de los norteamericanos, especialmente en el mundo de la Universidad”.



El Gobierno, minoritario, de coalición y rehén de “aliados” externos, muestra señas excepcionales de una debilidad extrema.

# Sánchez en punto muerto



ENSAYOS LIBERALES

Tom Burns  
Marañón

**A**caba el curso político, las grandes empresas dan cuenta de su ejercicio en el primer semestre, las pequeñas y medianas se aprestan a bajar las persianas y para muchos comienza hoy la última semana de rutina laboral. Se recuperan los niños de sus campamentos de verano y las familias se unen a la estampida de la operación salida. No faltan quienes se sacudirán el polvo de las sandalias al abandonar la urbe. Todo se ha vuelto tóxico y del malestar se hablará cuando llegue el momento de los reencuentros en el chiringuito.

Sobre estas fechas el año pasado España votaba y el resultado fue inconcluso. Cuando las elecciones no resuelven nada porque el que gana en número de escaños (el Partido Popular) no puede gobernar y el que construye un mayoría repleta de contradicciones internas en un parlamento fragmentado (el Partido Socialista) tampoco, el país pierde cualquier pulso que tuvo. Una sociedad sin pulso es aquella en la cual los políticos, incapaces de solventar las contrariedades de la ciudadanía (el coste de la vida), se convierten ellos mismos en el problema principal.

La ausencia de un claro liderazgo al frente de un coherente y plausible programa de gobierno genera una creciente crispación. Los que mandan hacen oposición a la oposición y el debate político, lejos de ser enriquecedor, es un tedioso y malhumorado cruce de insultos. El primer año de esta decimoquinta legislatura y del tercer equipo ministerial sucesivo formado por Pedro Sánchez ha sido un año perdido.

Lo único de relieve que ha conseguido sacar adelante la mayoría de la investidura que lidera el Partido So-

cialista es la muy divisiva Ley de Amnistía que redactaron los sediciosos del ilegal referéndum de autodeterminación en Cataluña, octubre 2017. La “absolución”, que de hecho culpó al Estado español por haber querido mantener el orden constitucional, no figuraba en el programa electoral del Partido Socialista y en vísperas del voto el propio Sánchez negó tajantemente que iba a promoverla.

No es en sí extraordinariamente grave, ni aquí ni en el entorno, que un gobierno esté sin pulso durante un tiempo, incluso durante un periodo bastante prolongado. Pero el de Sánchez, que es minoritario, de coalición y rehén de “aliados” externos, muestra señas excepcionales de una debilidad extrema. Su fragilidad asume perfiles muy serios porque el punto muerto alcanzado está envuelto en arraigadas desconfianzas que se deben a una sarta de mentiras y de engaños. Cuando, habiendo extraviado la estética, un gobierno pierde, además, cualquier referente ético se deslegitiman y se corroen las instituciones.

Sánchez, que ya se tomó cinco jornadas de pausa para reflexionar cuando las cosas empezaron a ponerse feas y cuesta arriba, es seguramente el español más necesitado de varios días de asueto añadido. Su impopularidad ha alcanzado cuotas inéditas y su descrédito es generalizado. A Adolfo Suárez le odiaron los prehistóricos del búnker por ser un traidor y a José María Aznar los modernos de “OTAN no, bases fuera” por ser un esbirro de George Bush. A Sánchez no se le aborrece por ser el abanderado de un determinado proyecto político. Se le detesta por ser lo que es y cómo es. El sanchismo enfanga y corrompe.

El presidente del Gobierno no puede desquitarse de la imagen de ser un engreído sin principios que solo ansía el poder por el poder; por el poder que sea y consígasese ese po-



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez.

**Su impopularidad ha alcanzado unas cuotas inéditas y su descrédito es generalizado**

**A Sánchez no se le aborrece por abanderar un proyecto político, sino por lo que es y cómo es**

der como se consiga. Sus asesores de imagen ya desisten de escenificar representaciones humanizadoras como la de un partido de petanca con los vecinos de la tercera edad en un barrio castizo de Madrid. O la de una visita “sorpresa” a una pareja de jóvenes en una ciudad dormitorio en el extrarradio de la capital. Sánchez no manifiesta esas cualidades de autenticidad y cercanía que han de cultivar los políticos. Si realmente le interesan los problemas reales de la gente corriente y moliente, no logra transmitirlo.

La ausencia de valores y la ciega persecución del poder le llevó a Sánchez a bendecir la amnistía de los independentistas del *procés* y le llevará al acuerdo para la “singular” hacienda catalana. El tejemaneje sanchista

obtuvo los siete *síes* en la sesión de Investidura a cambio de la claudicación del Estado de derecho y de la España de libres e iguales. Y eso es un ejemplo palmario de inadmisibles corrupción política (la compra de votos con fines inconfesables), dígalos Agamenón o su porquero.

Futuros historiadores relatarán como el mendaz Sánchez se creyó el “puto amo” y degradó la democracia liberal. Eso es historia democrática. Y en las conversaciones del chiringuito que pronto tendrán lugar a la hora del aperitivo, se hablará de la corrupción de la familia Sánchez. En el país del chismorreos y la envidia, las sospechas de descarado enchufismo y de burdo tráfico de influencias siempre han sido letales para toda reputación.

## Expansión

DIRECTORA ANA I. PEREDA

DIRECTORES ADJUNTOS: Manuel del Pozo, Iñaki Garay

Subdirector: Pedro Biurrun. Desarrollo digital: Amparo Polo. Corresponsal económico: Roberto Casado. Redactores jefes: Mayte A. Ayuso, Juan José Garrido, Tino Fernández, Javier Montalvo, Emelia Viña, Clara Ruiz de Gauna, Estela S. Mazo, José Orihuel (Cataluña) y Miguel Ángel Patiño

Empresas Víctor M. Osorio / Finanzas/Mercados Laura García / Economía Juan José Marcos / Opinión Ricardo T. Lucas / Directivos Nerea Serrano Nueva York Sergio Saiz / Londres Artur Zanón / Comunidad Valenciana Julia Brines / Diseño César Galera / Edición Elena Secanella



EDITORIA

Unidad Editorial Información Económica, S.L.U.  
Avenida de San Luis, 25 (28033 Madrid)  
Teléfono de contacto: 91 443 50 00

ADMINISTRADORES

Marco Pompignoli  
Laura Múgica

COMERCIALIZACIÓN DE PUBLICIDAD  
Unidad Editorial, S.A.

DIRECTOR GENERAL DE PUBLICIDAD  
Sergio Cobos



# Expansión

© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2024. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos".

NUEVA ETAPA DE LA INFRAESTRUCTURA, QUE A PARTIR DEL 22 DE AGOSTO ALBERGARÁ LA COPA AMÉRICA DE VELA. CON LA REFORMA, LAS ANTIGUAS DISCOTECAS PASAN A ACOGER UN POLO EMPRESARIAL DE ECONOMÍA AZUL.

## El cambio de rumbo del Port Olímpic de Barcelona

David Casals. Barcelona  
El Port Olímpic de Barcelona se embarca en una nueva travesía. A finales de verano, con la Copa América de vela, regresarán al recinto los deportistas de primer nivel. Fue este colectivo el que, a finales de los años 80, motivó la construcción de esta infraestructura. Abrió en 1990, dos años antes de los Juegos Olímpicos de 1992.

La primera fase de la reforma, que se inauguró ayer con una fiesta ciudadana, se aceleró tras las elecciones de la capital catalana como sede de la Copa América de vela, que está considerada como la competición deportiva más antigua del mundo. La última fase preliminar de su 37ª edición empezará el 22 de agosto, y luego tendrá lugar el torneo juvenil y femenino. La copa se disputará entre el 12 y el 27 de octubre y, cuando los regatistas regresen a casa, arrancará la segunda fase de la remodelación del Port Olímpic, en la que, en total, se invertirán 100 millones de euros.

Para el Ayuntamiento de la capital catalana y la empresa pública que desde 2020 gestiona el recinto, Barcelona de Serveis Municipals (B:SM), su objetivo no sólo era acometer una transformación urbanística. "El cambio físico viene acompañado de una transformación de sus usos", declara a EXPANSIÓN la primera teniente de alcalde, Laia Bonet.

Hay más zonas de paseo y espacios con sombra, se ha recuperado la biodiversidad



### El recinto impulsará la electrificación de la náutica y la transformación sostenible del sector

### La economía azul es clave en la nueva estrategia económica de la capital catalana

marina de la zona y los locales que hasta 2020 ocuparon las discotecas en el Moll de Martró han dado paso a un centro empresarial dedicado a la economía azul. Así se denominan las actividades vinculadas con el mar, no contaminantes y basadas en unos modelos de producción y consumo sostenibles.

Se trata de "un sector en crecimiento y clave en la estrategia económica de Barcelona", indica la edil. El objetivo es que la capital catalana se convierta en un lugar de referencia ante la transformación que está viviendo la náutica.

**Barcos con hidrógeno**  
Una de las novedades de la Copa América de vela en Barcelona será que las embarcaciones auxiliares que utilizarán los equipos estarán propulsadas por hidrógeno. Las estaciones de repuesto adaptadas a sus necesidades serán uno de los legados de la competición.

El polo económico dedicado a la economía azul pretende impulsar la innovación en el sector, que afronta retos como la irrupción de materiales sostenibles y más fáciles de reciclar -como la madera, en

vez de la fibra de vidrio-, la reutilización de componentes y la instalación de paneles fotovoltaicos.

Otro objetivo de la reforma es que los barceloneses regresen a unas instalaciones que, tras los Juegos Olímpicos de 1992, se convirtieron en un lugar de moda. El crecimiento de las terrazas de bares y restaurantes, el auge del ocio nocturno, y un modelo de concesión donde la Administración no tenía capacidad de control impulsaron la degradación de la zona.

A principios de 2020, justo después del estallido de la pandemia de Covid-19, B:SM asumió su gestión y decidió acometer una profunda re-



**RENOVACIÓN** En la imagen superior, vista general del Moll de Martró. A la izquierda, en primer término, los pantalanes -que se reformarán tras la Copa América de vela, y que serán flotantes, para que resistan mejor a los temporales- y al fondo, el nuevo 'Balcón Gastronómico'. En la fotografía inferior, el centro de empresas dedicado a la economía azul, situado en los locales que hasta 2020 habían albergado bares de copas y discotecas.



modelación, que no ha sido fácil.

El primer presupuesto rondaba los 40 millones de euros, pero el coste total alcanzará a los 100 millones, un incremento que no sólo se debe a la subida de los materiales. Cuando empezaron los trabajos, los técnicos detectaron que el dique de abrigo del

puerto estaba muy deteriorado. En los últimos años, los daños que causan los temporales son cada vez mayores, a raíz de la emergencia climática. Era un factor que no se tuvo en cuenta en su construcción, que además fue muy rápida, para que todo estuviese listo de cara a los Juegos Olímpicos de 1992.

ESUE

www.escuelaunidadeditorial.es

Tu Futuro es Transformación Digital

Máster  
de Formación Permanente  
**GESTIÓN EDITORIAL  
Y MARKETING DIGITAL**  
Universidad de Alcalá

Máster en  
**DIGITALIZACIÓN  
EN MODA Y RETAIL**

Avalada por:

MARCA

EL MUNDO

Expansión

TELVA

Universidad  
de Alcalá

informacion@escuelaunidadeditorial.es

EDICIÓN  
24  
25





# Expansión START UP

## PYMES & EMPRENDEDORES



### LAS RONDAS DE LA SEMANA

Las operaciones de **Integra Therapeutics**, **Nearby Computing**, **Café de Finca**, **Enso** y **Widhoc**, y el fondo de **Lanai Ventures**.



José Antonio Pérez, fundador y CEO de CoverManager.



Hans Christ, cofundador de Bipi.



David Bernabeu, fundador y CEO de Citibox.

# Centauros, un perfil ideal para el mercado español

Para los inversores, las 'start up' con valoraciones de entre 100 y 1.000 millones de euros, conocidas como centauros, cobran más sentido en el ecosistema innovador español. Es un baremo más **razonable** en España, teniendo en cuenta el tamaño del mercado en comparación con otros de mayor volumen como Estados Unidos. Además, en conjunto, estas empresas generan más **riqueza** y **número de empleos** en comparación con la decena de unicornios.

Mustafa Suleyman, fundador de Inflection.



### INTELIGENCIA ARTIFICIAL

## Las diez 'start up' más inteligentes del mundo



Equipo de Adept.

Santander Startups  
Nos entendemos



Descubre más en  
[bancosantander.es](https://bancosantander.es)

**Santander**  
Por ti, los primeros.



VALORACIÓN | MERCADO

# Los centauros piden paso

En España existen entre 40 y 50 'start up' con valoraciones superiores a los **100 millones de euros**. En comparación

M<sup>a</sup> José G. Serranillos. Madrid

Cuenta la mitología griega que los centauros, criaturas mitad hombre mitad caballo, habitaban en los bosques del monte Pelión, en la región de Tesalia, frente al mar Egeo. Se les consideraba bestias sin civilizar, pero también eran seres sabios y conocedores de las artes y la medicina. Incluso algunos, como Quirón, fueron maestros de héroes como Aquiles.

Estas criaturas fascinantes han despertado, a lo largo de la historia, gran interés para los estudiosos del mundo griego. Ahora, 22 siglos después, los centauros vuelven a reclamar su espacio en otro hábitat, más moderno y digitalizado, como es el ecosistema innovador. En él se conoce como centauros a aquellas *start up* cuya valoración se cifra a partir de 100 millones de euros hasta los 1.000 millones, que ya pasarían a la categoría de unicornio.

Cuando una compañía supera esa barrera de los 1.000 millones, el brillo mediático de estos proyectos es máximo. Pero la realidad es que, en los dos últimos años, en España no han nacido nuevos unicornios, siendo **Factorial** la última compañía en alcanzar ese logro en 2022, después de levantar una ronda de 123 millones de euros liderada por Atomio.

El ajuste de las valoraciones de las compañías y la caída de la inversión del *venture capital* han sido algunos de los grandes motivos que explican esta sequía de unicornios en suelo español.

## Síntoma de madurez

En este contexto, caracterizado por una mayor sensatez en las valoraciones, la figura de los centauros cobra mayor protagonismo y sentido que nunca. Para los inversores, el gran mérito de estas compañías es que, en comparación con la decena de unicornios existentes en España, generan mayor valor y empleos.

“Dentro del ecosistema español una compañía de 100 millones sería una firma que ha levantado ya una serie B. Esto quiere decir que ha podido tener dos o tres rondas de financiación previas y, por tanto, ha ido generando interés de inversores”, argumenta **Sonia Fernández**, socia de **Kibo Ventures**.

Para la inversora, “es una muestra de madurez en la evolución de una compañía y, dado que las valoraciones se realizan en función de unos múltiplos de métricas, normalmente en estas etapas referidas a ingresos recurrentes, nos da una idea del tamaño del negocio. A nivel de número de compañías que consiguen lle-



Xavier Pladellourens y Ángel Corcuera, fundadores de Deporvillage, compañía de venta de complementos y material deportivo.

## La clave está en ser eficiente sin mucho capital

En 2010 los emprendedores Xavier Pladellourens y Ángel Corcuera crearon **Deporvillage**, una plataforma online para ofrecer a los deportistas las mejores marcas y equipación, con una amplia variedad de precios y una buena atención al cliente. Recibió su primera ronda de financiación de 350.000 euros en 2011 de inversores como Cabiedes, Marek Fodor, Iñaki Arrola y Jesús Monleón. A esta operación siguieron otras dos en 2015 y 2016, por importes de 4 millones de euros y 3,5 millones, respectivamente, en las que entró, entre otros inversores, Samaipata, el fondo liderado por José del Barrio (fundador de **La Nevera Roja**). La compañía superó el bache de la pandemia y alcanzó unos ingresos de 120 millones de euros en 2020, el doble que el ejercicio precedente. El auge del e-commerce en aquellos meses ayudó a impulsar el negocio de la compañía y a darle una mayor visibilidad y atractivo en

el mercado. Los buenos resultados de la compañía hicieron que en 2021 el grupo británico JD Sports –propietario de Sprinter, entre otras marcas– se fijara en ella y comprara el 80% de Deporvillage por 140 millones de euros. Un año después, el mismo grupo adquirió otro 18% de la compañía a sus fundadores, que decidieron salir de Deporvillage. Para **Luis Garay**, socio de **Samaipata**, la principal clave del buen funcionamiento de Deporvillage fue su eficiencia: “Sin levantar grandes cantidades de financiación en sus primeros años, sus fundadores lograron sacar el máximo partido al capital”. La compañía no se diluyó demasiado, añade Garay, y “supo generar un gran valor a los recursos que tenía”. La buena ejecución del proyecto y la visión estratégica de sus fundadores, añade, fueron otros factores que contribuyeron al éxito de la compañía. Deporvillage alcanzó en 2023 unas ventas

de 166 millones de euros, un 10% más que en 2023, y aumentó su ebitda un 12%, hasta los 6,5 millones. Para Garay, las valoraciones por encima de los 100 millones de una ‘start up’ son importantes y conllevan el mérito de sus fundadores de haber llevado a la compañía hasta ese nivel. Sin embargo, el inversor de Samaipata pone más en valor “la capacidad de una compañía de generar retorno, es decir, la rentabilidad que obtienen los fondos que apuestan por ella”. Otro ejemplo de empresa en la que ha invertido el fondo y está siendo eficiente es la ‘fintech’ de gestión de tesorería **Embat**: “Su equipo está ejecutando muy bien el proyecto y está realizando un uso del capital con cabeza”. Hace unos meses la compañía levantaba fondos por valor de 15 millones de euros en una operación en la que participaron Samaipata, Creandum y 4Founders, entre otros inversores.

gar a estos niveles de valoración, el volumen se empieza a acotar significativamente. En este sentido, tiene mérito llegar hasta ese punto”.

Por regla general –no en todos los casos– cuando una *start up* levanta una ronda de entre 20 y 30 millones de euros, se puede hablar de que su valoración ha alcanzado los 100 millones. “Normalmente las compañías ceden en cada ronda un porcentaje a inversores que puede oscilar entre el 15% y el 25%. Una ronda de 20 millones con una valoración de 100 millones implicaría que la compañía está cediendo un 17% del capital”, detalla Fernández.

Para **Iñaki Arrola**, fundador de **Kfund**, el indicador fundamental de que una nueva compañía se encuentra por encima de los 100 millones “es que va habiendo cada vez más empresas de más valoración en España y es un ejemplo de que las cosas van en la dirección que esperábamos todos hace tiempo”. Y subraya un aspecto que considera clave: “Cualquier ronda es un precio que el inversor establece, pero basado en expectativas futuras. Las valoraciones de compañías son eso, expectativas”.

Uno de los factores que caracterizan a una empresa con categoría de centauro es “su capacidad de desa-

rollar un proyecto disruptivo que pueda explotar en el mercado español y que sea poco habitual o inexistente en otros países”, opina **Telmo Pérez Luaces**, director de innovación y nuevos negocios de **Acciona**. “Si tienes algo innovador y diferente, eres más proclive a que venga una empresa de fuera y te compre”, argumenta el directivo de Acciona.

Pérez Luaces insiste en el valor de las empresas centauro por su capacidad de crear más riqueza y empleo porque suman más que la decena de unicornios españoles. “En España hay que celebrar cuando una *start up* supera los 100 millones de valora-

ción. Es un baremo con más sentido en España, teniendo en cuenta el tamaño de nuestro mercado en comparación con otros de mayor volumen como Estados Unidos”, defiende. “Los centauros son buenos caladeros de oportunidades para una empresa grande que se esté planteando realizar una compra. Ya son compañías con cierto tamaño que cuentan con una marca consolidada y, muchas de ellas, con negocio en varios mercados internacionales”, añade Pérez Luaces.

Para **Aristotelis Xenofontos**, socio de **Seaya Ventures**, “los grandes rasgos de los centauros son su capa-



# en el ecosistema innovador

con la decena de unicornios, estas firmas han generado más **valor** para los inversores y **empleos de alta cualificación**.

## El éxito del 'Google' español de las imágenes



Joaquín Cuenca, fundador y director general de Freepik.

En 2020 **Freepik**, conocido como el 'Google' español de las imágenes, era comprado por el fondo de inversión sueco EQT, que desembolsaba 250 millones de euros. Era de una de las mayores compras de una 'start up' española en los últimos cuatro años. Los fondos de inversión que adquieren 'start up' en España son perfiles de compradores menos habituales, en comparación con grandes compañías que son las que suelen abordar este tipo de operaciones. EQT tiene, además, otro punto de interés al ser el mismo fondo que en 2020 se hizo con el portal inmobiliario Idealista por un valor de 1.321 millones

de euros. Hace unos días la plataforma fundada por los hermanos Jesús y Fernando Encinar volvía a protagonizar otra operación brillante: el fondo Cinven Fund compraba el 70% de la compañía por valor de 2.900 millones de euros. Freepik nació en 2010 en Málaga de la mano de Joaquín Cuenca y actualmente cuenta con un catálogo de más de diez millones de fotos. La entrada de EQT no ha hecho más que mejorar los buenos resultados de la compañía, que ya factura 80 millones de euros y en 2023 abrió una oficina en San Francisco con el objetivo de expandir su negocio en Estados Unidos.

Uno de los *exit* más recientes ha sido la adquisición de la plataforma de retribución flexible **Cobee** por la compañía francesa **Pluxee**. Aunque no ha trascendido el valor de la operación, se estima que la empresa gala podría haber desembolsado más de 100 millones por la *start up* liderada por los emprendedores **Borja Aranguren** y **Nacho Travesí**.

“La compañía de coches por suscripción **Bipi**, vendida en 2021 a Renault, o **Clicars**, adquirida por el grupo automovilístico Stellantis en 2022, son otros dos ejemplos de adquisiciones de *start up* españolas por parte de compañías extranjeras por encima de los cien millones”, explican el emprendedor **Enrique Linares** (fundador de Letgo) y el inversor **Oriol Juncosa** (cofundador de Encomenda), que se acaban de unir para el lanzamiento de un nuevo fondo de inversión, **Plus Partners**.

“Clicars fue vendida a los seis años de su nacimiento, mientras que Bipi logró este hito en tan sólo cuatro años desde su fundación. Hace años, el plazo para que una *start up* alcanzara una valoración de estas características era de unos nueve años, lo que demuestra que los plazos se han acortado y refleja la buena evolución del ecosistema”, argumentan Linares y Juncosa. Apuntan a los sectores de las *fintech*, *travel*, tiempo libre y movilidad como los principales ámbitos en los que existen más compañías con valoraciones por encima de los 100 millones.

### La Bolsa como opción

Si no se encuentra comprador, la salida a Bolsa es otra opción interesante para una compañía que vale más de 100 millones, “aunque esta vía es menos habitual, ya que los inversores de los mercados bursátiles son más conservadores y las firmas de este perfil implican un mayor riesgo”, argumenta **Karel Escobar**, cofundador del fondo **Back Fund**, que invierte en fases *preseed*.

Escobar recuerda el caso de **Sngular**, firma que desarrolla proyectos de tecnología, que salió a cotizar al BME Growth a finales de 2021 y, en unas semanas, su valoración ascendió a 190 millones. Actualmente su capitalización se encuentra por encima de los 165 millones.

Otro ejemplo es **Indexa**, gestora de carteras de fondos indexados, que se estrenó en el mismo índice bursátil en julio de 2023. En los primeros días, su capitalización se disparó hasta casi los 190 millones de euros y, a día de hoy, se encuentra en más de 144 millones.

## El emprendedor español que vendió su empresa por 270 millones

En 2011 Eduardo Vilar abandonó Madrid, cruzó el Atlántico y Estados Unidos y aterrizó en San Francisco, en la milla de oro del emprendimiento mundial. Dejó una vida confortable y llegó a California porque tenía claro que quería montar una 'start up' en Silicon Valley, ya que allí podía acceder a los mejores profesionales y a un talento cualificado de este ecosistema. Sintió la necesidad de abordar un cambio. Aquella inquietud y la oportunidad que vio en el enorme negocio del ecommerce en un mercado como Estados Unidos llevaron a Vilar a crear en 2014 **Returnly**, una plataforma que permitía realizar las

devoluciones del comercio electrónico de forma automática e inmediata, sin esperas, y generando una experiencia muy satisfactoria para el cliente. En 2021 Affirm, compañía estadounidense de préstamos a consumidores –cotizada en el Nasdaq y creada por Max Levchin, fundador de PayPal– se fijó en aquella innovadora solución y desembolsó 300 millones de euros (280 millones de euros) para hacerse con la plataforma. Returnly era usada, entre otras, por marcas tan populares en EEUU como Good American, firma de ropa de Khloé Kardashian, o Goop, la marca de belleza y lifestyle de Gwyneth Paltrow.



Eduardo Vilar, fundador de Returnly, con la bahía de San Francisco al fondo.

Otros grandes clientes eran las ligas deportivas profesionales, especialmente la NBA, que usaban la herramienta para la venta de sus productos. En 2023 Affirm decidió cerrar Returnly y asociarse con la firma Loop para seguir gestionando las devoluciones de sus clientes de 'ecommerce' de forma automática y sin complicaciones.

ciudad de competir fuerte en su sector, su presencia en varios mercados y contar con plantillas de entre 100 y 120 empleados, que atraen talento de alta cualificación”. Y añade que hay más dinero devuelto por estas compañías a los inversores que el que puedan aportar los unicornios.

### En alza desde 2014

El inversor **Carlos Blanco**, fundador de **Encomenda Capital Partners** y del *venture builder* **Nuclio**, maneja cifras de la evolución de compañías que han levantado rondas de más de 20 millones de euros desde 2014 y, por tanto, su valoración se situaría –en la mayoría de los casos– por encima de los 100 millones.

Entre 2014 y 2015 el dato era de seis compañías: **Carto**, **UserZoom**,

**Flywire**, **SocialPoint**, **Job&Talent** y **Scyt**. Dos de ellas, Job&Talent y Flywire, se convirtieron años después en unicornios.

Entre 2020 y 2023 el dato de compañías que cerraron rondas por encima de los 20 millones se elevó hasta casi 40 y, en la actualidad, “podríamos hablar de entre 40 y 50 empresas con esta categoría”, señala Blanco. “La mayoría de ellas tendrían que llegar a unicornios en los próximos años. Son firmas que tienen mucho valor y muy atractivas para los inversores”, explica.

Algunos nombres de esas compañías centauro aspirantes a unicornio son la agencia de viajes **Exoticca**, la plataforma de planes de ocio **Civitat** y la compañía que lucha contra las falsificaciones en internet **Red**

**Points**. Precisamente, son las *start up* que ocupan los tres primeros puestos del ranking de este año de próximos unicornios realizado por el inversor para EXPANSIÓN.

Estos tres ejemplos de empresas han recibido fondos de más de 20 millones de euros en los últimos años, siendo la operación más reciente la lograda por Civitat el pasado mes de junio cuando se embolsaba 50 millones de euros del fondo británico Vitruvian Partner, que se sumaron a los 100 millones que ya destinó en abril de 2022 para su entrada en la empresa.

“Un atractivo de estas compañías es que, además de aportar puestos de trabajo de alta cualificación, es que ya son negocios rentables”, subraya Carlos Blanco.

Otros ejemplos de compañías que aparecen en el ranking de próximos unicornios son **CoverManager**, el software de gestión de restaurantes liderado por el emprendedor sevillano José Antonio Pérez, y la plataforma de buzones inteligentes **Citibox**, que hace unos días recibía una inyección de 80 millones de euros a través de una emisión de bonos cotizados en la bolsa de Viena.

### El valor de los 'exit'

Una buena manera de ver el valor de una compañía es cuando se produce un *exit*, es decir, cuando los fundadores e inversores venden sus participaciones, generalmente, a un fondo o una gran compañía. De este modo, obtienen suculentas ganancias de la operación,



## PIONERAS | INTELIGENCIA ARTIFICIAL

# Las 10 'start up' más inteligentes del mundo

Compañías jóvenes como Inflection, Cohere o Absci compiten por desarrollar la mejor inteligencia artificial para llamar la atención de gigantes como **Alphabet**, **Microsoft** o **Nvidia** y con su apoyo financiero dar vida al próximo ChatGPT.

Sergio Saiz. Nueva York

Evan Reiser abandonó una prometedora carrera en Twitter como responsable de *machine learning* para crear su propia *start up* en 2018: Abnormal. No lo hizo solo. Como compañero de viaje ha contado con Sanjay Jeyakumar, un exingeniero de Google que trabajó en el lanzamiento de Android e hizo un poco más inteligente a la siguiente generación del buscador más popular de Internet.

Juntos han creado una compañía que, si bien todavía está dando sus primeros pasos, ya ha llamado la atención de las grandes compañías del *Fortune 500*, gracias al uso de la inteligencia artificial para aumentar la seguridad informática en los servicios en la nube que más utilizan las empresas. Una lucha contra la ciberdelincuencia que abarca desde aspectos tan cotidianos como la supervisión del *email*, hasta asuntos más complejos, como el robo de identidad de empleados o el secuestro de las cuentas bancarias.

Su próximo paso, dar entrada en el capital a un gigante tecnológico que lleve a la compañía a nuevos horizontes, como le ocurrió a OpenAI, el padre de ChatGPT, cuando consiguió que Microsoft se convirtiera en uno de sus inversores. Gracias a ese acuerdo, en menos de una década el proyecto liderado por Sam Altman pasó de ser una *start up* casi desconocida por el público general a un gigante de la IA valorado hoy en cerca de 80.000 millones de dólares (74.700 millones de euros).

Su caso no es único. Amazon y Alphabet han puesto sus ojos en Anthropic, una firma fundada por exmiembros de OpenAI que también desarrolla sistemas de inteligencia artificial y que ya ha levantado más de 7.000 millones de dólares gracias a los gigantes de Silicon Valley. Y en esa carrera está Abnormal, intentando colarse en la órbita de un gran inversor que le ayude a no ser una más en el gigantesco ecosistema de la IA. La competición no ha hecho más que empezar, pero hay nombres que ya empiezan a despuntar en el pelotón como las compañías más inteligentes del mundo: Inflection, que ha logrado fondos de Microsoft y Nvidia; Cohere, donde han invertido Nvidia, Oracle y SAP; o Stability AI, respaldada por Intel.



Mustafa Suleyman, fundador de Inflection.

## Inflection explora todas las aristas de la IA

Constituida como una compañía de servicio público, **Inflection AI** nació en 2022 en Palo Alto, California. Su aproximación en el sector de la inteligencia artificial es doble. Por un lado, cuenta con su propio sistema generativo, conocido como Pi y con el que se puede hablar e interactuar. Al mismo tiempo, también fabrica hardware, es decir, los chips y los equipos que se necesitan para desarrollar modelos informáticos inteligentes, de ahí que haya despertado el interés de Nvidia,

que el año pasado participó en una ronda de financiación de 1.300 millones de dólares. Microsoft entró un año antes en el accionariado, cuando la compañía se aseguró 225 millones de dólares para dar sus primeros pasos. Ahora está por ver si la 'start up' sobrevivirá a la salida de dos de sus tres fundadores: Mustafa Suleyman y Karen Simonyan, que han fichado por Microsoft. Al frente sigue Reid Hoffman, presidente de LinkedIn y destacado inversor de Silicon Valley.

## Cohere entiende cómo hablan los robots

**Cohere** acaba de cumplir cinco años y ya puede presumir de ser una multinacional tecnológica, ya que su sede está en Toronto (Canadá), pero cuenta con pequeñas oficinas en Palo Alto (California), Londres y Nueva York. Su historia se remonta a 2017, cuando un grupo de ingenieros que participaban en el diseño de Google Brain desarrollaron un sistema para procesar tareas en lenguaje natural (un subcampo de la IA). Aiden Gomez y Nick

Frosst abandonaron Alphabet y se lanzaron a la aventura de crear su propio proyecto en 2019. Tres años después, se unió el director financiero de YouTube. Lejos de rivalizar con Google, el gigante tecnológico decidió apoyar a la 'start up' y trabajar conjuntamente. En Silicon Valley está considerada una de las firmas jóvenes con mayor potencial, y en su accionariado han entrado compañías como Nvidia, Oracle o SAP.



Los fundadores de Cohere, Ivan Zhang, Aidan Gomez y Nick Frosst.



Equipo de Stability AI.

## Stability AI, un mundo virtual más accesible

Su objetivo como empresa no puede ser más ambicioso: "Activar todo el potencial humano a través de la inteligencia artificial generativa". Están especializados en crear modelos de IA en diferentes ámbitos (vídeo, imágenes, texto, audio...) con código abierto que puede ser utilizado por

otros desarrolladores para adaptarlo a sus sistemas. Fundada en 2019, tiene a Intel en su capital, además de alianzas con Amazon, Google y Nvidia. Con sede en Reino Unido, la compañía fue fundada por Mohammad Emad Mostaque, un gestor bengalí de hedge fund.



## Adept convence a Nvidia y tienta a Microsoft



Equipo de Adept.

En dos años de vida Adept ha logrado levantar cerca de 400 millones de dólares y ha llamado la atención de Nvidia, que ya es accionista de la empresa. Se rumorea que Microsoft podría ser el próximo gigante tecnológico en invertir en esta firma especializada en desarrollar software construido sobre inteligencia artificial. Su estrategia no consiste en crear modelos generativos como ChatGPT, sino en utilizar su arquitectura para desarrollar una suerte de agentes corporativa, como ellos mismos los deno-

minan, o ayudantes que asuman tareas relativamente complejas que actualmente hacen los humanos, como por ejemplo, analizar datos y tomar decisiones comerciales basadas en sus propias conclusiones para impulsar las ventas. La compañía fue fundada por varios exempleados de OpenAI y Google, aunque meses después de su lanzamiento, algunos de sus promotores abandonaron el proyecto para crear Essential AI, un competidor con un enfoque muy similar.



Aravind Srinivas, Denis Yarats y Johnny Ho, fundadores de Perplexity.

## Perplexity, la hermana pequeña de Alexa y Siri

Fundada en 2022 por Aravind Srinivas, Denis Yarats, Johnny Ho y Andy Konwinski, Perplexity se ha especializado en los motores de búsqueda conversacionales, es decir, un robot con el que se puede hablar para buscar información en la web... un Google con el que se puede charlar. Utiliza como base la tecnología de OpenAI, donde trabajaba Srinivas, y su ventaja es que se puede integrar con otras aplicaciones. Su sistema Bird se usa, por ejemplo, para buscar información en X (Twitter). Jeff Bezos (Amazon) y Nvidia han participado en su última ronda de financiación, de cerca de 74 millones de dólares (69 millones de euros).

## Absci, en busca del medicamento infalible

Absci no está en la esfera de los gigantes de Silicon Valley, pero sí en la de las grandes farmacéuticas, que ven en la biotecnología un campo con un potencial ilimitado, sobre todo si en la investigación se aplican modelos de inteligencia artificial. Eso es justo lo que hace Absci, que diseña anticuerpos por ordenador, reduciendo considerablemente los tiempos de investigación para descubrir nuevos tratamientos. Además, es capaz de desbloquear

procesos para enfermedades que, hasta ahora, no tienen cura. La compañía nació hace una década en un sótano de Portland, Oregon, cuando el biólogo Sean McClain empezó a investigar los anticuerpos, convencido de que tenía que haber una fórmula más rápida, natural y efectiva de tratar ciertas enfermedades. Tardó una década en dar con la clave, justo cuando incorporó la inteligencia artificial a su modelo de investigación.



El fundador de Absci, Sean McClain.

## Runway revoluciona el mundo de la imagen

Alphabet, Salesforce y Nvidia han invertido en Runway, la 'start up' con sede en Nueva York que hace furor entre los inversores de Wall Street gracias a sus vídeos creados con inteligencia artificial. Basta con introducir un texto y la 'app' genera un vídeo corto, adaptándose a la descripción introducida. Aunque en estos momentos hay varios desarrolladores trabajando en sistemas similares, según los expertos, la tecnología de Runway figura entre las más avanzadas del momento. Sus fundadores son el griego Anastasis Germanidis y los chilenos Alejandro Matamala y Cristóbal Valenzuela.



Los fundadores de Runway.



Stella Biderman, directora ejecutiva de EleutherAI.

## EleutherAI, la ONG que compite con ChatGPT

EleutherAI nació prácticamente al mismo tiempo que ChatGPT, cuando un grupo de ingenieros informáticos se organizó a través de Discord (plataforma para comunicarse muy popular entre jugadores online) para crear una réplica del modelo de OpenAI en código abierto allá por 2020, aunque su primer producto no vería la luz hasta un año después. El grupo se constituyó como un instituto de investigación sin ánimo de lucro el año pasado, aunque ha contado con el apoyo de inversores privados (un modelo de financiación bastante similar al de OpenAI).

## Hippocratic diseña profesionales médicos virtuales

El cerebro de Nvidia y la experiencia de gigantes farmacéuticos como Jensen... Gracias a eso Hippocratic, fundada en 2022 por Munjal Shah, se ha especializado en la aplicación de modelos de inteligencia artificial en la industria sanitaria y la atención médica a pacientes. Su producto estrella es un modelo de profesionales de enfermería totalmente virtuales, que cuidan de los usuarios tras una operación, analizan los datos de presión sanguínea o los análisis clínicos para adaptar la medicación y recordar a los pacientes qué cuidados les ha pautado un médico. Aunque generados por IA, todos los profesionales de Hippocratic tienen nombre



Munjal Shah, fundador de Hippocratic.

y un rostro propio. Además, no se cansan y están disponibles 24 horas los siete días a la semana, por un salario medio de 9 dólares (8,4 euros) la hora, cuatro veces menos de lo que gana un profesional en la vida real en Estados Unidos.

## Snorkel bucea en mares de datos

Nadie duda de la capacidad de ChatGPT para analizar datos. Quién no ha probado suerte a cargar un documento interminable con estadísticas y gráficos para encontrarse con un resultado decepcionante. Y es que no solo sirve con tener la herramienta, también hay que saber utilizarla para poder sacar el máximo partido. Eso es lo que hace Snorkel, una 'start up' que nació en un laboratorio de trabajo de Stanford bajo el liderazgo de Alex Ratner, Chris Re, Paroma Varma, Braden Hancock y Henry Ehrenberg. Se trata de una plataforma que ayuda a gestionar, ordenar y depurar cantidades ingentes de datos y, por otro



Paroma Varma, cofundadora de Snorkel.

lado, desarrollar modelos para poder trabajar con esa información y llegar a conclusiones en tiempo y forma.



## LAS RONDAS DE LA SEMANA

# Integra Therapeutics recibirá 10,5 millones de la Comisión Europea

Con los nuevos fondos, la **biotecnológica** creada como 'spin off' de la Universidad Pompeu Fabra seguirá trabajando en su lucha contra las **enfermedades hepáticas** en los niños.

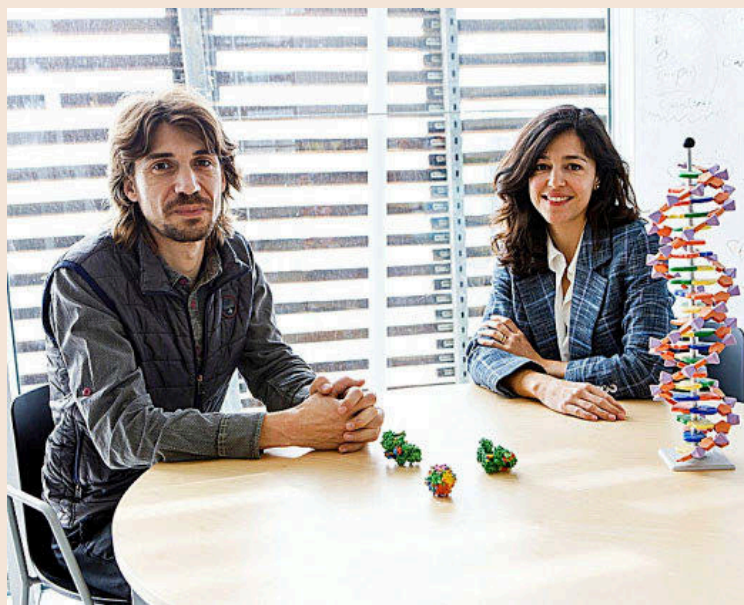
M<sup>a</sup> José G. Serranillos. Madrid

Nacida en 2020 como *spin off* de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona (UPF), la firma Integra Therapeutics avanza en su lucha para combatir enfermedades hepáticas que afectan a los niños. La compañía recibirá fondos de 10,5 millones de la Comisión Europea que permitirán seguir mejorando su tecnología con la que abordará la primera terapia génica para el tratamiento de enfermedades hepáticas graves infantiles.

De esa cantidad, 2,5 millones se recibirán mediante una subvención a fondo perdido y los otros 8 millones serán una inversión directa (en capital) a través del programa European Innovation Council (EIC) Accelerator, con el que la Comisión Europea trata de apoyar y acelerar el crecimiento de proyectos tecnológicos en el ámbito europeo.

Este programa europeo ha seleccionado a la compañía barcelonesa, entre casi 970 empresas del ámbito *deep tech* (tecnologías profundas), para ser beneficiaria de estos fondos con los que seguir avanzando en sus desarrollos.

“Nuestra tecnología se basa en la escritura del genoma de última generación que nos permite abordar



Los doctores Marc Güell y Aventura Sánchez-Mejías, cofundadores de Integra Therapeutics.

terapias avanzadas para el tratamiento de enfermedades”, explica la doctora Aventura Sánchez-Mejías, cofundadora de Integra Therapeutics junto a Marc Güell. La mayor parte de los esfuerzos de esta tecnología, detalla Sánchez-Mejías, se centran actualmente en las enferme-

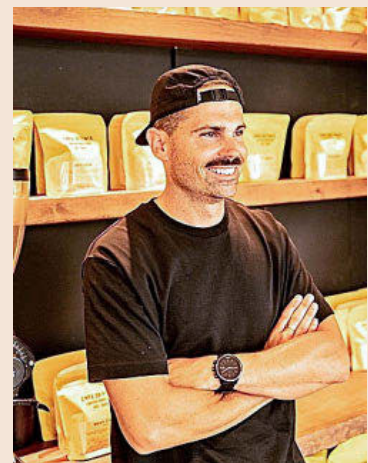
dades que afectan al riñón de los niños. “Se llevará a cabo la prueba de concepto de nuestra plataforma Ficat en una terapia génica, con administración sistémica empleando vectores no virales a través de nanopartículas lipídicas (LNP)”, explica la doctora.

“Pero la tecnología está preparada para el tratamiento, en el futuro, de enfermedades raras, y otras que afectan a tejidos, los pulmones o algunos tipos de cáncer. Serán áreas en las que se enfocará Integra Therapeutics más a largo plazo”, explica Sánchez-Mejías. La compañía prevé la concesión de licencias y el codesarrollo de nuevas terapias para que el máximo número de pacientes puedan beneficiarse de su tecnología.

La compañía, que cuenta ya con un equipo de 19 personas, realiza sus investigaciones y nuevos desarrollos en un espacio cedido dentro de las instalaciones de la Universidad Pompeu Fabra.

## Operaciones anteriores

La *start up* ya recaudó fondos por valor de 4,5 millones de euros a finales de 2021 en una ronda de capital semilla. Advent France Biotechnology, Takeda Ventures y la firma española Invivo Capital acudieron a la operación. La compañía amplió la ronda meses después, hasta los 6 millones, gracias a otros 1,5 millones de euros aportados por la firma de capital riesgo Columbus Venture Partners, especializada en inversiones dentro del sector de la salud.



Jonathan Moral, fundador y CEO de Café de Finca.

## David Villa, Felipe Navío y el Dj Wally López invierten en Café de Finca

M<sup>a</sup> José G. Serranillos. Madrid

Café de Finca levanta nuevos fondos procedentes de estrellas del deporte y de la música. David Villa, exfutbolista y goleador de la selección española de fútbol, y el Dj internacional Wally López invierten en la compañía, con sede Castelldefels (Barcelona), en una operación de 2,5 millones de euros, a la que también han acudido el fundador de Job&Talent, Felipe Navío, la capitana del FC Barcelona Patri Guijarro y el futbolista del PSG Carlos Soler.

Estos inversores se han unido a los ya existentes en la compañía, que continúan respaldando el proyecto, entre los que figuran los hermanos Marc y Pau Gasol, Falcao, Mario Suárez o Ter Stegen, entre otros.

La compañía, fundada y dirigida por Jonathan Moral, produce café de especialidad de gran calidad, procedente de Etiopía, Guatemala, Honduras, Ecuador y El Salvador, que se encuentran entre los principales productores cafeteros a nivel mundial. La producción se realiza en la finca propia de la compañía en Honduras, a la que llega el café que se compra en origen con trato directo con los productores.

Desde allí el café sale a las instalaciones de la compañía en Castelldefels, donde se tuesta, y posteriormente se distribuye en el mercado español en grandes superficies como Fnac, Caprabo, Condis, Casa Ametller o Veritas, y a través del canal online de la compañía. La filosofía de Café de Finca persigue el máximo respeto por el café y por las familias que trabajan con este producto en sus países. Igualmente la compañía se esfuerza por cuidar el tratamiento de la bebida en toda la cadena, asegurando un modelo sostenible y la trazabilidad de cada grano en todo momento.

# Telefónica invierte en Nearby Computing en una ronda de 6,5 millones de euros

M<sup>a</sup> José G. Serranillos. Madrid

Nuevo capital para Nearby Computing, *spin off* nacida del Centro Nacional de Supercomputación de Barcelona en 2018. La firma, fundada por Josep Martí y David Carrera, consigue 7 millones de dólares (6,5 millones de euros) en una ronda serie A liderada por Walter Ventures y JME Ventures –la gestora fundada por José Manuel Entrecañales–, en la que han participado el vehículo Wayra Ventures y Akamai Technologies. Esta plataforma desarrolla servicios como la computación en la nube, la seguridad y la gestión de contenidos.

Los inversores que ya eran parte del accionariado, como Cellnex Telecom, Lenovo o el Grupo Redeia,

han ejecutado inversiones de seguimiento, lo que ha permitido completar la ronda de financiación de la compañía.

Los fondos servirán a la empresa para seguir mejorando su plataforma de *edge computing* a través de la orquestación avanzada y la automatización de las aplicaciones y redes, incluyendo entornos de redes 5G privadas. Esta tecnología permite aplicaciones de uso en el vehículo conectado, en el IoT (Internet de las Cosas) masivo en entornos industriales, así como en los sectores del *retail*, en la defensa y en la seguridad, entre otros.

Esta financiación permitirá también la expansión de la compañía en otros sectores, así como mejorar las

Josep Martí,  
cofundador  
y CEO de  
Nearby  
Computing.



capacidades de la empresa para potenciar su fuerza de ventas y reforzar su negocio en los mercados de Norteamérica, Asia Pacífico y Europa.

“Nuestro principal objetivo es capacitar a más empresas y proveedores de servicios con soluciones avanzadas de *edge computing* y automatización de software. Estamos obser-

vando un rápido crecimiento de la tracción en el mercado, y queremos mostrar cómo, a través de nuestra solución NearbyOne, las empresas tienen acceso a una solución completa para todo su ecosistema de red, por muy sofisticado que sea”, subraya Josep Martí, CEO de Nearby Computing.



# Enso levanta 8,2 millones para llevar el 'coliving' a Estados Unidos y México

M<sup>a</sup> José G. Serranillos. Madrid

Enso, *proptech* de Barcelona que ofrece viviendas bajo la fórmula del *coliving*, da un nuevo impulso en su estrategia de crecimiento con la ronda de financiación lograda por valor de 8,2 millones de euros.

La operación ha sido liderada por el fondo de inversión estadounidense XY Booster, que le permitirá abrir filiales en Nueva York y en Ciudad de México con el propósito de expandir este modelo residencial en aquellos mercados. Para esta expansión Enso trabajará mano a mano con XY Properties, el vehículo de inversión de activos inmobiliarios de XY Booster.

Según un informe de la consultora inmobiliaria Savills, Estados Unidos es uno de los mercados de mayor desarrollo del *coliving*, que crecerá a un ritmo del 17% durante los próximos cinco años.

Este salto internacional ayudará a la compañía a alcanzar los 6 millones de facturación que se ha marcado para finales de 2024. En cuanto al número de habitaciones, el objetivo es alcanzar las 1.000 en las principales ciudades de España.

Los planes de Enso, después de establecerse en Nueva York y en Ciudad de México, pasan por abrir oficinas en otras ciudades como Boston,



Michael Erd, y José Miguel Calle, fundadores de Enso Coliving.

San Francisco y Miami. En 2026 el propósito es llegar a las 3.000 habitaciones en México y Estados Unidos.

El *coliving* es una fórmula residencial que permite vivir de alquiler en edificios o urbanizaciones en los que se comparten servicios y espacios entre todos los vecinos. Esta opción de vivir en comunidad está ganando, poco a poco, un mayor peso en España principalmente por la creciente

demanda que está teniendo entre jóvenes profesionales y los llamados nómadas digitales. Eligen este modo de vivir por la flexibilidad que aporta y por el hecho de compartir experiencias e intereses con otras personas afines a ellos.

Enso, que cuenta actualmente con más de 600 habitaciones en funcionamiento repartidas entre Barcelona, Madrid, Valencia y Málaga, ha

consolidado su modelo de *coliving* basado en la idea de "vivir compartiendo junto a personas que te inspiren en un espacio premium, en el centro de las ciudades y disfrutando de servicios como limpieza, lavandería o chef privado", detalla Michael Erd, CEO y cofundador de la compañía junto a José Miguel Calle.

## Un cliente treintañero

El perfil medio del inquilino de Enso está en un 60% mujeres y un 40% hombres, de una edad media de 30 años, que busca vivir en los mejores barrios de la ciudad y que suele alquilar por una estancia media de seis meses. Enso se encarga de cuidar y gestionar el activo, ofreciendo tranquilidad a los dueños de los inmuebles.

Enso permite que una persona alquile una habitación por un periodo mínimo de 3 meses y sus motivaciones para optar por esta fórmula residencial suelen ser por trabajo o por estudios. Actualmente la compañía tiene una lista de espera de más de mil clientes cada mes.

La compañía ya cerró dos rondas anteriores: una en 2021 por valor de 723.000 euros y otra en 2023 por 1,7 millones, en la que dio entrada a GVC Gaesco, Dozen Investments y RKS Real Estate.

## FINANCIACIÓN

### Santander alcanza los 270 millones de financiación a 'start up'

M. J. G. Serranillos. Madrid

A principios de 2023, Santander puso en marcha Santander Startups, una nueva iniciativa del banco para dar apoyo a proyectos tecnológicos emergentes. Este programa se sumaba a otras iniciativas y acciones puestas en marcha por la entidad bancaria que persiguen el impulso del crecimiento de compañías tecnológicas e innovadoras.

Santander Startups ha alcanzado ya las 2.000 *start up* clientes, a las que apoya con más de 270 millones de financiación para el crecimiento de sus proyectos, que están enfocados, en su mayoría, en ofrecer soluciones tecnológicas y a facilitar software a otras empresas.

El programa del banco ofrece soluciones financieras específicas y adaptadas a cada etapa del crecimiento de estas empresas. Santander aporta medidas y acciones para facilitarles el camino en su desarrollo, lo que contribuye a impulsar el ecosistema de innovación y emprendimiento en España.

Algunas de las operaciones de este programa realizadas con *start up* en los últimos meses han sido la financiación de 20 millones a PLD Space, firma de Elche (Alicante) que desarrolla cohetes reutilizables para poner en órbita pequeños satélites. Este capital formaba parte de un préstamo sindicado por un volumen total de 31,2 millones en el que, además de Santander, participaron EBN Banco y el Instituto de Crédito Oficial (ICO).

Otro ejemplo ha sido el apoyo de 10 millones de euros a Playtomic, la plataforma fundada por Félix Ruiz, Pablo Carro y Pedro Clavería, que pone en contacto a jugadores de tenis y pádel para disputar partidos en pistas de toda España.

## Fondo de 100 millones

El año pasado Santander lanzó Trainera Venture Finance, un fondo de *venture debt* (deuda) por importe de 100 millones, en alianza con la gestora Inveready Asset Management. El objetivo del vehículo es apoyar e invertir en empresas de base tecnológica y con alto crecimiento.

Este fondo ya ha formalizado las primeras ocho operaciones por un importe de 13 millones de euros. Su filosofía es apoyar empresas que sean eficientes en capital, que hayan levantado al menos una ronda de financiación y que puedan alcanzar el umbral de rentabilidad en el medio plazo. Las operaciones de este fondo van desde los 500.000 euros a los 5 millones.

## Lanai lanza su tercer fondo con el objetivo de captar 20 millones

M. J. G. S. Madrid

Lanai Ventures lanza un nuevo vehículo para seguir apoyando proyectos tecnológicos en sus etapas más tempranas, del que ya ha realizado el primer cierre en 15 millones de euros. El objetivo es captar hasta 20 millones de euros. Emprendedores, *family office* y fondos como Speedinvest figuran entre los inversores del fondo. "Estamos muy satisfechos con el perfil de los inversores, ya que contamos con más de 30 de emprendedores de compañías como Privalia, Shakers, Amenitiz, Cobee o Signaturit", subraya Guillermo Llibre, socio director de Lanai Ventures.

Adicionalmente, Fond-ICO otorga a Lanai hasta 25 millones de euros más. "Vemos el espaldarazo por parte de Fond-ICO como una gran validación a lo que venimos haciendo desde 2019", explican desde Lanai.

La apuesta que hacen desde Lanai por las etapas tempranas de las *start*



Guillermo Llibre, Rubén Ferreiro, Jeroen Merchiers y Diego Camilleri, fundadores de Lanai Ventures.

*up* se traduce en que sus fundadores, Guillermo Llibre, Rubén Ferreiro, Jeroen Merchiers y Diego Camilleri, actúan como inversores, pero también como asesores que ayudan a escalar los proyectos desde los inicios de las compañías.

M. J. G. Serranillos. Madrid

El campo avanza en el camino de su transformación tecnológica gracias a la obtención de nuevo capital. La *agrotech* Widhoc, con sede en Murcia, recauda 2 millones de euros en una ronda de financiación liderada por la sociedad Bongerma. Se trata de la compañía creada por los hermanos Juan y Álvaro Vercher Fons, pertenecientes a la familia Vercher, antigua dueña de la compañía de frutas Bollo International Fruit. La empresa fue vendida al fondo Freeman Capital por casi 400 millones de euros a finales de 2022.

Con esta operación los hermanos Vercher Fons no sólo aportan capital, sino que, además, entrarán en el consejo de administración de Widhoc, que alcanza una valoración de 45 millones de euros.

Ignacio Delgado, CEO de Widhoc, subraya que "nuestra misión siempre ha sido llevar la tecnología de

vanguardia al campo, apoyando la sostenibilidad y mejorando los rendimientos agrícolas de manera responsable".

## Seguimiento en tiempo real

La innovación desarrollada por Widhoc es la *app 4eGrowth all in one* de monitorización agrícola basada en IA que permite el seguimiento del campo en tiempo real mediante tecnología satelital y análisis de datos avanzado. Complementan esta herramienta *D-Wide*, un sistema alimentado por energía solar, que maximiza la producción agrícola; las boyas inteligentes para la gestión de embalses y pantanos; y los sistemas avanzados para el monitoreo remoto de plagas. Todas ellas son soluciones que consiguen una mejor gestión de los cultivos, permitiendo, entre otros logros, una reducción y optimización de los consumos de agua en el campo.





## Si estás pensando en startups, nos entendemos.

Por eso, en **Santander Startups** te acompañamos en cada fase de tu proyecto:

- **Equipo especializado** en startups en los principales hubs de emprendimiento del país.
- **Work Café:** espacios colaborativos para emprendedores, donde podrás aumentar tu red de contactos.
- **Santander X:** contarás con apoyo, asesoramiento y formación, así como con los recursos necesarios para avanzar y escalar tu negocio.



Descubre más en  
[bancosantander.es](https://bancosantander.es)



# La receta de ACS es Turner y Abertis

**PLAN DE CRECIMIENTO** El líder español de la construcción apunta a concesiones y obras de bajo riesgo y más margen.

C. Morán. Madrid

ACS ya no es el líder mundial en construcción exterior. Le arrebató el puesto el año pasado Vinci después de comprar su negocio de construcción industrial en 2021. Pese a esa sensible pérdida en la cartera del grupo español, donde Cobra desempeñaba un papel principal, ACS conserva el ADN internacional como segunda mayor compañía del sector por cifra de facturación. De los casi 36.000 millones de euros ingresados en 2023, más del 90% provienen de fuera de España. Del total, un 62% lo representa EEUU, lo que pone de relieve el peso de Turner en el conjunto del grupo, el buque insignia de ACS en la primera potencia económica del mundo.

Turner es el mayor contratista de Estados Unidos, especializado en edificación, toda clase de dotaciones, desde estadios de fútbol a megafactorías para construir baterías de coche eléctrico, pasando por centros de datos y hospitales. El rango es amplio, lo que le permite alcanzar cifras de facturación de unos 17.000 millones de euros con 12.000 empleados distribuidos por el país. La compañía es la única constructora local con cobertura nacional, con un modelo de negocio que ACS quiere traer a Europa. “Queremos constituir una Turner en Europa”, dijo Juan Santamaría, el CEO de la compañía, durante el último *capital markets* de la multinacional celebrado en Madrid el 17 de abril.

La centralización del *know-how* distribuido entre las distintas empresas de la corporación figura entre las prioridades de la empresa. De ese empeño ha aflorado el primer centro de datos que ACS construirá y operará en España (Alcalá de Henares), una instalación de 500 megavatios (MW) que la constructora quiere poner en operación en 2026. En este proyecto trabajan conjuntamente Turner, Dragados e Iridium.

La filial norteamericana no sólo es rica en ingresos. También figura entre los grandes generadores de beneficio, con un dividendo recurrente para su matriz Hochtief del entorno de los 200 millones de euros al año. En concesiones, la mayor fuente de dividendos seguirá siendo Abertis, con 600 millones anuales que equivalen a 9.000 millones de euros en total hasta el año 2038.

Abertis figura entre los grandes activos de ACS y Mundys (antigua Atlantia) que afronta un inminente proceso de renovación de su cartera



JM/Cadenas

**El gran reto de Abertis es relevar a los ocho activos que vencen en los próximos cinco años**

**ACS quiere traer Turner a Europa. Ya hay un proyecto en marcha: el centro de datos estaría en Madrid**

de concesiones. La empresa española gestiona en distintas partes del mundo un total de 35 sociedades de autopistas. En los próximos cinco años, ocho activos finalizan plazo de explotación.

**Una cartera de casi mil millones**

Se trata de una cartera que suma casi mil millones de euros de facturación al año con un resultado bruto de explotación (ebitda) de más de 700 millones de euros que la compañía necesita relevar con nuevas adquisiciones o extensiones de plazos de explotación para, entre otros factores, sostener su grado de inversión y mantener el compromiso adquirido con sus dos accionistas



de repartir de manera “perpetua” 600 millones de euros en dividendos anuales.

ACS y Mundys aseguran que su filial disfruta de una estrategia de adquisición clara, un fuerte apoyo de sus dos accionistas y acceso fácil al mercado de capitales. Según esta versión, los próximos vencimientos de activos se interpretan como una oportunidad de crecimiento más que un problema.

En la última valoración interna, ACS valora su *equity* en 14.000 millones de euros y confía en doblar esa cifra, hasta los 28.000 millones de euros en 2030 gracias al crecimiento orgánico y a las adquisiciones a través de las distintas filiales del grupo,

entre las que sobresalen, además de Abertis y Turner, Cimic y la plataforma de concesiones conformada por Iridium, Hochtief y Pacific, que el grupo valora en 2.700 millones y con la que prevé captar en los próximos 10 años 160 millones de euros al año por dividendos.

En términos de inversión, el grupo español analiza oportunidades por unos 43.000 millones de euros, divididos en infraestructuras tradicionales, *data center* y proyectos renovables, principalmente, con aportaciones de capital por valor de 6.000 millones de euros. Esta potencia de fuego saldrá de la propia generación de negocio y de desinversiones por valor de hasta 3.000 millones de euros.

### PRINCIPALES ACCIONISTAS DE ACS

Participación, en porcentaje del capital

Accionista	Participación
Florentino Pérez	14,5
CriteríaCaixa	9,36
Alberto Alcocer y Alberto Cortina	5,37
BlackRock	5,3
Vanguard	3,37
Société Générale	2,2
Credite Agricole	1,62
Norges Bank	1,5

Fuente: Elaboración propia

En la última junta de accionistas, Florentino Pérez (arriba), indicó, al lado de Juan Santamaría (abajo), que el futuro de ACS “está lleno de oportunidades”.

### HOJA DE RUTA

- El grupo español confía en **casi doblar el beneficio ordinario** en el año 2026, hasta alcanzar los mil millones de euros.
- El crecimiento de ACS se hará **sin dañar la retribución al accionista**, con una previsión de dividendo en tres años de 2.000 millones de euros, lo que equivale a más de 650 millones de euros al año.
- El grupo español analiza oportunidades por unos **43.000 millones de euros**, divididos en infraestructuras tradicionales, ‘data center’ y proyectos renovables.
- Analiza desinversiones** por valor de hasta 3.000 millones de activos no estratégicos entre los que figuran concesiones menores y Clece.



## DIRECTIVOS EN VERANO

## CON ADN ESPAÑOL

## La Catedral de Nuestra Señora de los Ángeles, en California

El principal templo religioso de la diócesis de Los Ángeles, en California, tiene sello español. Rafael Moneo fue el encargado de construir la Catedral de Nuestra Señora de Los Ángeles entre 1998 y 2002. El proyecto consistía en reemplazar la antigua Catedral de Santa Vibiana, dañada durante un fuerte terremoto en 1994. Arreglarla habría costado más de 180 millones de dólares, así que se decidió construir una nueva con un presupuesto de 150 millones. Finalmente, el gasto se disparó hasta acercarse a los 190 millones. Sin embargo, la polémica que rodeó el proyecto no tuvo tanto que ver con el coste como por su estilo moderno, que no terminaba de encajar en los ambientes católicos de la época.



Hoy, sin embargo, es una de las obras más admiradas en Estados Unidos del arquitecto español. Ocupa un área de 23.000 metros cuadrados y su altura es equivalente a un edificio de doce plantas, capaz de albergar a más de 3.000 feligreses. El inmueble alberga también espacios residenciales y sus jardines incluyen hasta una cascada de agua.



# Rafael Moneo: el decano de Harvard que conquistó Estados Unidos

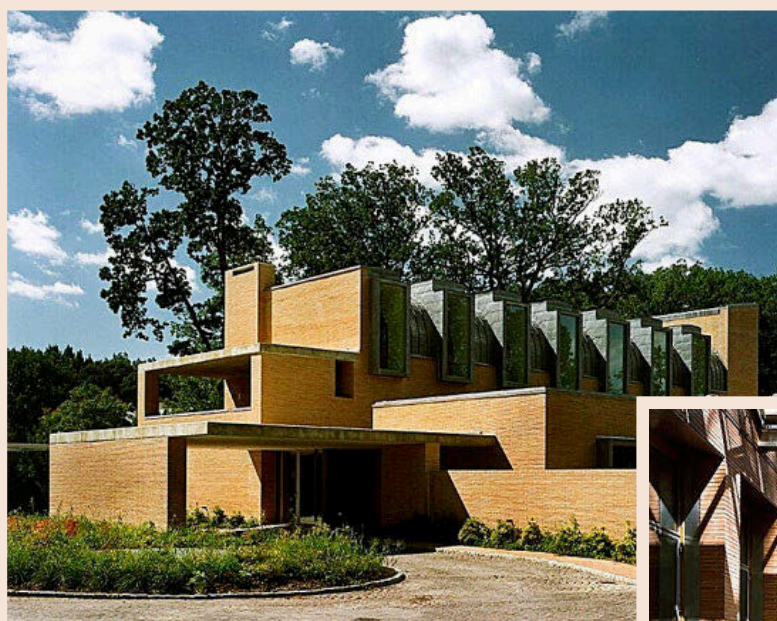
**INTERNACIONAL** El arquitecto navarro es uno de los españoles que más proyectos ha firmado al otro lado del Atlántico.

Sergio Saiz. Nueva York

La residencia del embajador de España en Washington DC lleva la firma del navarro Rafael Moneo. Encargar el proyecto a un estudio foráneo no era una opción para la que tenía que ser la seña de la arquitectura patria en el corazón político de Estados Unidos.

Era una apuesta segura. Moneo era por entonces el arquitecto español más reconocido en Estados Unidos, donde daba clases de arquitectura desde la década de los setenta. En 1985, fue nombrado decano del departamento de arquitectura de la Universidad de Harvard, puesto que ocupó hasta 1990. Pese a las credenciales, el proyecto de la embajada desembocó en un polémico enfrentamiento con el Gobierno que desató una batalla legal entre el Ministerio de Exteriores y el arquitecto español.

La casa empezó a construirse en febrero de 1999 y se completó tres años después, en 2002, en el exclusivo barrio de Foxhall. Un complejo de casi 2.000 metros cuadrados de formas cúbicas para cuya edificación se utilizó ladrillo de Jaén y madera tropical. No había transcurrido ni un año desde su finalización cuando se puso de manifiesto que los materiales no eran los mejores para el clima de la capital estadounidense.



Javier Rupérez, entonces embajador de España en EEUU, se negó a mudarse a las nuevas dependencias. Se hicieron algunas reparaciones y el presidente de la época, José María Aznar, inauguró la residencia en enero de 2004. Pero aquello no fue más que un parche.

Cuatro años después y en plena conmemoración de la Fiesta Nacional de España el 12 de octubre en

Washington, se rompen las tuberías de los baños y la cocina del embajador queda anegada de aguas residuales.

En su reclamación ante los tribunales, el Gobierno hablaba de "rápido deterioro" y "vicios ruinógenos". En total, España se gastó nueve millones en construir la fla-

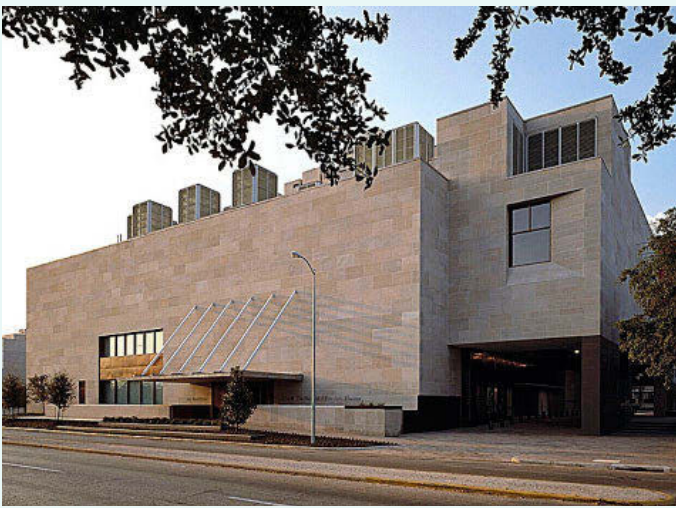


La residencia del embajador español en Washington DC ha sido uno de los trabajos más polémicos de Rafael Moneo, ya que desembocó en un largo pleito en los tribunales entre el Gobierno y el arquitecto.

Sin embargo, la Audiencia Nacional terminó dando la razón al arquitecto en 2016. No porque el proyecto se hubiera ejecutado bien, sino porque la burocracia había retrasado una década la ejecución del expediente de responsabilidad iniciado por Exteriores en 2003, y el plazo legal para reclamar este tipo de vicios es de cinco años.

manente residencia diplomática estadounidense y pedía al arquitecto una compensación superior a los dos millones.





## Edificio Audrey Jones, ampliación del Museo de Bellas Artes de Houston

Construido en vidrio y piedra, Rafael Moneo fue el arquitecto encargado de levantar el edificio Audrey Jones Beck, una ampliación del Museo de Bellas Artes de Houston, una institución centenaria que fue construida por William Ward Watkin. Posteriormente, Mies van der Rohe se hizo cargo de las dos siguientes ampliaciones, imprimiendo un carácter muy

personal al estilo arquitectónico del museo. Sin embargo, el trabajo de Moneo no es una ampliación más, sino que tiene entidad propia y es una obra autónoma, aunque sigue la línea compacta de Mies para garantizar la conexión con la estructura principal. Se ejecutó entre 1992 y 2000 y cuenta con una superficie de casi 18.000 metros cuadrados.



## Instituto de Neurociencia de la Universidad de Princeton

Más de 23.000 metros cuadrados al servicio de la investigación científica en la Universidad de Princeton, que confió en 2007 el proyecto para construir su Instituto de Neurociencia al español Rafael Moneo. El inmueble, con una

fachada completamente de vidrio para facilitar la entrada de luz y el concepto de un entorno abierto que impulse la colaboración entre alumnos y profesores, abrió sus puertas en 2014 y se encuentra en la zona sur del campus universitario en Nueva Jersey.

## LIDERAZGO HISTÓRICO

# Marianne Brandt, el diseño de la modernidad

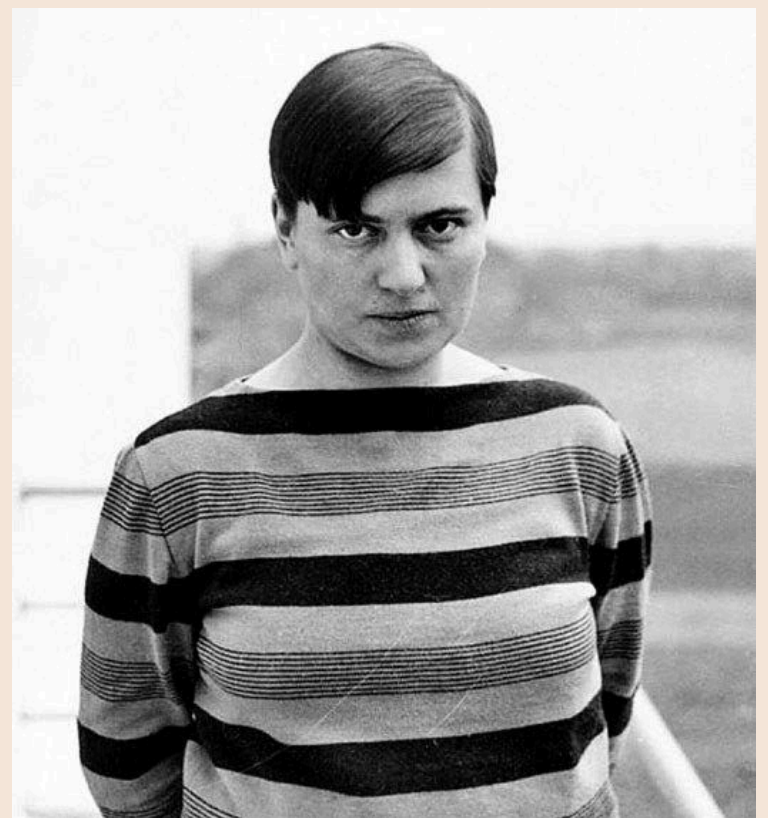
**INADAPTADA** La creadora forjó el identitario estilo de la Bauhaus.

Ainhoa Garmendia. Madrid

Observemos por un instante los objetos que nos rodean. ¿Por qué son como son? ¿Quién los ha diseñado y para quién? Cuando iluminamos el escritorio con una lámpara ajustable, nos sentamos en una silla tubular o utilizamos objetos domésticos prefabricados, nos beneficiamos del revolucionario diseño de la Bauhaus, la legendaria escuela de arte y diseño de inicios del siglo XX. Detrás de estos objetos tan característicos, se encuentra Marianne Brandt, la artífice que sintetizó el diseño de la Bauhaus. Esta diseñadora desempeñó sus labores en un mundo creado por y para los hombres, donde tuvo que hacerse un hueco para desarrollar sus diseños en metalistería. Así es como silenciosamente entre una patrulla de hombres diseñadores, forjó el identitario estilo de la Bauhaus y por ende, el diseño industrial de la modernidad.

Entre los años que vivió la escuela Das Staatliche Bauhaus, de 1919 a 1933, el director Walter Gropius reunió a los mejores artistas de su época: Wassily Kandinsky, Paul Klee, Mies Van der Rohe, entre otros. Los diseños de alumnos y maestros apostaban por la funcionalidad cuidando los aspectos formales, con el objetivo de diseñar un hábitat adecuado para el ser humano. Aunque la escuela se autoproclamara democrática, las mujeres vivieron una situación marginal. No solo por la ausencia de maestras, sino también porque las inscripciones de mujeres estaban rigurosamente controladas. Las alumnas recién inscritas eran dirigidas a estudiar al taller textil o de cerámica. Brandt, sin embargo, tuvo un poco más de suerte. Fue la primera mujer admitida en el taller de metales y posteriormente en dirigirlo.

Artista y diseñadora, Marianne Brandt (Alemania, 1893-1983) ha pasado a la historia como una de las pocas mujeres de la Bauhaus que destacó en el mundo del diseño masculino. Sus creaciones han perdurado en nuestro imaginario del diseño doméstico, entre ellos destacan el flexo, lámparas colgantes y servicios de té. Otros diseños de Brandt siguen todavía maravillando a los coleccionistas. La tetera MT49 de formas constructivistas batió el récord en la subasta celebrada en Sotheby's de Nueva York en 2007. La cifra se cerró en 361.000 dólares. La propia Brandt diseñó y fabricó a mano este prototipo original en el taller de la Bauhaus en 1927. Diseñado en metal



Marianne Brandt (1893-1983) fue una pintora, escultora y diseñadora industrial.

**Su 'tetera MT49' de formas constructivistas fue subastada en 2007 por 361.000 dólares**

**“Al principio, no me aceptaron, sentían que no había lugar para una mujer en un taller de metal”**

y caoba, sus formas puramente geométricas están inspiradas en el artista constructivista húngaro László Moholy-Nagy, entonces maestro del taller de metal. Este collage de formas planas y esféricas crea una escultura que casualmente parece que formen una tetera. Sin embargo, no hay nada de casual. Brandt diseñó el objeto de tal manera que la forma esté directamente relacionada con la función a ejercer. Según el comisario de la Bauhaus Archive Klaus Weber, Brandt encapsuló la esencia de la Bauhaus con su diseño.

Curiosamente, sus inicios en el taller no fueron del todo cómodos. En su carta a las jóvenes generaciones (*Letter to the Younger Generation*) de 1970, comentó: “Al principio, no me aceptaron con agrado,

sentían que no había lugar para una mujer en un taller de metal. Más tarde me lo confesaron y, mientras tanto, expresaron su descontento encargándome todo tipo de trabajos aburridos y monótonos. ¿Cuántos pequeños hemisferios martillaba pacientemente en plata nueva y quebradiza, pensando que así tenía que ser y que todos los comienzos son difíciles?”.

En realidad, las historias de las mujeres de la Bauhaus fueron conocidas mucho más tarde. Incluso el museo de la Bauhaus ha expuesto recientemente sus diseños femeninos para enmendar la historia. “Cuando diseñemos un mundo que esté destinado a funcionar para todos, necesitaremos que haya mujeres en la sala”, comenta Caroline Perez-Criado en su libro *Mujeres Invisibles*, una historia sobre ausencias. “Al no incluir la perspectiva de las mujeres se impulsa un sesgo masculino no intencionado que pasa por “neutro” desde la perspectiva de género”. El mundo necesita más voces y miradas femeninas que expresen su experiencia desde su propia realidad para resolver retos que quedan todavía por diseñar.

**Profesora de Historia del Diseño Tecnun - Escuela de Ingeniería de la Universidad de Navarra**

Pese a la polémica, la carrera y la reputación de Rafael Moneo en Estados Unidos no se vio afectada y consiguió importantes contratos tras finalizar la embajada española, como la Catedral de Nuestra Señora de Los Ángeles, en 2002, o la renovación y ampliación del museo de arte de Harvard, institución con la que mantiene una estrecha vinculación desde su época como profesor y decano.

No es su única colaboración con una universidad de prestigio. De hecho, su primera obra fuera de España fue el Museo Davis del Wellesley College, en 1990. En su catálogo también figura el Chace Center de la Escuela de Diseño de Rhode Island (Providence). Entre sus obras más recientes se encuentra, por ejemplo, el Instituto de Neurociencia de Princeton, inaugurado hace diez años.



## DIRECTIVOS EN VERANO

## UN NUEVO DESAFÍO

# La inteligencia artificial frente al cibercrimen

**RETO** Las organizaciones pueden mitigar los riesgos si se mantienen alerta y conocen las claves de la tecnología.

Öykü Işık. Lausana (Suiza)

“Es importante que guardes tu voto para las elecciones de noviembre”. Aparentemente, fue un mensaje de audio de Joe Biden, en una *robocall* (llamada automática pregrabada) dirigida a los demócratas registrados en el estado de New Hampshire para votar en las primarias de este año. En realidad, fue una manipulación digital de la voz del presidente de Estados Unidos con la intención de beneficiar a los republicanos mediante la abstención demócrata.

A medida que las herramientas digitales se vuelven más sofisticadas y complejas, el nivel de vigilancia, control y prevención debe aumentar. Es una afirmación válida para los partidos políticos ante unas elecciones y para los ejecutivos en el desarrollo de estrategias para proteger a su organización de los ciberataques.

También en este ámbito, la inteligencia artificial puede ser un recurso de enorme valor para mantenerse a salvo de potenciales daños. Para ello, deben tenerse en cuenta tres aspectos principales: estudiar las capacidades y puntos fuertes de la inteligencia artificial para evitar que sean utilizados en nuestra contra; valorar las carencias y puntos débiles de la tecnología; y ser conscientes de que la propia inteligencia artificial puede ser atacada. En estos tres aspectos recomendamos ponernos en la piel y la mente de nuestros potenciales “enemigos”, con el objetivo de preparar la mejor defensa.

## 1 Estudiar los puntos fuertes.

Imaginemos que el director financiero de nuestra compañía recibe una llamada de su supuesto director general. La voz es idéntica y las pistas contextuales coinciden con los mensajes que daría habitualmente su jefe. Imaginemos que el mensaje sea el siguiente: “Acabamos de adquirir una nueva empresa y no queremos que nadie se entere todavía. Es altamente confidencial. Antes, necesitamos que transfieras diez millones de euros a esta cuenta...”.

Las falsificaciones de audio y vídeo se utilizan tanto para el fraude como para el *phishing*, con un elevado riesgo para la reputación de las compañías, además del posible impacto económico. Para evitar ser víctimas de estos ciberataques, los ejecutivos deben contar con una formación adecuada sobre las tecnologías digitales y la inteligencia artificial.

Como medida adicional de seguridad, deberían disponer también de una palabra clave secreta que actúe como comprobación analógica en caso de duda. Se trata de un truco que muchos padres de adolescentes



Unas pequeñas pegatinas en blanco y negro en las señales de STOP pueden modificar la forma en que los coches autónomos interpretan estos indicadores de tráfico.

ya conocen: es una forma ingeniosa de que su hijo pueda avisarles por teléfono, delante de un grupo de amigos, de que necesita que lo lleven a casa sin quedar mal.

La lección básica es que, antes de lanzar sus ataques, los ciberdelincuentes se esmeran en recopilar mucha información sobre la empresa y sus empleados para identificar y explotar vulnerabilidades. La autenticación multimodal mediante sistemas como palabras clave permite dificultar de forma sencilla esta fase de documentación.

## 2 Analizar los puntos débiles.

Una vez más, el conocimiento es poder. Mi propia investigación, centrada en la gobernanza responsable de la inteligencia artificial, me ha permitido conocer a fondo todo tipo de sesgos en la aplicación de esta tecnología. Por ejemplo, los sistemas de reconocimiento facial identifican las caras blancas con un grado de precisión mayor que las caras negras, de lo que pueden derivarse múltiples implicaciones éticas y legales. Este sesgo puede corregirse prestando más atención al proceso de selección de

**Las falsificaciones de audio y vídeo se utilizan tanto para el fraude como para el ‘phishing’**

**La inteligencia artificial no está preparada para ponerse en marcha sin supervisión humana**

los datos de entrenamiento.

Encontramos también sesgos significativos en los grandes modelos lingüísticos. Un estudio reciente utilizó ChatGPT para ayudar a redactar recomendaciones laborales y descubrió que esta plataforma leía los currículos de forma diferente si estaban asociados a nombres masculinos o femeninos. Los nombres masculinos suscitaban elogios por su profesionalidad y ética laboral, mientras que los femeninos lo hacían por su personalidad y simpatía, incluso cuando el contenido de los mismos era el mismo. Este sesgo no tiene fácil solución y requiere un mecanis-

mo de gobernanza corporativa cuidadosamente elaborado para mitigar los riesgos.

La lección es que ni siquiera la nueva y más sofisticada herramienta de inteligencia artificial generativa es infalible. Las empresas deben mantener la supervisión humana en este tipo de procesos, con el objetivo de detectar los sesgos y los puntos ciegos de la tecnología y garantizar una gobernanza responsable de la inteligencia artificial.

**3 La inteligencia artificial puede ser atacada.** Los propios modelos de inteligencia artificial pueden ser atacados mediante, principalmente, acciones de envenenamiento de datos. Por ejemplo, se ha demostrado que unas pequeñas pegatinas en blanco y negro en las señales de STOP pueden modificar la forma en que los coches autónomos interpretan estos indicadores de tráfico.

También existen los mecanismos de *jailbreaking*, que los piratas informáticos usan para saltarse las barreras establecidas para limitar el potencial dañino de la inteligencia artificial generativa. Por el bien de todos,

no queremos que ChatGPT ponga una receta casera para fabricar una bomba a disposición de una persona de cualquier edad. Los *jailbreaks* son códigos que consiguen esquivar esas barreras de prevención.

Una buena solución para acceder a conocimiento actualizado sobre la evolución de la tecnología y los riesgos para la empresa es la organización de *hackathons* con expertos digitales. Podemos invitar a estos especialistas a que rompan los sistemas de la compañía para descubrir sus vulnerabilidades antes de que actúen los ciberdelincuentes reales.

La inteligencia artificial no está preparada para ponerse en marcha sin supervisión humana, y las organizaciones pueden mitigar los riesgos si se mantienen alerta y conocen los puntos fuertes y débiles de la tecnología. Pensar como nuestros potenciales enemigos nos permite ir un paso por delante en este nuevo reino tecnológico.

Profesor de Estrategia Digital y Ciberseguridad en el IMD (International Institute for Management Development), Lausanne, Suiza



**ARTE Y DINERO**

# El pintor de la aristocracia victoriana

**ALMA-TADEMA** Tener una de sus obras era un rasgo de prestigio.

**Francisco Cabrillo.** Madrid

Si conectar con los gustos del público es una cuestión fundamental para el éxito de un pintor, no cabe duda de que Lawrence Alma-Tadema es un excelente ejemplo de cómo hacer bien las cosas. Este artista supo detectar, en efecto, los gustos de la clase alta de la Inglaterra de la segunda mitad del siglo XIX y primera década del XX; consiguió convertir la propiedad de una de sus obras en un rasgo de prestigio y distinción social. Pese a que fue uno de los pintores que mejor reflejan el mundo artístico de la Inglaterra victoriana, había nacido fuera de las Islas Británicas, en Holanda; y se había formado como pintor en su nación de origen y en Bélgica, países en los que inició su actividad como artista. Nacido en 1836, se trasladó a Londres en 1870, tras el fallecimiento de su primera esposa, en la confianza de que en la capital británica encontraría con mayor facilidad clientes de alto poder adquisitivo dispuestos a pagar buenos precios por sus cuadros.

Allí elaboró una amplia obra, en la que la mayor parte de sus temas estaban inspirados en la historia antigua, en especial en la de la Roma clásica, lo que le permitió elaborar una pintura preciosista con un cuidado exquisito del detalle. Al margen de que sus cuadros puedan gustar más o menos, era un pintor con una excelente calidad técnica, que dedicaba mucha atención a la perfección en el dibujo y en el color.

Su éxito fue pronto notable y pudo vender sus cuadros a precios muy elevados. Tenemos datos de que, en su época de mayor prestigio cobraba cantidades que oscilaban entre las 2.000 y las 3.000 libras, lo que supondría cifras entre los 250.000 y los 375.000 euros actuales. Y parece que algunos de sus grandes cuadros de mayor fama se vendieron por cantidades mucho más altas. Y hay que tener en cuenta, además, que el autor podía reservarse los derechos de reproducción de sus obras, lo que, en muchos casos, suponía cifras aun más elevadas que las obtenidas por la venta del lienzo. Murió Alma-Tadema en 1912, lo que significa que estuvo en activo casi sesenta años; y, por tanto, pintó un gran número de cuadros. Como se trataba de una industria muy lucrativa, nuestro artista se preocupó de evitar en todo lo posible copias e imitaciones falsamente atribuidas a él. Para ello elaboró un catálogo de sus cuadros, que llegaron a superar el número de cuatrocientos.



'Ask me no more', de Lawrence por Alma-Tadema (1906).

**En Londres encontró clientes de alto poder adquisitivo dispuestos a pagar por sus cuadros**

**Era un pintor que dedicaba mucha atención a la perfección en el dibujo y en el color**

La calidad de su obra ha sido muy discutida a lo largo del último siglo y medio. Mientras algunos críticos consideraban que era un auténtico maestro, otros lo trataban – sobre todo después de su muerte – con poco respeto como un pintor poco creativo que sólo buscaba satisfacer los intereses de una clientela rica, pero poco entendida en arte; y lo tachaban poco menos que de pintor de cromos y de adornos propios para una mansión victoriana, pero de escasa calidad artística.

## Oscilaciones importantes

La historia económica de las obras de Alma-Tadema es también muy interesante, porque refleja las oscilaciones que puede experimentar tanto la apreciación artística como la valoración económica de los cuadros de un pintor tras su muerte. Todos los historiadores de la economía del arte coinciden en que, en la década de 1920, el mercado de grandes maestros cambió de forma muy sig-

nificativa. Por una parte, se empezaron a valorar los cuadros de los impresionistas, posimpresionistas y artistas de vanguardia, que alcanzaron cifras muy elevadas, con la intervención de un nuevo tipo de marchantes, capaces de orientar los gustos y las modas para obtener mayores ingresos en sus ventas; y, por otra, cuadros que habían sido muy apreciados hasta la Primera Guerra Mundial vieron cómo sus precios se redujeron de forma drástica.

Fue el caso, por ejemplo, de los grandes retratistas ingleses del siglo XVIII. Y lo fue también de las obras de los pintores victorianos, Alma-Tadema, entre ellos. De hecho, se ha calculado que alguien que comprara un cuadro de este artista hacia 1900 y lo vendiera treinta años después podría haber perdido dos terceras partes de lo que pagó. Pero, como sucede también a menudo, el mercado se dio la vuelta años más tarde; y en subastas realizadas en la década de 2010, algunas de las obras más importantes de nuestro artista se llegaron a vender hasta por treinta millones de dólares.

Alma-Tadema vivió muy bien de su pintura y no tuvo la suerte de ver cómo ésta se desvalorizaba sólo algunos años después de su muerte. Pero se sentiría satisfecho, seguramente, si acudiera a una sala de subastas y viera los precios que se pagan hoy por sus cuadros.

**Catedrático Emérito de Economía de la Universidad Complutense Fundación Civismo**

**TENDENCIAS**

# El diseñador de los abanicos de Rosalía, Madonna o el Ritz

**Nerea Serrano.** Madrid

Olivier Bernoux y Mandarin Oriental han hecho *match*. No es para menos, pues les unen los abanicos. El francés es un ilustre diseñador de este accesorio con tiendas en Madrid, Sevilla, Milán o Nueva York y la enseña hotelera de lujo tiene al abanico como logo. Que surgiera la chispa era inevitable; acaban de presentar una colección de edición limitada diseñada por Bernoux que puede comprarse en el Mandarin Oriental, Ritz por un precio que llega hasta los 690 euros. “Somos dos casas que tienen la misma filosofía de amor al detalle y el culto al saber hacer. Mi objetivo ha sido ser fiel al espíritu de ese icono que es el abanico para darle un toque contemporáneo y moderno. Tradición, herencia y legado pueden ser sinónimos de modernidad, atrevimiento y refinamiento. Además, llevan una cadena que permite ponérselo en bandolera, como si fuera un bolso”, explica Bernoux.

El creador reivindica la importancia de este accesorio. “El abanico está hoy muy vivo y es muy tendencia. Se ha convertido en un accesorio imprescindible, al igual que el bolso o las joyas”. Lo saben Madonna, Rosalía o Beyoncé, que ya han lucido sus creaciones: “Esto tiene un gran impacto comunicativo y económico, pero también motivacional y emocional; es un reconocimiento al trabajo de todos los

que hacemos realidad que un complemento olvidado se haya convertido en algo elegante y sensual”.

Un accesorio revitalizado por Bernoux que se fabrica en España. “En muchos sectores, la artesanía está en peligro de desaparecer. Hay poco escrito sobre la fabricación del abanico; es un saber que se transmite oralmente, un trabajo de muchas horas fallando y repitiendo. Es fundamental que la idea de un creador esté apoyada por artesanos dispuestos a superar los obstáculos”.



El último proyecto de Olivier Bernoux es una edición limitada de abanicos para Mandarin Oriental, Ritz.

Para el creador francés, el abanico no entiende de generaciones ni de géneros. “Es cuestión de tendencia. La *Generación Z* lo usa como mensaje, otras personas de otras épocas para reflejar su estado de ánimo y una novia, por ejemplo, le puede dar la misma importancia que al ramo de flores. Aporta confianza, también a un hombre. Hoy en día ya se atreve a utilizar un tamaño de abanico un poco más grande y, sobre todo, juega mucho más con el diseño”.



Olivier Bernoux tiene tienda en Madrid, Nueva York o Milán.



## DIRECTIVOS EN VERANO

## EL VALOR DE LA PRUDENCIA

# Aprender del fracaso, el arte de la sabiduría en la oficina

**APRENDER** Éste no es el fin del camino, sino una oportunidad inestimable para crecer.

Antonio Núñez. Madrid

En el mundo frenético de los negocios, una mala decisión puede significar la diferencia entre éxito y fracaso. Sin embargo, ante la inevitabilidad de los fracasos, se revela una verdad fundamental: éste no es el fin del camino, sino una oportunidad inestimable para aprender y crecer. Como señaló Baltasar Gracián en *Oráculo manual y arte de la prudencia*, “no es más sabio el que sabe muchas cosas, sino el que sabe cosas útiles”.

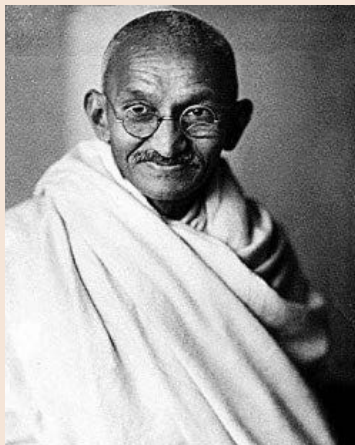
● **La sabiduría práctica sobre el conocimiento acumulativo.** Es fácil caer en la trampa de creer que el valor radica en la cantidad de conocimiento que uno posee. Sin embargo, como nos enseña Gracián, “más cuesta hacerse entender que el saber”. Esta máxima nos invita a reflexionar sobre la importancia de la aplicación práctica del conocimiento sobre la mera acumulación de datos. Tomemos el ejemplo de **Marie Curie**, la científica que descubrió el radio y el polonio. A lo largo de su carrera, Curie enfrentó numerosos desafíos y fracasos en su búsqueda de la comprensión de los elementos radioactivos. Sin embargo, cada fracaso la llevó un paso más cerca de sus descubrimientos revolucionarios. La aplicación práctica de su conocimiento y la perseverancia la convirtieron en una de las científicas más influyentes de la historia.

● **El que mucho abarca, poco aprieta.** En un mundo donde la multitarea se enaltece como una virtud, esta máxima cobra una relevancia particular en el liderazgo. Es fácil dispersarse y querer abarcar demasiado, persiguiendo cada idea brillante que surge en el horizonte. Sin embargo, como señala Gracián, el verdadero valor radica en la capacidad de enfocarse en lo que realmente importa y dedicar nuestros recursos y energía a esos objetivos concretos. Un ejemplo inspirador es la historia de **Mahatma Gandhi**, líder indio que luchó por la independencia de su país mediante la resistencia no violenta. Gandhi dedicó su vida a una causa específica y se negó a ser distraído por otros problemas que surgían en el camino. Su enfoque implacable y su determinación lo convirtieron en un líder admirado y respetado en todo el mundo.

● **El uso práctico del conocimiento.** “No se llega a ser sabio por mucho saber, sino por el uso que se hace de él”, nos enseña Gracián, que resalta



Marie Curie.



Mahatma Gandhi.



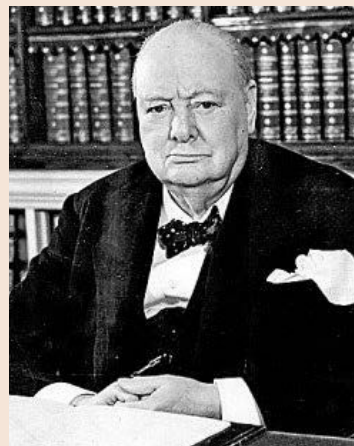
Helen Keller.



Crispin Tickell.



Ernest Shackleton.



Winston Churchill.

la importancia de la experiencia personal y la sabiduría práctica en el liderazgo empresarial. Por mucho que se pueda aprender de los libros y de la teoría, es la experiencia directa y la aplicación práctica del conocimiento lo que verdaderamente nos convierte en líderes prudentes, sabios y eficaces. Dicho principio también está presente en el pensamiento de Confucio: “Vi, y olvidé; escuché, y recordé; hice, y entendí”. Un ejemplo que ilustra este principio es la vida de **Helen Keller**, una figura inspiradora que superó la sordera y la ceguera para convertirse en una destacada autora, activista y oradora. Keller no solo adquirió conocimientos teóricos a través de sus estudios, sino que también los aplicó de manera práctica en su lucha por los derechos de las personas con discapacidad. Su experiencia personal y su determinación la convirtieron en un símbolo de superación y resiliencia. Otro ejemplo es Sir **Crispin Tickell**, Representante Permanente de Reino Unido ante Naciones Unidas y prestigioso académico en el ámbito de historia de la geografía, que puso sus

**“El verdadero conocimiento no está en saber, sino en saber lo que se puede”**

**“El éxito consiste en aprender a ir de fracaso en fracaso sin perder el entusiasmo”**

conocimientos al servicio de Naciones Unidas y de la creación del Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático.

● **El auténtico conocimiento y la sabiduría personal.** “El verdadero conocimiento no está en saber, sino en saber lo que se puede”, nos recuerda Gracián. Esta cita destaca la importancia de la adaptabilidad y la comprensión de nuestras propias capacidades y limitaciones en el liderazgo empresarial. Un ejemplo que ilustra este principio es la historia de **Ernest Shackleton**, el legendario

explorador polar. Shackleton lideró expediciones al Polo Sur enfrentando desafíos extremos y condiciones adversas. A pesar de los obstáculos, Shackleton demostró una profunda comprensión de sus propias habilidades y las de su equipo, lo que le permitió tomar decisiones informadas y mantener la moral alta en situaciones desesperadas.

● **Convertir los fracasos en oportunidades de crecimiento.** **Winston Churchill** nos regalaba que el “éxito consiste en aprender a ir de fracaso en fracaso sin perder el entusiasmo”. En conclusión, aprender de los fracasos y adquirir conocimientos útiles son pilares fundamentales del liderazgo empresarial efectivo. Como nos enseña Gracián, la verdadera sabiduría reside en la capacidad de aplicar el conocimiento en situaciones concretas y aprender –y valerse– de las experiencias, incluso de los fracasos.

‘Senior partner’ de Paragon Partners y experto en liderazgo para Alta Dirección y Gobierno Corporativo

## PISTAS



## Golf, yoga o cata de vinos en La Caminera

La Caminera propone a sus huéspedes completar un circuito de golf, practicar yoga, formar parte de una cata de vinos manchega maridada o disfrutar de un almuerzo campestre. Ubicado en pleno corazón de La Mancha, además es un hotel *pet friendly*, una característica que permite que las mascotas acompañen a sus dueños que se podrán alojar en alguna de sus habitaciones, con un mínimo de 32 metros cuadrados.

## Disfrutar de un rosado en el resort La Zambra

Cada miércoles, la terraza de Picador, en el corazón del resort La Zambra, invita a disfrutar de una selección de vinos rosados andaluces, nacionales e internacionales, a través de catas guiadas por bodegueros y referentes del sector. Los asistentes podrán disfrutar de una selección de cinco vinos exclusivos de entre más de las noventa referencias de la carta del restaurante que dirige el chef Juanjo Solano.

## Los accesorios para conciertos de Duki y Mahou

El 8 de junio, Duki y Mahou presentaron La Diabla, una cerveza, en un concierto en el estadio Santiago Bernabéu. Ahora lanzan una colección de accesorios, que incluyen, desde un vaso luminoso, imprescindible para que nadie se pierda durante un concierto hasta una camiseta con el icónico logo de La Diabla. También, una gorra para protegerse del sol; y una sudadera para las noches más frescas del verano.



## EL LEGADO DE...

# La hija de esclavos que se convirtió en empresaria

**ÉXITO** Sarah Breedlove triunfó vendiendo un crecepelo que ella misma inventó.

Belén Ramírez. Madrid

Sarah Breedlove, hija de esclavos liberados poco antes de que ella naciera en la Luisiana de 1867, quedó huérfana a los siete años y tras trabajar en los campos de algodón fue empleada doméstica. Tras ser lavandera, una mañana, al inclinarse sobre la tabla de lavar y mirar sus brazos cubiertos de espuma de jabón, se preguntó: “¿Qué vas a hacer cuando envejecas y se te agarrote la espalda? ¿Quién va a cuidar de tu hija?”. Y con el propósito claro en mente de buscar una oportunidad para salir de la pobreza comenzó su extraordinario camino hacia el éxito.

A finales del siglo XIX, muchos estadounidenses carecían de fontanería interior en casa y electricidad, con lo que bañarse era un lujo reservado para unos pocos. Como consecuencia de la falta de higiene, el pelo de muchas mujeres, entre ellas Breedlove, se llenaba de piojos y bacterias lo que provocaban su caída. Para poner remedio a su problema utilizaba los productos para el cuidado del cabello de Annie Malone. Pronto comenzó a trabajar para ella como vendedora hasta que, poco tiempo después, elaboró un crecepelo y se decidió a montar su propio negocio vislumbrando una gran oportunidad en un nicho de mercado escasamente explotado hasta entonces.

Muy consciente de las necesidades de las mujeres negras en ese momento, Breedlove no perdió nunca el foco sobre quién era su público objetivo: mujeres afroamericanas normales, alejadas del estereotipo de belleza. Y a partir de esa idea cimentó las bases de su negocio.

Dejándose asesorar por su tercer marido, Charles Joseph Walker, vendedor de publicidad en periódicos, se volcó en desarrollar una importante campaña de marketing. Se hizo llamar Madam C. J. Walker convirtiéndose ese nombre en el de la marca con la que comercializó sus productos. Lo de *madam* no sólo le confería un cierto aire francés asociado al refinamiento sino que plantaba cara a la corriente de aquella época de no llamar señoras a las mujeres negras y referirse a ellas únicamente por su nombre de pila o, peor, como *auntie*.

Rompió moldes al publicar asiduamente en los periódicos de prensa negra imágenes suyas con su nombre para anunciar los efectos de su *Maravilloso Crecepelo* (hasta entonces las modelos de los anuncios



Sarah Breedlove era más conocida con el nombre de Madam C. J. Walker, con el que también denominó a su empresa de productos capilares. Ella hacía de modelo.

solían ser mujeres blancas). De este modo, además de publicidad, consiguió generar una imagen de marca muy potente poniéndoselo muy difícil a sus imitadores.

## Su propia historia

A pesar de que apenas tenía estudios, definió procedimientos y estrategias de marketing dignos de cualquier escuela de negocios. Lo que ella ofrecía no era un producto para fortalecer y embellecer el pelo (el deseo de las mujeres blancas) sino para sanarlo (la necesidad de su público objetivo). Y sobre esa premisa lo que les vendía era un estilo de vida basado en la salud y, con ella, en la belleza y la autoestima de la mujer negra.

Con un talento innato para la narración y gran capacidad de influencia basó su discurso de ventas en su propia historia dotándolo de emocionalidad y credibilidad y consiguiendo inspirar a mujeres que sufrían el mismo problema capilar que tuvo ella.

Persiguiendo la meta de expandir su negocio, recorrió miles de kilómetros con un objetivo: cultivar relaciones estratégicas con la Iglesia y los líderes negros de aquellas ciudades en las que preveía que triunfaría su crecepelo. Gracias a ellos llegaba a muchas mujeres a las que invitaba a reuniones sociales donde hacía demostraciones de su producto con un enfoque personal que lograba fidelizar a las clientas (toda una precursora del *networking*).

Su plan de expansión pasaba por crear plataformas de distribución nacional para sus productos contratando a mujeres que, como hizo ella, vendieran puerta a puerta. Su intención era empoderar a las afroamericanas y crear riqueza generacional para sus familias. “No os sentéis a esperar a que lleguen las oportunidades. Tenéis que levantaros y crearlas vosotras mismas”, solía decir.

Definió un modelo de marketing multinivel que convertiría a las agentes-consumidoras en propietarias.

“Abra su propia tienda; asegúrese la prosperidad y la libertad”, rezaba uno de los folletos de Madam C. J. Walker, animando a las mujeres a cumplir un sueño.

Con el firme propósito de cambiar el *statu quo*, y como pionera de la igualdad positiva, dio vida a una iniciativa empresarial socialmente responsable dando empleo a miles de mujeres adelantándose, varios años, al Movimiento por los Derechos Civiles y más de un siglo a la Agenda para el Desarrollo Sostenible.

Promovió el talento femenino ofreciendo a sus agentes formación acreditada sufragando los costes de quienes no podían costearse el curso. Pagó salarios justos y suculentas comisiones y ayudó económicamente a aquellas con dificultades para afrontar la construcción o la reforma de sus peluquerías.

## Causas educativas y benéficas

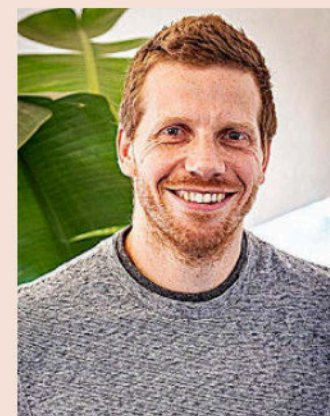
Su reputación como empresaria sólo era comparable a su fama de filántropa. Entregó generosas donaciones a causas educativas y a organizaciones benéficas para negros e instó a sus empleados a contribuir con sus comunidades recompensándoles con primas cuando lo hacían. “Vuestro primer deber es para con la humanidad”, dijo a sus agentes de ventas en su segunda convención nacional de 1918 para animarles a promover sus valores.

En la era de las Leyes Jim Crow —que propugnaban la segregación racial y negaban el capital bancario a los negros de los estados sureños— Breedlove luchó con perseverancia por salir de la pobreza y por su propia legitimidad como mujer negra. Su extraordinaria intuición para los negocios le llevó en apenas doce años a crear un imperio internacional del cuidado del cabello, llegando a figurar en el *Libro Guinness de los Récords* como la primera mujer millonaria que se hizo a sí misma.

Más de un siglo después de su muerte, su marca sigue inspirando líneas de productos que han llegado a venderse en grandes empresas como Sephora o Walmart y su liderazgo ha sido objeto de un caso de estudio de la Harvard Business School. Con una trayectoria así no es de extrañar que hasta Netflix le haya dedicado una miniserie a esta extraordinaria emprendedora: *Madam C. J. Walker: Una mujer hecha a sí misma*.

Socia Directora de SUMMUM Training & Coaching y autora del libro ‘Fórmula ON’

## QUÉ LEE EL DIRECTIVO

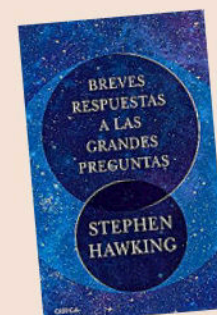


Sergi Figueres

Cofundador y presidente de la plataforma Worldcoo

## Las respuestas de Hawking a los temas más complejos

Sergi Figueres reconoce que siempre es “un placer” leer a Stephen Hawking. “Su forma sencilla de escribir y de responder a grandes preguntas de una manera accesible, entretenida y relevante convierten a su libro póstumo en una de sus mejores obras”. El fundador de Worldcoo, plataforma para hacer donaciones solidarias al pagar con tarjeta o compensar la huella de carbono, se refiere a *Breves respuestas a las grandes preguntas* (Crítica), libro en el que el científico establece una relación entre “ciencia y lo desconocido”, explica Figueres. “Te lleva a reflexionar y a cuestionarte temas que todos, en alguna ocasión, nos preguntamos, y que seguramente la mayoría no tienen una respuesta concluyente: ¿Cómo empezó todo? ¿Se puede predecir el futuro? ¿Qué hay dentro de un agujero negro? Hawking tiene la habilidad de aportar luz a estos temas tan complejos y darnos herramientas para reflexionar y conformar nuestra visión”.



**BREVES RESPUESTAS A LAS GRANDES PREGUNTAS**


• Autor: Stephen Hawking.  
• Editorial: Crítica.



DIRECTIVOS EN VERANO

AUTODEFINIDO

Las definiciones resaltadas en este autodefinido indican que están relacionadas con el personaje de la fotografía.



SU APELLIDO	MONEDA DE BULGARIA	MATRÍCULA DE COMO	CUSTODIO	MEDIO BAJO	MEDIA PALADA	HACE DESAPARECER	DESPEJADA	PROCEEDÍS DE UN LUGAR
TIPO DE PIEL	JARDINERA	PUERTO DE UCRANIA	RALLY PARÍS...	LO CONTRARIO DE SOSA	GASA	TENER MUCHA SUERTE	PÁJARO AMERICANO	
MUJER ILUSTRE		ACTINIAS			SU DEPORTE			
CULTE			DIOS MUSULMÁN	CELEBRIDAD, ÉXITO				LLENOS DE ALEGRÍA
		SU NOMBRE RELATIVO AL JUEGO	INCAPACIDAD TEMPORAL	VENCEDOR		BOMBONES DE CHOCOLATE		
ALCANZAS UNA META	GOBIERNA O MANDA					DESTAPA, ENTREABRE		NASA DE PESCAR
AMENAZA	EXPRESIDENTE DE EEUU	ISLA PEQUEÑA		CAPITAL DE ERITREA			A EL	
			ABREVIATURA DE RADIÓN	EMPANADA	LIGA DE BÀSQUET		UNIÓN SOVIÉTICA	
			PRONOMBRE PERSONAL		JUAN INGLÉS		MEZCLAN	
SÍMBOLO DEL ERGIO		NUDOS		ACUCHILLAR, REBANAR		LIMPIA LOS PUERTOS	ENTREGÁIS	
PRESAGIO		VEZ, TURNO		INFANTERÍA DE MARINA		REG. DE LIBRE ENTRADA		
			ESQUIMAL DE CANADÁ		OSARIAS			SÍMBOLO DEL RADÓN
			LENQUA PROVENZAL		101, EN ROMANOS			ASIA A MEDIAS
SÍMBOLO DEL AMERICIO		INVOCA		CURANDERO		DAÑES A OTRA PERSONA		
AGENTE, INFILTRADO								
		ENTIDAD, ELEMENTO		MUNICIPIO DE JAÉN			MOLESTA A ALGUIEN	

SUDOKU

NIVEL FÁCIL

3	6				1	7		8
	5			6	9	4		
				8	6			9
8	2	6			3			
	4	5				8	2	
7			8		4			
6	7		9	8		1		
9	3		1					6
5			3	4			9	

NIVEL DIFÍCIL

		4			8			
6		9			3			
1	2		7	6				
			9		1	3	5	
		6		4				
					7			4
2							6	
			1		4			3
		5		7		9	8	

CÓMO SE JUEGA

El sudoku consiste en una cuadrícula de 9 x 9 casillas (es decir 81), dividido en 9 "cajas" de 3 x 3 casillas. Al comienzo del juego, solo algunas casillas contienen números del 1 al 9. El objetivo del juego es llenar las casillas restantes también con cifras de 1 al 9, de modo que en cada fila, en cada columna y en cada "caja" aparezcan solamente esos nueve números sin repetirse.

SOLUCIONES:

2	8	6	9	7	3	5	1	4
3	7	5	4	2	1	8	9	6
1	9	4	5	6	7	3	2	8
4	6	2	7	3	9	1	5	8
8	1	7	2	4	5	9	6	3
9	5	3	1	8	6	2	4	7
5	4	8	9	7	3	2	1	6
7	2	1	3	5	4	6	8	9
6	3	9	8	2	1	4	7	5

7	6	2	9	4	3	1	8	5
9	4	8	5	7	2	3	6	1
5	3	1	2	8	6	4	7	9
1	9	5	4	2	8	3	6	7
2	8	3	7	6	9	5	4	1
4	7	6	3	1	5	9	2	8
6	5	9	8	3	2	7	1	4
3	1	4	6	9	7	8	5	2
8	2	7	1	5	4	6	9	3

A	S	A	S	E	R	A	N	I	L	A	S	O	C	A	I	P	S	E
S	E	I	S	I	L	I	H	C	A	M	A	C	O	V	E	M	A	M
N	R	S	A	S	E	R	S	O	I	T	I	N	I	O	R	E	U	G
A	G	A	R	D	E	R	A	J	A	R	S	O	D	O	N	G	R	E
N	E	N	U	A	B	A	N	D	A	R	A	M	U	I	W	I	T	I
L	A	V	A	R	A	W	S	A	V	A	T	E	T	S	I	R	L	L
S	A	F	U	R	T	I	A	T	O	K	I	N	I	A	R	E	A	
I	A	I	R	O	L	G	A	T	A	V	I	D	I	V	I	D	A	
O	I	S	O	A	P	A	S	E	Q	O	E	T	N	A				
S	D	B	B	P	P	B	V	C	L	A	V	A						

